

Le représentant de l'O.L.P.
en Belgique
assassiné à Bruxelles

LIRE PAGE 8



Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,80 F
Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 dir. ; Tunisie, 250 m. ;
Australie, 1,40 \$; Belgique, 1,40 \$; Brésil, 20 \$;
Canada, 1,10 \$; Chili, 200 \$; Espagne, 6,50 \$;
France, 2,80 \$; Grèce, 40 \$; Iran, 125 \$; Israël, 70 \$;
Italie, 900 \$; Japon, 220 \$; Liban, 200 \$;
Luxembourg, 20 \$; Pays-Bas, 4,50 \$; Portugal, 40 \$;
Royaume-Uni, 250 \$; Suède, 4,50 \$;
Suisse, 1,30 \$; T.-O., 95 cents ; Yougoslavie, 30 \$.
Tarif des abonnements page 2
5, RUE DES ITALIENS
75007 PARIS CEDEX 03
C.C.P. 6907-23 PARIS
Tél. Paris n° 650572
Tél. : 246-72-23

La rébellion a tourné court au Bangladesh

La Chine
et l'Asie du Sud

M. Zhao Ziyang était attendu le lundi 1^{er} juin à Islamabad, où il doit avoir pendant plusieurs jours des entretiens avec les dirigeants pakistanais. Après son séjour au Pakistan, le chef du gouvernement chinois se rendra au Népal. En revanche, l'étape initialement prévue, du 7 au 10 juin, au Bangladesh paraît compromise en raison de la situation intérieure régnant dans ce pays à la suite de l'assassinat du président Ziaur Rahman. Des consultations diplomatiques doivent avoir lieu dans les prochains jours entre Dacca et Pékin afin de prendre une décision définitive à ce sujet.

Le maintien par M. Zhao Ziyang de sa visite au Pakistan, malgré le décès national dénoté pour honorer la mémoire de Mme Soong Ching-ling, la veuve de Sun Yat-sen, démontre toute l'importance que la Chine accorde à ses relations avec le Pakistan. Les rapports, traditionnellement bons, entre les deux pays se sont encore resserrés à la suite des événements qui ont affecté ces dernières années l'équilibre stratégique en Asie du Sud.

L'invasion de l'Afghanistan par l'Union soviétique, le sentiment plus aisé qu'a de ce fait le Pakistan, les menaces qui pèsent sur sa sécurité, le désir aussi bien d'Islamabad que de Pékin de s'opposer à l'hégémonie de l'U.R.S.S. dans cette région du monde, ont entraîné un rapprochement qui s'est traduit depuis un an et demi par de multiples contacts bilatéraux.

Le voyage de M. Zhao Ziyang — le deuxième hors de son pays depuis son entrée en fonctions en septembre 1980, le premier ayant été consacré à la Birmanie et à la Thaïlande — vient de confirmer la priorité que le p. chinois de l'Afghanistan, celui du Cambodge, détiennent dans les préoccupations de Pékin en matière de politique étrangère.

Il sera intéressant de noter si, à l'occasion de sa visite, M. Zhao Ziyang ira jusqu'à parler d'une « alliance sino-pakistanaise », comme l'avait fait M. Huang Hua, ministre des affaires étrangères, il y a un an et demi. La coopération entre les deux pays comprend en tout cas un important volet militaire qui complète l'aide que les États-Unis accordent à Islamabad. Les contacts entre militaires des deux pays se poursuivent à un bon rythme, la dernière visite en date étant celle que le chef de la marine pakistanaise a effectuée à Pékin il y a une dizaine de jours. Islamabad a demandé à cette occasion les informations d'origine soviétique sur la construction possible d'une base navale chinoise dans le port de Karachi.

Les entretiens de M. Zhao Ziyang avec les dirigeants pakistanais ne doivent pas être séparés des efforts de Pékin pour améliorer ses relations avec le Népal. M. Huo, le chef de la mission chinoise à la fin de ce mois une visite à New-Delhi, prévue à l'origine en août 1980 et annulée en raison de la reconnaissance par l'Inde du régime proutienamien du Cambodge. Une incertitude règne encore sur ce déplacement en raison du fait de santé du ministre chinois. S'il s'effectue, il sera dans les semaines qui viennent. Il marquerait assurément une date, et M. Zhao Ziyang devrait tenir compte de cette année avant de prendre des engagements avec les dirigeants pakistanais, toujours méfiants à l'égard de l'Inde.

La situation est redevenue « absolument normale », affirmait-on, lundi matin 1^{er} juin, à Dacca, de source officielle, après la reddition ou la fuite vers l'intérieur du pays des militaires — quelques officiers et une cinquantaine de soldats — tenus pour responsables de l'assassinat, samedi 30 mai, du chef de l'État, le général Ziaur Rahman, et de la rébellion de la garnison de Chittagong. Le chef de l'insurrection, le général Mansur Ahmed, a été arrêté, lundi, à une cinquantaine de kilomètres de la ville. Un porte-parole indien avait qualifié de « totalement fausses » les informations d'une agence de New-Delhi selon lesquelles le groupe des Shanti Bahini, appuyé un moment par l'Inde, était prêt à se retirer du Bangladesh. « J'ai toujours condamné la violence, l'Inde a toujours considéré comme importants les progrès et la stabilité de ses voisins », a déclaré Mme Gandhi dans un message lu à la radio bangladaise.

La situation est redevenue « normale »

De notre envoyé spécial

Calcutta. — L'épreuve de force engagée, samedi 30 mai, entre les successeurs du président Ziaur Rahman, assassiné à Chittagong, et le lieutenant-général, Mansur Ahmed, chef des militaires, qui avait agité le drapeau de la loi martiale, suspendu la Constitution, démission du gouvernement et constitué un « conseil révolutionnaire », a finalement tourné, lundi 1^{er} juin, à l'avantage des autorités légales.

Selon Radio-Dacca, toutes les personnes impliquées dans l'assassinat du président Ziaur avaient quitté Chittagong, désormais contrôlé par les forces loyalistes. Une récompense de 500 000 roupies (\$1 000 dollars) avait été offerte pour la capture du lieutenant-général Mansur, « mort ou vif ». Après avoir proposé aux autorités de Dacca d'ouvrir de concert pour « célébrer le pays des politiciens corrompus », ce dernier avait ignoré les ultimes succès de la dernière opération militaire à 6 heures locales) lancée par le chef d'état-major de l'armée, le lieutenant-général Ershad, ultimatum accompagné d'une promesse d'amnistie en faveur de ceux qui déposeraient les armes. Selon Dacca, un nombre important d'officiers et de soldats auraient saisi cette opportunité pour rentrer dans le rang.

PATRICK FRANCÈS.

(Lire la suite page 4.)

La campagne des élections législatives est ouverte officiellement

M. Mauroy demande « des engagements précis » au parti communiste

Les délégations du parti communiste et du parti socialiste devaient se rencontrer, mardi matin, au siège du P.S., pour discuter les modalités d'un accord électoral. Les communistes se montrent toujours disposés à s'abstenir. Le P.S. a soumis, dès la fin de la semaine dernière, au P.S.U. et au M.R.G., un « projet d'accord de gouvernement » qu'il devait présenter, mardi, à la délégation du P.C.F. Ce document comporterait notamment un « préambule de solidarité gouvernementale » liant les parties contractantes.

Les dernières inscriptions de candidats aux élections législatives des 14 et 21 juin ont été enregistrées, dimanche 31 mai, à minuit. Alors qu'aux législatives de mars 1978 il y avait eu quatre mille deux cent soixante-cinq candidats, ils ne sont que deux mille sept cents environ à s'être inscrits.

La campagne électorale est ouverte depuis lundi, elle durera jusqu'au vendredi 12. Campagne brève : un mois exactement se sera écoulé entre la dissolution de l'Assemblée nationale (le 22 mai) et l'élection de la nouvelle.

Signe indubitable de l'approche d'un scrutin : la multiplication des sondages. Après la pause qui a suivi le deuxième tour de l'élection présidentielle, les instituts relancent leurs activités. S'il faut en croire l'IFOP et le Point, le parti socialiste devrait profiter d'une véritable vague : 38 % des intentions de vote se porteraient encore sur lui les 25 et 26 mai. Le même résultat avait été enregistré les 12 et 13 mai, lors d'une enquête précédente. Ces chiffres incluent les intentions de vote en faveur des radicaux de gauche (lors du premier tour de l'élection présidentielle, M.M. Mitterrand et Crépau avaient respectivement obtenu 25,84 % et 22,1 % des suffrages exprimés). Cette enquête fait aussi apparaître les difficultés qu'auront probablement les candidats communistes présents au second tour. Selon l'IFOP, en effet, sur cent électeurs socialistes ou radicaux de gauche ayant voté pour le P.S. au premier tour, quarante-cinq seulement seraient prêts à se prononcer pour le P.C. au second. Pour le premier tour, les prévisions de ce sondage (14 %) sont à peine supérieures au résultat obtenu par M. Marchais le 25 avril (13,34 %), mais en légère hausse par rapport à l'enquête précédente (13 %).

De son côté, le Nouvel Observateur publie une étude postélectorale du scrutin présidentiel. Il en ressort que les raisons de l'échec de

M. Mauroy, qui se trouvait à Lille pendant le week-end, s'est adressé en ces termes aux communistes : « Vous avez vocation à participer au gouvernement de la France, comme les autres formations, et c'est vous qui déterminez la réponse. » Le premier ministre a aussi déclaré, à l'intention du P.C.F. : « Il ne s'agit pas de faire des déclarations, il faut prendre des engagements. La publication de sondages donnant une large avance au parti socialiste a entraîné un mouvement de baisse de 3,4 % lundi à la Bourse de Paris.

M. Giscard d'Estaing tiennent essentiellement, d'une part, au jugement négatif porté par les électeurs sur sa politique en matière d'emploi, d'autre part, au caractère défectueux du report des voix de M. Chirac sur M. Giscard d'Estaing (78 %). Quant à M. Mitterrand, son image de représentant de toute la gauche et de candidat susceptible d'apporter de profonds changements à la société française est parmi les causes principales de sa réussite.

Le pouvoir en place s'efforce donc d'exploiter les mêmes arguments : changement et combat commun à la gauche. Il y a, dans les décisions de M. Mauroy, des options à long terme : il a annoncé, ce week-end, à Lille, la mise en chantier d'un « plan intermédiaire de deux ans » destiné à rétablir les équilibres fondamentaux de l'économie française.

NOËL-JEAN BERGEROUX.

(Lire la suite page 4.)

Un entretien avec Mme Nicole Questiaux

« La solidarité, c'est le contraire d'une société assistée »

Le premier ministre, M. Pierre Mauroy, a entamé, lundi 1^{er} juin, ses entretiens avec les syndicats et les organisations professionnelles. Il s'agit, pour le gouvernement, d'examiner plus en détail les mesures à caractère social qui seront prises à court et à moyen terme, dont les premières seront annoncées le 8 juin à l'issue du conseil des ministres. « La C.F.T.C., la C.F.D.T., la C.F.T.C., les P.M.E. et le C.N.P.R. devaient être reçus lundi, P.O. et la C.G.C. mardi. Participeront également à ces discussions M. Delors, ministre de l'économie et des finances ; Mme Yvette Roudy, ministre

des droits de la femme ; M. André Henry, ministre du temps libre, et Mme Nicole Questiaux, ministre de la solidarité nationale, qui, dans une interview au « Monde », explique le sens de la création de ce nouveau ministère.

La généralisation de la cinquième semaine de congés payés serait effective avant la fin de l'année, a déclaré M. Georges Séguin, à la sortie de Matignon. Quant à M. Mauroy, il a indiqué qu'une rencontre tripartite (gouvernement-patronat-syndicats) consacrée à la réduction de la durée du travail se tiendrait la semaine prochaine.

« Pourquoi un ministère de la solidarité ? Que nous donnez-vous à ce mot ? »

— Le domaine de ce ministère est celui des affaires sociales. Nous avons voulu un grand ministère des affaires sociales ; mais, en employant le mot solidarité, nous avons voulu avoir un autre regard sur ces questions. Qui dit solidarité pense à l'histoire, à l'expérience de ceux qui ont osé et conquis des droits. Ces

droits n'ont jamais bien été reconnus qu'à l'occasion de grandes avancées — 1936, 1945. Le mot solidarité signifie d'abord que nous voulons que 1981 soit l'année de nouvelles avancées. — Quel contenu donnez-vous à ce mot ?

— Le contenu que nous pensons lui donner est celui que lui donnent les gens quand ils nous parlent. La solidarité, cela veut dire que les personnes prennent en charge et ensemble, elles-mêmes, leurs affaires, leur santé, leurs besoins sociaux, de façon responsable. Pensées à ceux qui, au dix-neuvième siècle, se sont épuisés en vain, pour se couvrir contre les risques de la vie, qui ont été les premiers à imaginer que l'on paierait en fonction de ses ressources, que l'on introduirait une forme de redistribution à l'intérieur d'un petit groupe. Nous nous penchons à cela ; et, lorsque les gens en parlent, on s'aperçoit qu'ils ont parfaitement bien compris. Pour eux, solidarité, c'est le contraire d'une société d'assistés.

Propos recueillis par

JEAN-PIERRE DUMONT.

(Lire la suite page 44.)

Air France ses Boeing ses pilotes

Il aura fallu trois ans au Syndicat national des pilotes de ligne pour accepter ce qui lui paraissait d'abord inconcevable : le pilotage en équipage à deux du Boeing-737. Cette même organisation, qui contraignait alors, par son intransigence, Air France à annuler une commande de dix-huit appareils de ce modèle, accepte aujourd'hui l'achat de seize de ces avions.

Ces trois années de refus n'en laisseront pas moins de profonds stigmates tant au sein de la compagnie que parmi les navigateurs. Près de deux cents élèves recrutés pour piloter les avions se sont retrouvés au chômage, certains même avant d'avoir obtenu leur formation. Quant à Air France, il lui a fallu remodeler son réseau moyen-courrier en abandonnant ou en concédant à des compagnies étrangères et étrangères l'exploitation de ses routes les moins fréquentées, compromettant ainsi son activité et ses recettes. Trente et un mille heures de vol de dixième de sa « production » lui échappèrent de ce fait cette année.

Le temps efface les amertumes. Mais pas certaines interrogations, au premier rang desquelles celle-ci : au début de leur « croisière », les pilotes français argumentent que la conduite à trois d'un appareil était essentielle à la sécurité. En l'al-1 autrement aujourd'hui — alors que près de deux mille moyen-courriers (Boeing-737 et Douglas DC-9) volent avec des équipages de deux personnes sans présenter, apparemment, de dangers particuliers — ou bien nos « chevaliers du ciel » auraient-ils préféré oublier l'argument pour préserver leur carrière ?

(Lire page 45.)

Un dossier industriel brûlant pour le gouvernement :

BOUSSAC - SAINT-FRÈRES
AU BORD DU GOUFFRE

(Lire page 43 l'article
de Véronique MAURIS.)

La femme du Consul

Lucien Bodard
Anne Marie

roman

— « Anne Marie, ma mère. Il n'y a plus qu'elle, elle et moi, et je suis aux anges. Mes pensées sont les siennes, et ses pensées sont les miennes, c'est merveilleux. — Lucien, tu seras toujours mon fils unique, mon fils bien aimé... » L.B.



GRASSET

AU JOUR LE JOUR

POUR ET CONTRE

Pour un journaliste de droite, quel est le plus normal que de soutenir la droite quand elle est au pouvoir ? En revanche, pour un journaliste de gauche, soutenir la gauche quand elle est au pouvoir est un fait bien suspect.

D'où il ressort que la droite, quand elle est au pouvoir, trouve davantage de soutien que la gauche. Et d'où, subtilement, l'impression que tout journaliste de gauche porte dans son cœur — serait-ce inconsciemment — la devise qu'avait donnée Pierre Dac à l'O.C. à moelle : « Pour tout ce qui est contre. Contre tout ce qui est pour. »

MICHEL CASTE.

DESSINS À L'ÉCOLE DES BEAUX-ARTS

Un festin de prince

L'École des beaux-arts présente, jusqu'au 12 juillet, « De Michel-Ange à Géricault », exposition des dessins et documents de la collection Alfred Armand.

Dans un récent article consacré au musée de Nemours, nous évoquions ces inimitables amateurs, « curieux » du dix-neuvième siècle, « antiquaires » du dix-huitième, qui ont veillé sur l'héritage et rendu possible une histoire de l'art qui, bien souvent, se confond avec leur propre histoire. C'est une histoire où, de Verrès et Suger à Calouste Gulbenkian et à l'indéniable Barnes, se rencontrent toute la diversité des espèces culturelles. Les princes y côtoient les cousins Pons, et si Dauriac a donné figure immortelle aux amateurs d'estampes, il y a aussi un physique du numismate, du bibliophile, du collectionneur de pièces tendres ou de serrurerie médiévale.

Pour la passion et le savoir, le goût du secret et le quasi-sol élitiste, c'est l'amatour de dessins que l'on mettrait volontiers au sommet de la pyramide. Le dessin permet (parfois, de moins en moins) les

petits prix et les grandes découvertes, pose les plus délicates et délicate problèmes d'attribution, introduit les amoureux fervents et les savants austères au cœur même de la création artistique. En voici un exemple avec la donation Armand-Valton que présente l'École des beaux-arts.

Valton ne se prénomme pas Armand et Armand ne se nomme pas Valton. Prosper Valton était le neveu d'un architecte, Alfred Armand (1805-1888) spécialisé dans la construction des gares et des hôtels (on lui doit en particulier la gare Saint-Lazare et le Grand Hôtel de la place de l'Opéra) qui se retira vers la soixantaine pour se consacrer entièrement à sa collection de dessins et de médailles. Aux médailles, il rendit hommage par un ouvrage traitant de l'histoire des quinzième et seizième siècles. Grand voyageur, et voyageant toujours le crayon en main, il constitua un impressionnant ensemble de photographies et de gravures qu'il légua à la Bibliothèque nationale.

ANDRÉ FERMIGIER.

(Lire la suite page 26.)

Le Monde

idées

LE NOUVEAU SEPTENNAT ET L'ÉTRANGER

L'élection de M. Mitterrand a suscité, à l'étranger, de nombreuses réactions. Nous donnons ici la parole à un Belge, Ernest Carlier, qui trouve des points de ressemblance entre le nouveau président, Clemenceau et de Gaulle. A un Africain, Sissa-Le Bernard, qui espère que les mots de paix, de sécurité et de développement figurant dans les propositions socialistes deviendront une réalité concrète. A un Libanais, Jawad Sidaoui, qui espère que la France jouera un grand rôle dans le rétablissement au Proche-Orient d'une paix fondée sur la justice. Le socialiste français Gabriel Enkiri exprime en l'étendant le même espoir à d'autres zones troubles tandis que Paul Giniwski craint que le nouveau président ne déçoive rapidement les juifs et les amis d'Israël qui ont contribué à son succès.

Clemenceau, de Gaulle, Mitterrand

par ERNEST CARLIER (*)

EN Wallonie comme dans d'autres régions francophones extérieures à la France, nous sommes nombreux à ressentir l'arrivée de M. Mitterrand à la présidence comme un événement positif et, chose moins évidente, comme un signe de secrète continuité.

Autrement dit, nous retrouvons chez François Mitterrand une conception globale du rôle de la France qui — au-delà des différences institutionnelles — fut celle du général de Gaulle et, avant lui, d'un homme comme Clemenceau.

Tous trois ont réussi à faire éclater les cloisons partisanes à l'intérieur et à mobiliser un immense assentiment au-delà des frontières de la République.

Quelques exemples me feront sans doute comprendre.

D'abord ces trois hommes (Clemenceau, de Gaulle, Mitterrand) ont les mêmes ennemis irréductibles qui se nomment : la « corbeille », les « profiteurs » des deux guerres, Vichy, le marais de tous jours, ce qu'on appelle pudiquement (cela fait sourire les étrangers) le « centre droit ». Tout cela symbolisé de manière curieuse

par un certain nombre de familles qui furent florissantes sous Napoléon III. Un *Who's Who* mondain, agglutiné autour des salons et des casinos, n'a jamais admis ces trois hommes qui s'habillaient mal.

Le sentiment d'une communauté française élargie est également commun à tous trois. Clemenceau commentait une liste sociale au Sorborge, de Gaulle s'épanouissant devant un groupe de Wallons qui l'accablait de Maubeuge et tel lieutenant de Mitterrand avouant son plaisir d'être ici, cela signifie beaucoup pour nous.

Tous trois sont comme nous : des provinciaux. Ils ont de la terre à leurs soutiens. Des parents aimés et respectés leur ont donné à chacun ce « simple amour de la patrie » que François Mitterrand disait le 10 mai au soir. A-t-on entendu, en sept ans de pouvoir giscardien, utiliser une seule fois le mot de patrie, avec sa connotation culturelle immense, où apparaissent Sambre et Meuse, Michèle et la glèbe d'une enfance vendéenne, ou nordiste, ou charentaise.

Affermis dans l'épreuve

Ces trois hommes ont également en commun — et c'est rare — une éloquence et une plume qui peuvent tantôt être incisives, tantôt revêtir l'ampleur de Chateaubriand (qu'ils ont beaucoup pratiqué tous trois).

On pourrait encore parler d'eux comme étant capables d'admiration sans réserve : Georges Clemenceau amoureux des *Nym-*

(*) Directeur d'école normale, Mons (Belgique).

Quand les émirs s'impatientent

par PAUL GINIEWSKI (*)

LES juifs et les amis d'Israël qui ont pavé lors de l'élection de François Mitterrand, ceux qui ont « sanctionné » le précédent gouvernement à cause de sa politique moyen-orientale (et si le mérite était à se réjouir, ils ne seront pas restés longtemps dans l'incertitude).

Le 26 mai, M. Cheysson déclarait à Europe 1 que la France respectait ses engagements politiques et commerciaux, et qu'il n'était pas question de dénoncer le contrat nucléaire franco-irakien. Le 28 mai, il précisait les « nouvelles » orientations moyen-orientales de la France dans une interview au *Monde* : « Au départ, elles sont exactement celles du gouvernement précédent. » Le ministre des relations extérieures précisait bien que son gouvernement est engagé « dans une série de résolutions des Nations unies, de prise de positions communes des Européens au Proche-Orient ». Et qu'il les respecterait.

C'est clair. Peut-être pas inattendu, mais, pour certains électeurs confiants, d'un effet stupéfiant.

L'élection de François Mitterrand incarnait, pour les amis d'Israël et pour des millions de Français, l'espoir d'un changement. La croyance, aussi, que les promesses électorales seraient tenues. Mais que deviennent alors celles que le président avait faites lors de son entretien avec les dirigeants du CRIF ?

Si l'on en croit les comptes rendus de la presse, il avait rappelé que les socialistes avaient protesté contre les livraisons de matériel nucléaire à l'Irak. Il va de soi, avait déclaré M. Mitterrand, qu'un pays qui appartient, quel qu'en soit le champ de bataille, ne peut recevoir des ma-

tières dont l'usage militaire est évident.

M. Mitterrand avait aussi répondu à l'exigence de la fermeture du bureau de l'O.L.P. à Paris, formulée par le CRIF. « S'il apparaissait, avait-il dit, que l'O.L.P. est à l'origine d'attentats commis en France, la présence du bureau de l'O.L.P. à Paris devrait être reconsidérée. »

Et M. Mitterrand avait annoncé son intention d'abroger la circulaire ministérielle qui viole le principe de la loi de 1977, sanctionnant les compléments français du boycott arabe.

Que faire maintenant ? Qui sanctionner ? Comment traduire le désespoir qui est en train de s'emparer de ceux des juifs de France et des millions de Français qui espèrent le renouveau ? Que reste-t-il des espoirs du « Renouveau juif », qui avait appelé au vote-sanction contre le régime précédent ?

J'avais écrit dans le *Monde* du 2 février : « Quel serait le sens d'un vote-sanction en faveur de M. Mitterrand des électeurs insatisfaits de M. Giscard d'Estaing ? Ils seraient un marché de dupes. La seule réponse cohérente qu'ils puissent donner au discours proche-oriental de la majorité et de l'opposition, c'est de les renvoyer dos à dos. »

J'ai eu raison de craindre le pire. Le pire, du point de vue des amis d'Israël, et des juifs, et de la troisième manche — des élections, est de s'entendre dire qu'on va pratiquer la même politique que le régime précédent.

Indépendamment du fond des problèmes, on ne pouvait leur signifier plus clairement le peu de cas qu'on fait d'eux, « électoralement » parlant, quand les émirs s'impatientent.

(*) Journaliste et écrivain.

Paix, sécurité, développement

par SISSA-LE BERNARD (*)

LES mots paix, sécurité, développement, résumant les propositions socialistes en vue de changer les relations entre la France et l'étranger. Leur contenu a malheureusement souffert de la pratique qui les a amputés de leur charge positive. Il s'agit pourtant des aspirations fondamentales de l'homme ; des objectifs à la réalisation desquels les individus, les États et les organisations internationales déclarent œuvrer ; des impératifs auxquels tout le monde prétend se conformer : il ne peut y avoir de paix véritable sans un développement harmonieux à l'échelle planétaire, ni de développement harmonieux en dehors de la sécurité, d'un climat de paix juste et durable.

L'aventure coloniale a conduit les Européens à établir avec les peuples africains des rapports de domination dont on a cherché la justification dans la différence des races. Ils les ont soumis à un totalitarisme culturel, politique, religieux et idéologique imprégnant toutes les structures socia-

les et économiques. Le développement n'est pas réductible à son aspect économique ; c'est aussi l'épanouissement de la personne humaine en harmonie avec la communauté. Cela suppose une charte éthique dans les rapports entre pays développés et pays sous-développés. L'homme a le droit de vivre dans une structure sociale qui soit, au sens plein du terme, non violente.

On sait l'importance démesurée qu'a prise le pays industrialisé au cours des dernières décennies. Tout s'est passé comme si les pays africains étaient considérés comme des « théâtres de guerre » où les pays industrialisés s'affrontent et cherchent à resserrer leur emprise sur les États et sur les peuples. La paix est un concept intégral qui prend la vie de l'homme dans toutes ses dimensions.

Il en ressort que la paix est par essence un appel à la solidarité entre les peuples pour tous les aspects de leur existence : le développement implique que, à partir d'un certain état, il y a processus de libération, de paci-

fication vers le plein équilibre de tous les possibles de l'homme ; c'est l'idée du passage d'un état de sous-développement des pays dits « en voie de développement » vers un développement plus affirmé. Le problème de la paix et de la sécurité exige désormais un détour qui passe par la réduction de la raison profonde des conflits armés : l'inégalité entre les hommes, l'inégalité des possibilités, le développement inégal.

La bonne coopération est celle qui vise soit à se supprimer elle-même, soit à devenir intégrale-ment réciprocité et fondée sur les caractéristiques nationales, spécifiques de chaque pays. L'engagement pour le développement ne saurait impliquer aucune condescendance ou supériorité, aucun diktat quant aux modalités d'application de l'aide de la part de ceux qui s'y engagent.

Le développement passe par l'acquisition plénière d'une vraie dignité. On peut inonder un pays de subsides, de possibilités économiques et matérielles. Mais s'il

(*) Philosophe centrafricain.

n'y a pas une estime profonde, une conscience de la dignité et une égalité reconnue, tout cela ira à l'encontre du but recherché, mènera à l'enrichissement de « gens » et fera que le « peccole » obtenu sera source de corruption et plus encore d'antidéveloppement.

La première dimension d'un développement, c'est de se situer à l'égard de l'autre dans une estime, un respect et un honneur total, base essentielle pour la paix. La coopération peut y parvenir. Des hommes comme Lione, Jospin, Laurent Fabius, J.-P. Chevènement, Paul Quilès, Jacques Attali, etc. sont de la même tranche d'âge qu'il y a la nouvelle élite africaine et sont comme elle sortis des grands centres occidentaux du savoir. Ils appartiennent à la génération des ordinateurs, mais ont le sens de l'humain, de l'équité et de la dignité. On est en droit d'attendre l'avènement d'une coopération basée sur de nouvelles relations entre des hommes nouveaux de France et d'Afrique.

Une amitié à « double sens »

par JAWAD SIDAOUÏ (*)

LE nouveau président de la République française est l'ami personnel de certains dirigeants d'Israël. C'est son affaire. Chacun est libre de choisir ses amis et ses ennemis. Mais être ami d'Israël ne veut pas forcément dire être ennemi des Arabes. L'homme a, à notre connaissance, de très anciennes amitiés avec plusieurs États et dirigeants arabes.

Mais au-delà des amitiés ou des animosités personnelles, il existe un problème : le problème du Proche-Orient qui, malgré sa complexité apparente, est très clair : on est en face de deux peuples, l'un qui a occupé une terre et l'autre devenu sans terre ni territoire. On voit dans cette situation une injustice flagrante et une atteinte aux principes du droit international. Les efforts visant à rendre leur droit à ceux qui en sont privés ne doivent fléchir devant les différents aspects d'humiliation matérielle ou morale que subit la partie opprimée à travers la politique adoptée par le gouvernement de M. Begin à l'égard des Palestiniens.

De là, nous croyons que l'amitié de M. François Mitterrand pour Israël pourrait jouer un grand rôle dans le rétablissement de la justice et l'élimination des causes des tensions qui accablent les peuples. En jouant ce rôle dans l'im-

médial, M. Mitterrand n'agirait pas comme chef d'un parti politique, mais en tant que président d'un pays lié à tous les peuples de la région par des liens historiques, des intérêts et des objectifs communs tendant à construire un monde nouveau fondé sur la coopération et l'amitié.

Partant de ces données fondamentales, M. Mitterrand peut utiliser l'amitié qu'il a avec l'État hébreu pour convaincre les extrémistes, au sein même de cet État, de céder au langage du droit international et de la justice. Nous ne pouvons croire que l'héritier de Jean Jaurès va donner la priorité aux considérations personnelles aux dépens des considérations humanitaires.

C'est la leçon que nous a enseigné l'histoire du socialisme en France, et c'est justement ce que nous souhaitons voir faire le nouveau président de la République française.

(*) Écrivain libanais.



LE TAYLORISME A VISAGE HUMAIN.

Par Maurice de Montmollin.

LA division du travail entre ceux qui font et ceux qui disent ce que les autres font, ou devraient faire, est lourde de conséquences sur les conditions de travail, sur les relations de travail et sur leur devenir. Le taylorisme est responsable de cet état de fait. Mais qui peut aujourd'hui affirmer n'être pas taylorien ?

Collection "Sociologie" dirigée par Raymond Baudon et François Bourricaud.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE.

Afghanistan, Pologne, Palestine... et Irlande

par GABRIEL ENKIRI (*)

DEPUIS le 10 mai, l'espoir nous habite de nouveau. Nous avons élu François Mitterrand, nous le soutenons résolument. Les élections législatives de juin lui apporteront une majorité à l'Assemblée nationale, nous n'en doutons pas. Il lui sera ainsi possible de gouverner. Sur le plan intérieur, nous attendons beaucoup de lui. Entre autres, l'intégration des hors-statut — comme ces vendeuses des bibliothèques de gare — dans les entreprises qui les exploitent sans les reconnaître. Oui, nous sommes heureux et confiants depuis le 10 mai.

Pourtant, reconnaissons-le, en politique étrangère surtout, l'équivoque demeure. Le premier secrétaire du parti socialiste, Lionel Jospin, vient de déclarer à l'Express qu'il comptait interroger le parti communiste sur trois cas précis : l'Afghanistan, la Pologne et la Proche-Orient. Bravo Lionel, s'il y a bien trois peuples aujourd'hui déchirés, occupés, ce sont bien ceux de Pologne, d'Afghanistan et de Palestine.

Entre parenthèses, Lionel, pourquoi ne parlez-vous pas du peuple irlandais ? Exiger des communistes français qu'ils prennent position en faveur des peuples afghans et polonais, certes. Mais ne peuvent-ils pas exiger, en retour, des socialistes qu'ils prennent position en faveur des peuples irlandais et Palestiniens ?

Depuis le 10 mai, tout devient possible. Mais la libération des peuples est d'abord l'affaire des peuples. C'est donc notre affaire. Socialiste, je souhaite que le P.S. se retrouve aux côtés des peuples, et non pas comme hier embarqué dans une nouvelle « expédition de Suez » de sinistra mémoire. C'est pourquoi j'en appelle à tous ceux qui, à gauche sans exclusive, souhaitent que le 10 mai ne soit pas une victoire sans lendemain, mais un tournant historique.

Constituons sans plus tarder un puissant mouvement pour la paix au Proche-Orient. Oui, socialistes, communistes, et tous les autres, pouvons-nous maintenant conjuguer nos efforts pour que les enfants du Liban et de Galilée connaissent aussi la joie de vivre.

Le nouveau président de la République doit œuvrer pour la paix, nous devons l'aider. Pourquoi ne pas envisager, à Genève ou ailleurs, une conférence qui réunirait les parties concernées (O.L.P., Israéliens) auxquelles se joindraient tous les peuples de la région, Européens et Africains unis dans le même avenir : l'U.R.S.S., les États-Unis, la Chine, l'Inde et le Japon ? Mandés France à mis fin à la guerre du Vietnam, Mitterrand doit mettre fin à celle du Proche-Orient. Il n'y a pas d'autre voie que la recherche de la paix.

(*) Membre du parti socialiste depuis 1976.



L'UTOPIE COMMUNAUTAIRE.

Par Bernard Lacroix.

LES communautés, espoir en acte d'une autre vie : qui ne s'en souvient encore ? C'était au lendemain de mai 1968. Une foule de jeunes citoyens aspirait à retrouver une vie chaleureuse entre soi. Beaucoup tentent l'aventure. La plupart en reviennent déçus et meurtris. Comment et pourquoi ?

Collection "Sociologie d'aujourd'hui" dirigée par Georges Balandier.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE.

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75001 PARIS - CEDEX 05
C.C.P. Paris 4997-23

ABONNEMENTS

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.	256 F	417 F	579 F	740 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS	466 F	837 F	1 209 F	1 580 F

PAR VOIE NORMALE

ÉTRANGER (par messagerie)

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
1. - BELGIQUE-LUXEMBOURG	296 F	497 F	699 F	900 F
2. - SUISSE, TUNISIE	368 F	642 F	916 F	1 190 F

Par voie aérienne
Taux sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse : notification ou préavis (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.



QUAND LA FRANCE S'ENFERME.

La politique sidérurgique de la France depuis 1945.

Par Jean-G. Padoleau.

VOICI l'État... sans fard. Un État qui s'embourbe dans une politique sidérurgique d'où émergent dans un méli-mélo sans nom l'audace d'hommes politiques, la superbe de leurs seconds, l'atavisme d'une industrie aux prises avec une évolution qui désorganise, les grandes peines de la classe ouvrière.

Collection "Sociologie" dirigée par Raymond Baudon et François Bourricaud.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE.

مكتبة من رصاص

Le Monde

étranger

EUROPE

Espagne

Terrorisme, rumeurs de coup d'Etat, bavures policières

La crédibilité du gouvernement Calvo Sotelo est largement entamée

Barcelone (Reuter, A.F.P.). — Trois mois après le coup d'Etat manqué de Madrid, une semaine après le siège de la Banque centrale de Barcelone, le grand défilé des forces armées s'est déroulé dans une ambiance de fête et sans incident majeur, dimanche 31 mai à Barcelone.

Plus de trente mille hommes de troupe, représentant toutes les unités de l'armée, ont défilé pendant deux heures devant des dizaines de milliers de personnes. A leur passage devant la tribune, les soldats ont salué le souverain au cri de « Vive le roi ». Les spectateurs ont répondu par des applaudissements nourris. Des fleurs ont été lancées au détachement de la garde civile, dont des membres ont été blessés lors de l'occupation des Cortes, le 23 février.

Un seul incident, bref et sans conséquence, a été signalé. Peu après le départ du roi, une poignée d'extrémistes de droite ont crié des slogans favorables au lieutenant-colonel Tejero, qui avait dirigé l'assaut contre le Parlement.

D'importantes mesures de sécurité avaient été prises dans le centre de la capitale de la Catalogne. Tout le long du trajet emprunté par le défilé, des policiers en civil ou en uniforme avaient pris position à tous les endroits stratégiques, des troupes d'élite déployées sur les toits se tenaient prêts à réagir à tout mouvement de foule suspect.

Malgré la hantise de l'attentat, Barcelone s'est progressivement abandonnée à l'atmosphère de fête, et les appels lancés par les dirigeants politiques, notamment par M. Jordi Pujol, président du gouvernement autonome de Catalogne, ont été largement entendus.

Cependant, une grave « crise de confiance » se développe dans le pays, entamant la crédibilité du gouvernement Calvo Sotelo. Cette crise a pris naissance voici trois semaines avec l'affaire d'Almería et son prolongement heureux devant le Congrès des députés. Elle s'est ensuite nourrie des contradictions apparues lors de la prise d'otages de Barcelone.

Le 10 mai, à Almería, en Andalousie, trois jeunes gens de Santander se rendant à une communion ont été tués dans des circonstances obscures après qu'ils eurent été pris pour des membres de l'ETA. L'opposition a qualifié l'affaire de « bavure monumentale », et a exigé des explications au Parlement. Le ministre de l'Intérieur, M. Juan José Rosón, présentait à l'issue du débat parlementaire, le 19 mai, qu'il n'était pas sûr que sa version était la bonne, mais que c'était la seule dont il disposait.

La formule du ministre de l'Intérieur n'a cependant pas été reprise, une semaine plus tard, par le chef du gouvernement, M. Calvo Sotelo, chargé le 26 mai de la tâche délicate d'expliquer clairement la réalité confuse de

la prise d'otages de Barcelone. Les affaires de Barcelone et d'Almería se situent dans un contexte empreint par la recrudescence du terrorisme et le développement de plusieurs autres affaires, à la télévision et au Parlement.

Le 8 mai, le ministre de l'Intérieur a présenté sa démission — au lendemain de l'attentat contre le chef de la maison militaire du roi, qui conduisit deux mois d'une offensive sans précédent contre les forces armées. Le 22 mai, le gouvernement s'est défendu d'être pour quel que soit dans l'élection de la télévision nationale d'un très populaire directeur de l'information, M. Gabillondo, à qui l'on reproche plusieurs reportages peu « conformistes ».

Selon un sondage publié le 30 mai par un journal catalan, la majorité pense que le gouvernement a menti dans l'affaire de la prise d'otages. Un sondage national révélaient aussi que des élections législatives le parti au pouvoir, l'U.C.D. (Union du centre démocratique) serait écarté par les socialistes qui obtiendraient la majorité absolue au Congrès des députés. Profondément divisée sur des thèmes majeurs comme de divorce, l'U.C.D. paraît devoir céder, au moyen terme, son allié droit rejoignant alors la droite classique pour former un nouveau parti.

Portugal

Les relations se tendent entre les sociaux-démocrates et les centristes

De notre correspondant

Lisbonne. — Le premier ministre, M. Pinto Balsemão, devait soumettre au président de la République le 1^{er} juin les noms des nouveaux membres du gouvernement qui remplaceraient M.M. Ferreira do Amaral et Marques de Carvalho. Les questions de la vie et de la réforme administrative, dont la démission a été rendue publique vendredi.

M. Ferreira do Amaral, membre du parti populaire monarchiste (F.P.M.), sera remplacé par une autre personnalité de cette formation politique, M. Ferraz de Moura. Contrairement à ce qu'on a dit, le nouveau responsable de la réforme administrative, M. Robin Andrade, n'a pas de filiation politique.

M. Balsemão a annoncé d'autre part la création d'un secrétariat pour les affaires politiques auprès

du premier ministre confié à M. Rebelo de Sousa, ami personnel du chef du gouvernement, de directeur de l'Expresso, l'hebdomadaire politique de grande réputation à Lisbonne. M. Rebelo de Sousa sera également chargé de la supervision des questions de communication sociale (information).

Après avoir, la communication sociale avait un secrétariat rattaché au ministère de la culture de la vie. Son responsable, M. Fontoura, avait décidé d'abandonner son poste par solidarité avec le ministre M. Ferreira do Amaral. M.M. crise ou première étape d'une crise profonde ? C'est la question que se posent les observateurs à la suite du premier remaniement décidé par M. Balsemão depuis son investiture en janvier dernier. Les départs de M.M. Ferreira do Amaral et Marques de Carvalho interviennent alors que les relations entre les partis de la coalition au pouvoir sont tendues. « Je suis obligé d'analyser des éléments », a déclaré le ministre de la culture, « et j'ai constaté que la qualité de la vie lors du congrès des monarchistes en mai n'était pas allusion à l'impossibilité d'écarter le directeur général de la télévision, M. Proença de Carvalho, très critiqué pour le mauvais qualité des programmes. A plusieurs reprises, il aurait insisté dans ce sens auprès du premier ministre, mais, en vain, M. de Carvalho bénéficiant du soutien du Centre démocratique et social (C.D.S.).

De son côté, le ministre de la réforme administrative aurait protesté contre une décision unilatérale du ministre des finances, membre du C.D.S., de limiter à 13 % l'augmentation du salaire des fonctionnaires. Dans certains milieux du parti social-démocrate, on estime que le C.D.S. prend de plus en plus de poids au sein de la coalition. Des personnalités du P.S.D., comme M.M. Enrico de Melo et Cavaco Silva, hostiles à la désignation de M. Balsemão, successeur de M. Sá Carneiro à la tête du gouvernement, l'accusent de collusion de manœuvre d'urgence. Discrettement ils s'affirment prêts à prendre le relais.

Italie

Le Monde publiera demain

- UN ARTICLE DE M. DEFFERRE sur les écoutes téléphoniques.
- IDÉES : Économie et politique.
- « LE MONDE DE LA MÉDECINE » : L'éthique des manipulations génétiques ; Le droit de mourir ; Congrès de diététique à Marseille.
- RÉGIONS : La desserte des îles bretonnes.

Pologne

Les funérailles du cardinal Wyszynski se sont transformées en une gigantesque manifestation populaire

De notre correspondant

Varsovie. — Homme d'Etat autant que d'Eglise, Stefan, Cardinal Wyszynski a eu, dimanche 31 mai, un enterrement de chef d'Etat. Pourtant, malgré tant d'orm, de pourpre, de fastes et de cérémonie d'un autre âge, ces funérailles nationales ont été avant tout une gigantesque manifestation populaire de simple et profond respect.

L'atmosphère était grave, recueillie, mais on sentait dans cette foule une si grande fierté d'être si fort qu'il y avait aussi dans l'air une sorte de gaieté. Dès le début de la matinée, on avait, pour être bien placé, commencé d'affiner sur cette immense place de la Victoire où le pape, il y a deux ans, avait célébré la messe d'autel et la croix de 15 mètres de haut, dressée en quarante-huit heures, sur les mêmes qu'il y a.

Les vieilles s'asseyaient sur leurs pilons, tirant discrètement des petites indolences de leur sac ; on bavardait, et la foule s'enfonce jusqu'à attendre quelque deux cent mille personnes.

A 16 heures, le tocsin sonne sous un petit soleil. Là-bas, à 600 mètres, la procession s'ébranle de l'église Saint-Joseph, devant laquelle les Varsoviens ont fait deux jours de queue ininterrompue pour aller s'installer devant leur primat. Les fleurs jonchent le sol, formant un tapis d'une admirable beauté. Un jeune prêtre balancé lentement l'encensoir ouvre la marche. Les délégués des provinces suivent, étendards dressés, une énorme couronne à

Puis viennent les congrégations religieuses, portant d'impeccables carreaux gris, noirs, marron, bleus ou blancs ; les prêtres du diocèse en robe, les évêques et les archevêques en mitre. Derrière le cercueil, les deux sœurs du cardinal, voilées de noir ; le chef de l'Etat, M. Jablonski, accompagné d'un membre du bureau politique, M. Barcikowski, et de M. Rakowski, le vice-premier ministre chargé des relations avec les syndicats ; enfin les deux Solidarnosc, ouvrière et paysanne.

Conduites par M. Walesa, les professeurs de l'université sont entoués, les mineurs ont leur chapeau au plumet et leur uniforme noir. Les magistrats, leur robe brochée d'un spectacle à faire pâlir Hollywood de jalousie ; jusqu'à la descente dans la crypte de la cathédrale Saint-Jean, il y a durer deux heures.

Dans un préche qui ira droit au cœur des Polonais, Mgr Casaroli, le secrétaire d'Etat du Vatican dépeché par le pape, évoque les « deux grands idéaux » du cardinal.

(1) Citons parmi ces derniers deux membres du Congrès présents en ce jour mémorable : le cardinal de Breslau, M. Józef Glemp, et le cardinal de Varsovie, M. Józef Sembratowski. Dans la Chambre des représentants, et le parlementaire du F.D.F. et du Rassemblement wallon ont décidé d'interdire le gouvernement. Le ministre socialiste de l'Intérieur, M. Busquin, a ouvert une enquête.

Une « athéisation » programmée

On écoute dans un silence absolu, mais les applaudissements ne fusent, vite réprimés, que lorsque Mgr Makharaki, dominant mal son émotion, lancera « en tant qu'évêque polonais », d'une voix de tribun : « Je veux dire à tous les Polonais et au monde entier que nous ne baisserons pas les bras et que nous combattrons pour tout ce qui est pour le bien, ce qui est pour la justice, ce qui est pour la liberté, ce qui est pour la dignité humaine, ce qui est pour la paix, ce qui est pour la fraternité ». Le primate a dit, depuis quatre jours, rend hommage à son grand primate dans un extraordinaire témoignage de foi. Le cardinal, considéré comme un homme grand, comme valeur impérieuse et de ce qu'est pour lui l'autorité.

Porté maintenant par des membres du nouveau syndicat indépendant des étudiants, le cercueil est à nouveau levé. Seuls le suivront jusqu'à la cathédrale les représentants des autorités, les dirigeants de Solidarnosc, les délégués étrangers (1), les délégués de l'Eglise polonaise et ceux des Eglises étrangères, parmi lesquels l'archevêque de Prague,

Mgr Tomasek qui, citant l'hymne national polonais, a déclaré à sa descente d'avion : « La Pologne n'est pas encore perdue ». C'est devant cette assemblée aussi étrangement compositée qu'officielle que seront lus des extraits d'un testament du primate, rédigé pour l'essentiel en août 1979. Le cardinal y parle de son combat essentiel (« J'ai toujours voulu défendre l'Eglise face à une aliénation programmée »), de son soutien à la cause ouvrière et de sa conviction de la nécessité de réformes pour sa patrie (« C'est dans cet esprit que j'ai servi d'une façon désintéressée les masses laborieuses ») ; des « erreurs » commises par le régime (« J'ai toujours eu l'espoir que de nombreuses personnes qui réalisaient la prétendue transformation agissaient de bonne foi et qu'elles y étaient contraintes par le rapport de forces politiques ») ; et aussi de ses années de prison durant l'époque « stalinienne », des « injustices et calomnies qui m'ont honoré », enfin du soutien indéfectible qu'il apportait à l'Eglise polonaise les papes qu'il a connus.

Dans la crypte, certains s'agenouillent. Tous, sans les représentants du pouvoir qui inclinent seulement la tête, se penchent pour poser leurs lèvres sur le cercueil.

La télévision, qui a intégralement retransmis la cérémonie, enchaîne sur le journal. Elle rediffuse, jusqu'à la saturation absolue, les grands moments de la journée et donne la parole à un évêque : Radio-Vatican n'aurait pas fait plus.

Le roi est mort. La date de la prochaine réunion de la conférence épiscopale qui devrait faire connaître le nom de son successeur devait être fixée ce lundi. En attendant, le violent tir de barrage suscité au sein du parti par la déclaration du forum de Katowice (le Monde du 30 mai) s'est encore renforcé samedi de nombreuses motions de protestation, et le Parlement se réunira le 9 juin prochain. A l'ordre du jour, un rapport sur l'état de l'économie, l'examen du projet de loi sur les syndicats et un débat sur des propositions de restructuration des ministères industriels.

BERNARD GUETTA.

« Il ne faut pas sous-estimer la menace qui pèse sur la Pologne socialiste », écrit dimanche 31 mai le Rabotnitsko Delo, organe du P.C. bulgare. Le journal s'interroge particulièrement des « concessions incessantes » du pouvoir qui « laissent l'impression que la force réelle n'est pas de son côté et conclut : « Le peuple bulgare s'attend que les communistes polonais réussissent à unifier les forces saines dans la suite pour sauvegarder et consolider les conquêtes socialistes du peuple polonais » (A.F.P.).

LA RECHERCHE

Le cerveau photorécepteur
par Bernard Dumortier

La fièvre
par Matthew J. Kluger

La chromodynamique quantique
par François Martin

Les imprimantes d'ordinateurs
par Robert Myers et Han Chung Wang

Dieu a-t-il créé l'homme : Darwin en procès
par Pierre Thuillier

OFFRE D'ABONNEMENT
Un an : 130 F au lieu de 198 F*
Etranger 1 an : 170 FF. * Prix de vente au numéro

Je souscris un abonnement d'un an (11 numéros) à la RECHERCHE, au prix de 130 F (11c) au lieu de 198 F*
Nom _____ Je règle par : (A l'ordre de la Recherche)
Profession _____ ☐ chèque bancaire
Adresse _____ ☐ chèque postal (3 volets)
Code postal _____ ☐ mandat

A retourner, accompagné de votre règlement à la RECHERCHE - 57, rue de Seine, 75006 Paris
Abonnement Belgique : Soumilion S.P.A., avenue Massenet 28 - 1180 Bruxelles

EUROPE

République fédérale d'Allemagne

Le gouvernement dément que l'octroi de prêts par l'Arabie Saoudite dépende de la vente de chars Léopard-2

De notre correspondant

Bonn. — Le congrès du parti libéral (F.D.P.) s'est tenu, le dimanche 31 mai, à Cologne, par la réaffirmation de l'alliance avec le parti social-démocrate. Les débats n'ont pas permis en évidence les conflits au sein de la coalition gouvernementale, particulièrement à propos de la dette publique évaluée à 262,5 milliards de marks (1).

Alors que le S.F.D. refuse d'envisager des coupes dans le « budget social », le président du F.D.P. M. Genscher, plus nettement encore le comte Lambrecht, ministre de l'économie, ont estimé que des mesures « pénibles pour tous » doivent être prises lors de l'élaboration du budget 1982. Il est question en particulier de réduire les allocations familiales, les allocations de logement et aussi les indemnités de chômage, ainsi que des subventions à l'agriculture et à la construction.

Le ministre de l'économie a démenti, mais pas aussi catégoriquement qu'on s'y attendait, les rumeurs selon lesquelles l'Arabie Saoudite refuserait désormais tout nouveau crédit à la R.F.A. si cette dernière n'acceptait pas de lui livrer des chars du type Léopard-2. Selon le comte Lambrecht, il est « naturel » que les Saoudiens souhaitent « diversifier » leurs prêts à l'étranger et recherchent des taux d'intérêt élevés. On peut se demander si la République fédérale va effectivement obtenir les 28 milliards de marks qu'elle envisage d'emprunter en 1981 à l'Arabie Saoudite.

ainsi que les 6,5 milliards qui constituent la tranche allemande de l'emprunt préparé en commun par la France et la R.F.A. avant que le nouveau gouvernement français ne se retire de l'opération.

Vendredi, le ministre des affaires étrangères, M. Genscher, avait, comme le chancelier Schmidt la semaine dernière, brandi devant le Congrès la menace de sa démission si la double résolution de l'O.T.A.N. relative à l'installation de nouvelles fusées à moyenne portée en Europe était renvoyée en cause. Le Congrès avait finalement approuvé la politique du ministre des affaires étrangères par 271 voix contre 103.

Pour le reste, le congrès de Cologne s'est occupé surtout de redorer son blason libéral en adoptant un nouveau programme écologique. Celui-ci propose que les associations — et pas seulement les individus — puissent elles-mêmes saisir la justice pour combattre sous les prétextes de nature à menacer l'environnement. Il s'est prononcé aussi pour une très stricte limitation des projets routiers en speedlimit, en outre, que, pour 25 %, les sommes dépensées à cet effet soient consacrées à la protection des rivières contre les bruits et les nuisances occasionnées par le trafic. Un second programme approuvé par les congressistes vise à lutter contre l'usage de la drogue.

JEAN WETZ.

(1) 1 mark = 2,46 francs environ.

Grèce

LA VISITE DU PRÉSIDENT BULGARE

Les relations entre Sofia et Athènes marquent le pas

De notre correspondant

Athènes. — Les entretiens entre les présidents Caranfilia, de Grèce, et Jivkov, de Bulgarie, qui se sont déroulés à Rhodes, du 27 au 30 mai, ont surtout illustré leur volonté commune de préserver la paix dans cette région. Les relations gréco-bulgares, qui se développent dans tous les domaines, pourraient cependant être plus chaleureuses si la question des eaux du fleuve Evros était réglée. Le débit de ce fleuve en territoire grec a, en effet, considérablement baissé depuis que les Bulgares l'ont détournée en partie vers la fin de 1974 pour effectuer d'importants travaux d'irrigation dans la région agricole de Plovdiv. A Rhodes, les présidents Caranfilia et Jivkov ont ignoré ce problème qui conduira à dire négocié au niveau des experts.

Les deux présidents ont fait le point sur la coopération balkanique, avant la conférence qui doit avoir lieu à Sofia du 15 au 19 juin. La première conférence balkanique à Athènes en janvier 1976 avait précisé les limites d'une

collaboration qui ne peut être que bilatérale. La prochaine conférence, celle de Grèce, de Bulgarie, de Turquie, de Yougoslavie, portera sur les problèmes de transports. On est loin de toute idée de pacte ou d'entente, et en fait la collaboration balkanique marque le pas.

En ce qui concerne la situation dans le bassin oriental de la Méditerranée, c'est un dialogue de sourds. Le 11 février 1980, le président Jivkov a qualifié la notation de la Turquie de « non-alignée » en Grèce de menace contre la paix dans les Balkans et, à maintes reprises, les dirigeants de Sofia ont exprimé leur désapprobation de cette région. Or la Grèce a réintégré l'O.T.A.N. et se prépare à signer un nouvel accord de défense de collaboration avec les États-Unis. La question des bases américaines et de l'O.T.A.N. se trouve donc réglée en Grèce, ce qui n'incite pas Sofia à renforcer sa collaboration avec Athènes.

M. M.

ASIE

L'ÉCHEC DU COUP D'ÉTAT AU BANGLADESH

Une armée en proie à de meurtrières luttes de factions

A l'origine de l'assassinat du président Ziaur Rahman, à Chittagong — la ville d'où il proclama l'indépendance du Bangladesh, en mars 1971 — et de la rébellion du lieutenant-général Mansur Ahmed, il y a sans doute une âpre rivalité et un conflit politique entre les deux hommes.

Agé de quarante-cinq ans, formé lui aussi dans les rangs de l'armée pakistanaise, le lieutenant-général Mansur Ahmed avait rejoint les forces de libération durant la guerre de 1971 et y avait gagné, comme sa victime, le titre de héros de la résistance. L'armée nommée à la tête de l'indépendance, Mujibur Rahman, le premier chef de l'État, qui n'aimait guère les militaires, fustigea les héros de la résistance, l'armée nommée à la tête de l'indépendance, Mujibur Rahman, le premier chef de l'État, qui n'aimait guère les militaires, fustigea les héros de la résistance.

Il est probable aussi que le « facteur indien » (le Monde daté 31 mai - 1^{er} juin) avait également joué un rôle. Le général Ziaur Rahman, qui avait rejoint les forces de libération durant la guerre de 1971 et y avait gagné, comme sa victime, le titre de héros de la résistance, l'armée nommée à la tête de l'indépendance, Mujibur Rahman, le premier chef de l'État, qui n'aimait guère les militaires, fustigea les héros de la résistance.

par le Parlement de Dacca. Depuis, la répression aurait fait, selon un journal londonien, plusieurs centaines de victimes. Le général Mansur Ahmed ne considérait-il pas comme un cadavre empoisonné son affectation dans ce secteur ?

Le général Ziaur Rahman s'appuyait sur trois forces pour gouverner : d'abord sur l'armée (70 000 hommes pour l'armée de terre, 4 000 marins et quelques milliers d'aviateurs) ; sur le parti majoritaire — le parti national du Bangladesh (depuis 1970, représenté au large éventail de courants depuis le centre-gauche jusqu'à la droite musulmane) ; enfin sur l'administration, le parti Awami, l'ancienne formation gouvernementale de Mujibur Rahman, conservateur cependant, comme auprès des syndicats, de l'influence.

L'ancien chef de l'État n'était pas parvenu à venir à bout, dans les forces armées, des luttes de factions et des divisions entre militaires issus du Pakistan et musulmans ayant fait leurs premières armes pendant la guerre de libération, entre membres de la hiérarchie bénéficiant de privilèges et hommes de troupes turbulents et vindicatifs, appartenant déjà à une autre génération. Les événements de Chittagong doivent être replacés aussi dans le prolongement de plusieurs crises graves qui ont secoué la jeune armée bangladaise, des purges et de la répression qui les ont suivies. Ainsi peut-on estimer que des centaines d'officiers et de soldats ont été éliminés physiquement ; d'autre part, le général Ziaur Rahman avait nommé divers militaires à des postes de responsabilités au gouvernement et dans les services militaires.

La manière dont il s'est débarrassé de ceux qui le sortirent de sa résidence surveillée et le portèrent au pouvoir le 7 novembre 1975 est une affaire militaire nationale, et certains militaires sur le général Ziaur Rahman ont été éliminés physiquement ; d'autre part, le général Ziaur Rahman avait nommé divers militaires à des postes de responsabilités au gouvernement et dans les services militaires.

qu'étaient pourchassés les dirigeants du parti socialiste national. L'un d'eux, Sirajul Alam Khan, devait disparaître après son arrestation. Sans doute un coup d'État avait-il été porté ainsi à une gauche révolutionnaire aux contours imprécis (1).

En octobre 1977, le régime eut à déjouer une tentative de coup d'État au moment où se déroulaient des négociations sur l'aéroport de Dacca après le détournement d'un avion japonais. L'opération fut menée au prix de dizaines de morts. Elle était considérée comme la suite du soulèvement des soldats politisés par la branche militaire du P.S.N. le 7 novembre 1975. Des affrontements eurent également lieu à la même époque dans plusieurs casernes et notamment à Bogra, dans le Nord. Amnesty International a estimé, après une enquête, que « peut-être plusieurs centaines » de militaires furent exécutés à la suite de ces événements, après des jugements sommaires, à huis clos, par des tribunaux spéciaux.

Un risque d'instabilité

Une autre tentative de coup d'État, moins sérieuse, semble-t-il, a été apparentement déjouée le 17 juin 1980. Récemment, une cour martiale a condamné deux officiers, accusés d'avoir participé, le lieutenant-colonel Didaur Alam à dix ans de travaux forcés, et le lieutenant-colonel (en retraite) Narunnabi Khan, à un an de prison. Il leur était reproché d'avoir cherché à éliminer le général Ziaur Rahman, et d'autres groupes politiques, ainsi que des jeunes officiers — tel le colonel Rachid — qui participèrent à l'assassinat de Mujibur Rahman, et des principaux responsables de la Ligue Awami, à la mi-août 1975.

De vives pressions étaient exercées ces derniers temps, par certains militaires sur le général Ziaur Rahman pour qu'il accorde son pardon aux jeunes officiers assassins du « père de la nation », qui bénéficiaient actuellement d'un appréciable exil à des postes diplomatiques, et pour leur permettre de

regagner Dacca. Ce serait affirmer un journal indien, en quelque sorte pour tenter, au moins dans un premier temps, de les dissuader de réintégrer que le chef de l'État aurait permis le retour de la fille de Mujibur Rahman, Mme Hasina Wazed, après qu'elle eut été portée, malgré son incompétence, à la tête de la Ligue Awami, lors d'une réunion de la direction de son parti à New-Delhi. Ce retour n'a fait qu'ajouter à la confusion et fortement irrité les adversaires du chef de l'État.

Quoi qu'il en soit, s'il pressentait des menaces, comme il a été dit, pourquoi le général Ziaur Alam eût-il passé la nuit auprès des unités de l'un de ses principaux rivaux ? Sans doute, les insurgés s'attendaient à recevoir de plus larges appuis dans les rangs de l'armée, et peut-être de la part des éléments restés attachés au P.S.N. et les milieux politiques. Assassiner le chef de l'État et prendre la radio locale, à 200 kilomètres de Dacca, ce n'est cependant pas conquérir le pouvoir dans la capitale. Les obstacles ne manquent d'ailleurs pas entre les deux villes. Le fait que le chef de l'État-major de l'armée de terre (la principale force) le lieutenant-général Ershad qui avait de l'influence auprès du général Ziaur, et pourrait bien se poser comme son successeur virtuel, et la marine, basée à Chittagong, se soient rangés aux côtés des autorités légales a fait pencher de façon décisive la balance en faveur des loyalistes. Il n'est toutefois pas certain que cela suffise à mettre le Bangladesh complètement à l'abri d'une période d'instabilité.

GÉRARD VIRATELLE.

(1) Les auteurs du soulèvement du 7 novembre 1975, qui voulaient former une « armée révolutionnaire sans classes », estimaient que l'empire de leur révolte avait été trahi par le général Ziaur Rahman. Dans un livre, *Bangladesh, the unfinished revolution*, Lawrence Lishchitzky, éd. des Presses de la Sorbonne, en fait par le menu le récit et évoque également les relations entre certains milieux bangladais et américains.

Dacca assure que la situation est redevenue « absolument normale »

(Suite de la première page.)

Le lieutenant-général Mansur, qui, selon des sources indiennes, bénéficiait du soutien d'environ vingt mille hommes, posait à terme au gouvernement un autre problème : celle de voir le pays manquer rapidement de produits pétroliers (l'unique raffinerie du Bangladesh se trouve à Chittagong).

A Dacca, la journée de dimanche avait été marquée par une importante cérémonie religieuse publique à laquelle, selon la radio, ont participé des milliers de personnes, rassemblées devant le monument en hommage à la mémoire du président assassiné. A cette fin, la journée de lundi a également été décorée d'activités ; la convocation du Parlement était reportée à mardi matin.

Outre le président en exercice, M. Abdus Sattar, assistaient à la cérémonie de dimanche le premier ministre, le speaker du Parlement, des membres du gouvernement ainsi que des représentants des principaux mouvements d'opposition, dont la Ligue Awami.

Les relations avec l'Inde

La rumeur selon laquelle Mme Hasina Wazed, fille de Mujibur Rahman et nouvelle présidente de la Ligue Awami, aurait été arrêtée alors qu'elle tentait de rejoindre l'Inde a été démentie par les autorités, qui ont, au contraire, fait état d'un appel à l'union qu'elle aurait lancé.

En ce qui concerne les raisons qui auraient été à l'origine du soulève-

ment, la plupart des observateurs s'en tiennent à une « lutte de pouvoir au sein des forces armées », rien ne permettant jusqu'à présent d'affirmer qu'un parti ou un groupe politique (notamment dans les milieux islamiques, dont on souligne d'autre part le regain d'activité et d'influence), ait été impliqué, d'une manière ou d'une autre.

Chacun relève toutefois l'abrogation, par le général Mansur, du traité d'amitié qui, depuis 1972, liait le Bangladesh à l'Inde, ainsi que le fait que Radio-Chittagong ait revendiqué la possession d'un flot de la baie du Bengale, l'île New-Moore, dont le souveraineté est également revendiquée par Delhi, ce qui a provoqué, récemment, une certaine tension entre les deux pays.

PATRICK FRANCS.

A TRAVERS LE MONDE

Gabon

● L'ÉVACUATION DES RES-
ORTISANTS CAMÉROU-
NAIS. — Le pont aérien établi la semaine dernière entre Libreville et Douala (le Monde du 29 mai) a permis le rapatriement de près de huit mille ressortissants camerounais. Pour leur part, les deux Transil de l'armée française qui ont participé à l'opération — leur première mission humanitaire en Afrique depuis l'élection de M. Mitterrand — ont terminé leur intervention vendredi soir après avoir évacué entre mille deux cents et mille quatre cents Camerounais, en majorité des femmes, des enfants et des personnes âgées. — (A.F.P.)

Pays-Bas

● LA REINE BEATRIX a désigné, le samedi 30 mai, deux chrétiens-démocrates du parti C.D.A. comme « informateurs » chargés d'étudier la mise en place d'un nouveau gouvernement, la coalition sortante ayant perdu la majorité aux élections législatives du 26 mai. M. Rud Lubbers, ancien dirigeant du groupe parlementaire du C.D.A. et Jan de Koning, ministre démissionnaire de la coopération, consulteront les dirigeants des quatre principaux partis.

Les socialistes du P.V.D.A. et les Démocrates 66 (D'66) se sont déjà prononcés en faveur

d'un gouvernement de centre gauche avec la participation de chrétiens-démocrates, excluant ainsi les libéraux de droite. — (Corr.)

République Sud-Africaine

● ATTENTATS À LA BOMBE. — Trois bombes à essence ont explosé lundi 1^{er} juin, dans les locaux du parti fédéral progressiste (opposition parlementaire) dans une banlieue de Johannesburg, causant de sérieux dommages mais pas de victimes. L'attentat a été revendiqué par téléphone auprès de l'agence sud-africaine de presse S.A.P.A. par un « Front de libération nationale » qui serait formé par des extrémistes blancs. — (U.P.I.)

● DEUX SYNDICALISTES NOIRS ARRÊTÉS. — La police sud-africaine a annoncé, samedi 30 mai, l'arrestation de deux dirigeants syndicalistes noirs qui avaient pris la parole, la semaine dernière au cours d'une manifestation de protestation contre les cérémonies du vingtième anniversaire de la République Sud-Africaine. M. Joseph Mavi, président du Syndicat des employés municipaux noirs, et M. Sisa Njezani, vice-président du Syndicat des travailleurs noirs, ont été détenus aux termes d'une loi qui autorise la détention sans procès pour quatorze jours au maximum. — (Reuters.)

Cambo

M. Son Sann et les Khmers rouges sont d'accord pour former un gouvernement de coalition

Les Khmers rouges sont prêts à former un front uni anti-vietnamien avec le Front national de libération du peuple khmer de M. Son Sann et avec le prince Sihanouk, a déclaré Mme Ieng Thirith, ministre des affaires sociales des Khmers rouges, à Tokyo, samedi 30 mai. Les Khmers rouges, a-t-elle précisé, « ont décidé de se montrer conciliants dans tous les domaines, à l'exception du domaine militaire », et refusent de désarmer leurs forces. Ils acceptent cependant de ne pas avoir de postes ministériels dans un futur gouvernement de coalition. — (A.F.P.)

Longtemps réticent à l'idée de former un gouvernement de coalition avec les Khmers rouges — comme le lui demandaient avec insistance les pays de l'ASEAN (1), la Chine, voire les États-Unis — M. Son Sann semble s'être finalement rallié à une « coalition anticasse » de ceux qui le soutiennent, sensation des Khmers rouges, tant au Cambodge qu'à l'étranger, et l'extrême méfiance qu'il conserve à leur égard. M. Son Sann, de passage à Paris, nous a dit qu'il exigeait des garanties « de tous les pays qui nous aident ».

« On ne demande d'entrer dans la cage aux tigres ; je n'ose pas y entrer sans le bâton. On me dit : « Entrez-y d'abord, nous vous donnerons le bâton ». Mais c'est la seconde condition est la majorité des portefeuilles dans un gouvernement, dont sont exclus les dirigeants khmers rouges les plus marqués et détestés. M. Son Sann a compris que « nous ne pouvons pas nous laisser éliminer par les Khmers rouges », c'est-à-dire, avant la réunion de l'ASEAN à la mi-juin, à Manille, de l'Assemblée

Chine

Le président de Taiwan, M. Chiang Ching-kuo est implicitement invité à assister à Pékin aux funérailles de la veuve de Sun Yat-sen

Pékin (A.F.P.). — Mme Soong Ching-ling, la veuve de Sun Yat-sen, décédée le 29 mai à Pékin, avait « un désir ardent » que Taiwan, où était réfugié le régime nationaliste du Kuomintang, soit rattachée à la Chine par voie de négociations, a affirmé dimanche 31 mai le *Renmin Ribao* (Quotidien du peuple).

Dans un éditorial marquant l'ouverture du deuil officiel de quatre jours proclamé après la mort de Mme Soong, l'organe central du parti communiste chinois rend un vibrant hommage à la veuve du fondateur de la République en Chine, également honoré à Pékin et à Taïpei.

« A son grand regret, Soong Ching-ling n'a pu voir se réaliser son désir ardent de négociations de paix entre le Kuomintang et le parti communiste chinois pour le retour de Taiwan à la mère patrie et la réunification du pays », affirme le *Quotidien du peuple*.

Par ailleurs, on indique à Pékin que la veuve de Sun Yat-sen a laissé un testament dont le contenu n'a pas encore été rendu public. Anxistit après sa mort, le régime de Taiwan avait affirmé qu'il ne serait pas surpris que les dirigeants de Pékin « aient composé un faux testament de Mme Soong » si il était élevé ainsi par avance, contre les possibles aspects politiques de ce testament.

Au lendemain de la mort de Mme Soong, le régime de Pékin a accompli le geste sans précédent

d'inviter le président de Taiwan, M. Chiang Ching-kuo, à ses funérailles nationales, qui auront lieu mercredi au palais du peuple.

M. Chiang Ching-kuo a été invité à se rendre en Chine sans que son nom soit spécifiquement mentionné par la voie d'un communiqué officiel affirmant « à tous les parents et amis de la camarade Soong à Taiwan » de venir assister aux funérailles.

M. Chiang Ching-kuo est devenu le président de Taiwan en 1970, à la mort de son père, Tchang Kai-shek. Il avait épousé une sœur de Mme Soong, Mme Soong Mayling, qui vit à New York, où elle est soignée pour un cancer de la poitrine.

ISTH Centre
AUTOUR DEPUIS 1953 TOLBIAC
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES
ET TECHNIQUES HUMAINES

SCIENCES PO
PRÉPARATIONS INTENSIVES
de VACANCES

Entrée en A.P.
Entrée directe en 2^e année

AUTOUR 6, Av. Léon Héroux
75013 Paris Tél. 224.10.72
TOLBIAC 83, Av. d'Ile de France 75013 Paris
Tél. 399.39.35

مركز من زلازل

NÉPAL

LA RÉUNION DU NOUVEAU PARLEMENT

Le succès des partisans du régime ne saurait dissimuler la gravité de la crise politique

De notre envoyé spécial

Le nouveau Parlement népalais se réunira le 11 juin pour élire un premier ministre. Celui-ci, aux termes de la Constitution amendée, doit être présenté par trente-cinq des cent quarante députés — cent douze élus et vingt-huit nommés par le roi Birendra — et recueillir les suffrages d'au moins quatre-vingt-quatre d'entre eux.

On s'attend que le chef du gouvernement sortant, M. S. Bahadur Thapa, brillamment réélu, soit reconduit dans ses fonctions. Les résultats du scrutin du 9 mai ont cependant été une surprise, car on a assisté au succès inattendu de candidats pro-gouvernementaux qui s'opposaient aux candidats « officiels », et d'autre part, d'indépendants, toujours interdites au Népal, et qui avaient pour la plupart appelé au boycottage du scrutin. Cette consigne a été peu suivie.

Katmandou. — « I belong to the watch. » « J'ai voté pour la montre. » L'homme qui, fièrement, nous fait cette confidence observe, l'air méfiant, le dépouillement en cours au premier étage de l'hôtel de ville de Katmandou.

Toute la capitale n'a d'yeux que pour une jeune femme de trente-huit ans, Mme Nani Malja, Dahal,

« social worker » (« travailleuse sociale ») dans un petit village de la banlieue de Katmandou, dont elle a été, un jour, « maire adjoint ». Totale inconnue avant les élections, la voilà aujourd'hui portée par une « vague » qui laisse loin derrière elle la « bloyette » — symbole électoral du candidat « officiel », M. Jogi Mahar Shrestha, ancien ministre de l'intérieur, — le « topi » — chapeau népalais — de M. Shuman Man Singh, également ancien ministre, et l'« encrier » de Mme Kamal Rana, membre du précédent Parlement national, le Rashtriya Panchayat.

La « montre », c'est elle. Elle est d'ailleurs là, en ce plus qu'en chair, dans le hall d'entrée. Large sourire, très maladroite de maison, un peu beauté défrisée. Un imposant oblong et un séri élimé d'un blanc doux. Cendillon attendant le coup de baguette magique. Depuis la clôture du scrutin, elle arpente les lieux, visage fatigué mais regard malicieux, amusé. Il y a de quoi ! Elle a été proclamée élue avec plus de 85 000 voix (près de 57 % des suffrages exprimés), deux fois plus que son second, le ministre de l'intérieur. Un score qui en fera le candidat le mieux élu du royaume. Le soir même, la capitale en liasse lui réservera un sacre populaire sans précédent. Il est vrai que sa victoire est d'abord celle du petit peuple de Katmandou. Sa campagne, elle l'a menée dans la rue, et l'argent nécessaire a été collecté, chaque jour, sur les marchés de la ville.

Mme Sans-Gêne

Pensez-vous, la capitale du royaume, la ville de l'élite, plébiscitant une femme presque illettrée, à la réputation plus que douteuse. « Ce fut une fautive prostituée », vous précisez-ou, l'œil égaré. « Quand le roi Mahendra (le père de l'actuel souverain) est mort, le ne s'ait-elle retrouvée veuve », aurait-elle confié au cours de sa campagne. Inutile de dire que cette Mme Sans-Gêne népalaise, devenue, par la grâce du suffrage universel, « l'honorable représentante » du district de Katmandou », trouble et perturbe singulièrement le petit monde politique de la capitale.

A commencer par l'opposition, qui, estimant inacceptables les règles du jeu fixées par la nouvelle Constitution, avait décidé de boycotter les élections (le Monde du 9 mai). Dans sa maison de Shabel, près de Katmandou, M. B. P. Koirala, le dirigeant prestigieux du Congrès népalais (principale formation de l'opposition), avoue une certaine perplexité. « Je lui avais conseillé de répondre,

se souvient-il, estimant qu'elle n'avait aucune chance. Son élection est une aberration, et sa victoire ne peut en aucun cas témoigner de la crédibilité d'un scrutin caractérisé, une fois de plus, par une très large fraude. » « Nous essayons de comprendre ce phénomène », poursuit-il, en s'attachant à justifier la stratégie adoptée, « après un large débat », par son parti. « Nous ne pouvons risquer de compromettre notre image en acceptant l'inacceptable », explique-t-il. « Et puis, ajoute-t-il, une hirondelle ne fait pas le printemps, et l'euphorie créée par la victoire de Mme Nani Malja retombera vite, les vrais problèmes (la situation économique, la critique du système en place, l'instauration d'un régime démocratique),

un instant oubliés, revenant à la surface. »

Hors des milieux politiques, le phénomène suscite la même perplexité. La thèse du canular monté par des étudiants pour ridiculiser le système, un instant avancée, ne trouve plus guère d'adeptes. On parle plutôt de vote réagité, d'expression d'un « ras-le-bol » à l'égard de l'établissement. Sortons les sortants ! Certes, le district de Katmandou avait été l'un des vingt et un — sur soixante-quinze — à avoir, lors du référendum, voté en faveur du retour au multipartisme. Le résultat n'en est pas moins impressionnant. Un pied de nez magistral, un glissement insaisissable, infligé au système établi.

Une erreur de l'opposition

Dans le camp du Panchayat, toutefois, on ne semble guère s'émouvoir outre mesure. On relève que Mme Nani Malja a occupé des fonctions au sein de l'organisation du Panchayat. Et lorsqu'on remarque qu'elle a fait campagne sur des slogans antigouvernementaux, insistant notamment sur la « corruption » de l'équipe en place, on souligne, comme le premier ministre lui-même, M. Bahadur Thapa, qu'elle est l'illustration des vertus du suffrage universel, « the beauty of democracy ». Et on envisage sa présence au Parlement comme « une source d'amusement ».

Mme Nani Malja a été élue par des partisans du multipartisme qui, invités au boycottage des élections par des leaders de l'opposition, ont décidé, à Katmandou du moins, de se réfugier dans la dérision, apportant ainsi, involontairement

san- doute, la preuve de l'erreur de stratégie commise par les adversaires du Panchayat.

D'une part, en effet, le mot d'ordre de boycottage semble avoir été médiocrement suivi (dans l'entourage d'un premier ministre on comptait une participation d'environ 60 %); d'autre part, l'élection de Mme Nani Malja ainsi que celles de quelques candidats du parti communiste pro-soviétique (dont les résultats sont toutefois moins bons que prévus), permettant de penser que l'opposition, présente dans la bataille, aurait pu figurer honorablement.

M. B. P. Koirala constate que l'édifice avant mis en place par la nouvelle Constitution existait toute prise du pouvoir par l'opposition (il lui aurait fallu quatre-vingt-quatre des cent douze élus pour pouvoir désigner un premier ministre de son

choix) et faisait plus que jamais du roi, face à un Parlement étroitement surveillé, voire verrouillé, le véritable maître du jeu.

Nombres sont ceux qui, aujourd'hui, estiment que M. B. P. Koirala, en s'accrochant aux principes et en refusant, par conséquent, de participer aux élections, a commis une lourde erreur. Sur la touche depuis des années, fait-on remarquer, l'opposition aurait pu se remettre dans le bain, se réajuster, se trotter aux réalités.

« Ils ont manqué le coche », constate un journaliste, et aujourd'hui le vieux et prestigieux leader historique est dépassé par l'histoire. « Mala, ajoute-t-il aussitôt, il est difficile de condamner un homme qui, au nom du combat pour la démocratie, a passé dix ans de sa vie en prison et huit ans en exil volontaire. » « De plus, poursuit-il, il n'est pas le seul à blâmer. Après le référendum, le pays était coupé en deux : l'heure était à la réconciliation, au rassemblement. Le roi avait d'ailleurs promis que

la minorité serait respectée. Il n'en a rien été, les conseillers du souverain ayant, semble-t-il, opté pour la fermeté et la fermeture, estimant que M. B. P. Koirala, ce vieil homme malade, ne représentait plus grand-chose. »

M. B. P. Koirala confie d'ailleurs lui-même qu'il a tenté, sans résultat, de rencontrer le jeune monarque. Aujourd'hui, il joue les Cassandres, au milieu d'une cour respectueuse, annonçant la chute « inéluctable » du système en place « sous la pression conjuguée des conflits d'ambitions, de l'affrontement qui se produira un jour ou l'autre entre le Parlement et le roi et du mécontentement populaire ». « Sans oublier, ajoute-t-il avec des airs mystérieux, le facteur étranger. » La preuve, il la voit dans le « boom » immobilier que connaît Katmandou. « Dans un pays aussi pauvre, demande-t-il, d'où vient tout cet argent ? » Et de fustiger cette classe dirigeante « corrompue, soutenue par l'étranger, enrichie par la contrebande et qui dilapide les richesses nationales, par exemple, les forêts ».

Le ver est dans le fruit

En attendant, se perpétue un certain statu quo. « Depuis le référendum, constate le correspondant d'un grand journal indien, le pays est plus que jamais coupé en deux, divisé en deux camps irréconciliables. »

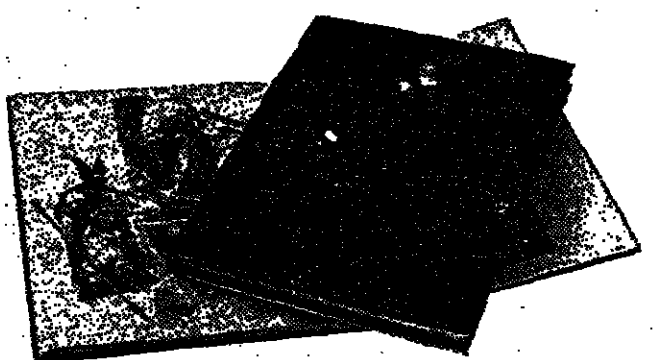
Statu quo apparent, cependant, dans la mesure où l'introduction du suffrage universel dans l'organisme institutionnel népalais est peut-être en train de miner le système de l'intérieur. « Le ver est dans le fruit », avaient d'ailleurs fort lucidement constaté ceux qui, à l'époque, critiquaient, dans le camp du Panchayat, le recours à un référendum qui, à leur avis, remettait en cause, d'une part, le principe de la souveraineté royale absolue, d'autre part, celui d'une idéologie nationale commune à tous les Népalais, ciment de l'édifice des Panchayats.

Le plus préoccupant est la remise en cause, à terme, de l'équilibre subtil et complexe qui caractérisait jusqu'à présent, dans la société népalaise, les rapports entre différentes ethnies, castes et religions. Reste la personne du roi, protégée, cuirassée par son identification avec le dieu Vishnou, symbole et garant de l'unité nationale. Un roi dont même les opposants les plus conciliants observent avec inquiétude que son implication dans la direction du pays, son association à une politique impopulaire, compromettent, à terme, sa position.

« La situation se radicalise », observe B. P. Koirala, et le « roi, à moins qu'il ne se décide à tordre la main au peuple, risque de perdre son trône. » « Désormais, conclut-il, le temps lui est compté. »

PATRICK FRANCES.

WAGNERIENS, VOICI VOTRE BIBLE ILLUSTRÉE !



Depuis 1876, 100 ans d'images. Des photos des grands interprètes à celles des mises en scène successives du « Ring », des vieilles cartes postales de Bayreuth aux portraits de la dynastie Wagner, c'est, en 350 illustrations, toutes les mythologies, les fantasmies, les créations, suscitées en un peu plus d'un siècle par le génie de Wagner.

BAYREUTH & WAGNER

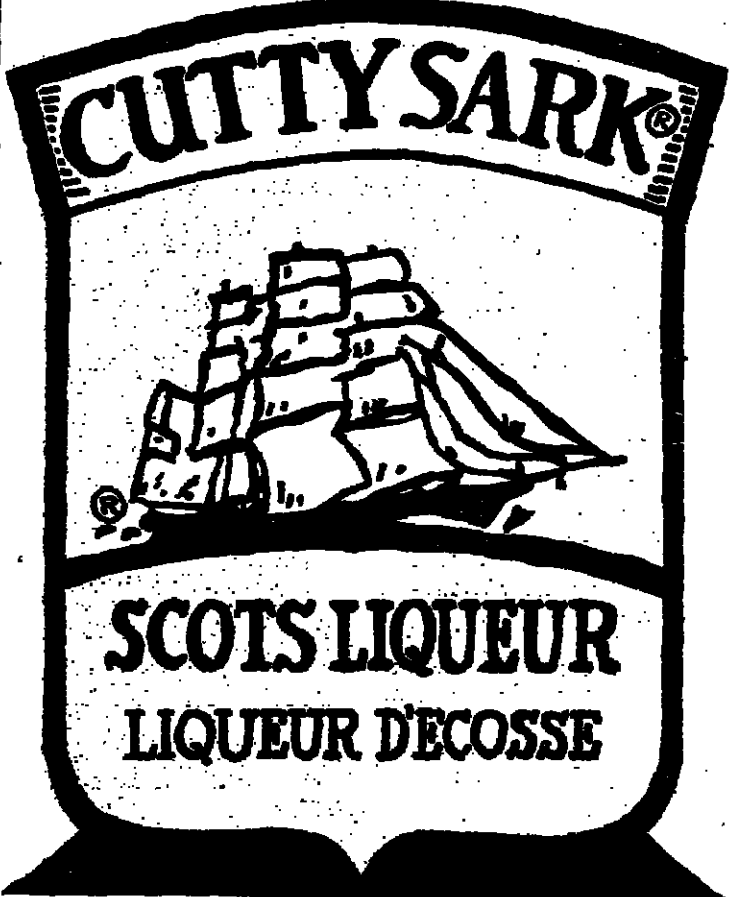
J. CLATTES

Depuis 37 ans, le journal spécialisé
“Les Annonces” est le n°1
 pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 2,50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

A quels électeurs la gauche doit-elle sa victoire?

Pour être informé sur les motivations des électeurs du 10 Mai, cette semaine encore et toujours il faut lire Le Nouvel Observateur.

LE NOUVEL **observateur**



FRANÇOIS LEBEVRE FORMATION
 RENSEIGNEMENTS INSCRIPTIONS 783.11.41
 Pour répondre aux interrogations que soulève l'évolution actuelle des représentations européennes et françaises
LA CONSOLIDATION DES COMPTES DE GROUPE
 à Paris

Les 22, 23 et 24 juin 1981 : SYNTHÈSE AUX PRINCIPES ET AUX MÉTHODES DE CONSOLIDATION
 Les 6 et 7 juillet 1981 : PERFECTIONNER LES MÉTHODES ET LES TECHNIQUES DE CONSOLIDATION APPLIQUÉES AU SEIN DE VOTRE GROUPE.

QUINZAINE PLÉIADE
 du 25-5-81 **25%** au 10-6-81
 DE REMISE SUR LES PRIX MARQUÉS
JOSEPH GIBERT
 26, BOULEVARD St-Michel - 75006 PARIS
 Métro : Odéon - R.E.R. : Luxembourg
 * Vente jusqu'au 10-6-81 inclus
 * A l'exception des nouveautés parues depuis le 25-5-81

2390 F
 Gaspillez le soleil pas votre argent...

 2 semaines de rêve le long du golfe de Gol. Tout compris : repos avec table de plus de 40 hors d'œuvre, bungalow, animation, voyage par avion à partir de 2390 F départ PARIS 1990 F départ MARSEILLE
 Demandez le document complet
CLUB OLYMPIQUE
 2, rue de l'Écluse 75001 PARIS Tél. 260.31.42

PROCHE-ORIENT

Représentant de l'O.L.P.
en Belgique
M. NAÏM KHADER
A ÉTÉ ASSASSINÉ À BRUXELLES
(De notre correspondant.)

Bruxelles. — Le représentant de l'O.L.P. en Belgique, M. Naïm Khader, quarante et un ans, a été tué, en plein centre de Bruxelles, le lundi 1^{er} juin, de cinq balles de gros calibre. L'assassin, un homme de grande taille et qui porte moustache, a été aperçu par un facteur des postes qui a pu donner un signalement assez complet. L'attentat a été commis dans un des quartiers résidentiels de la capitale, à l'angle de l'avenue des Sabarbes, où M. Naïm Khader habitait au numéro 5, et de l'avenue Franklin-Roosevelt, près de l'Université libre de Bruxelles. L'assassinat de M. Naïm Khader, considéré comme un « modéré », a provoqué une vive émotion à Bruxelles, où le représentant de l'O.L.P. avait de très nombreux amis. Il avait été, en 1980, le premier à condamner l'attentat contre les enfants juifs d'Auvergne et avait par la suite en des propos très durs pour les auteurs de l'agression contre la synagogue de la rue Copernic à Paris. Son rôle à Bruxelles, capitale du Marché commun, était important, et son influence dans les milieux diplomatiques arabes était déterminante. Il était considéré comme une des figures montantes dans l'entourage de M. Arafat, et à plusieurs reprises, on avait parlé de lui comme éventuel représentant de l'O.L.P. à Paris.

Né dans un village des territoires occupés où sa mère vit toujours, M. Naïm Khader avait fait ses études de droit à l'université catholique de Louvain.

Le gouvernement français « déplorait profondément l'assassinat » de M. Naïm Khader, indiquant un communiqué du quai d'Orsay qui précisait que le ministre des relations extérieures, M. Claude Cheysson, est « particulièrement bouleversé par cet assassinat, car il avait établi des relations personnelles avec M. Khader lorsqu'il était à Bruxelles ».

La guerre irano-irakienne
LE PRÉSIDENT SADDAM HUSSEIN
ACCUSE LES PAYS
DE L'EUROPE DE L'EST
DE LIVRER DES ARMES
A TÉHÉRAN

Le président irakien Saddam Hussein a déclaré, dans une interview publiée dimanche 31 mai par l'hebdomadaire ouest-allemand *Der Spiegel*, que l'Irak recevait des armes du bloc soviétique par l'intermédiaire de la Libye et de la Syrie.

Rappelant que les ambassadeurs des pays de l'Est avaient toujours nié la livraison d'armes à l'Irak, il a affirmé : « Une chose est sûre, l'Irak possède des armes des pays de l'Est (...). Ces armes sont achetées en Iran par la Libye et la Syrie. L'armement soviétique est l'union soviétique sait que ses armes sont envoyées en Iran via la Libye et la Syrie ».

Le président Hussein a ajouté que l'Irak avait également reçu des pièces détachées et des armes d'Europe occidentale, et notamment des hélicoptères de combat livrés par l'Italie.

Israël
Le gouvernement réagit avec modération aux déclarations
du président Sadate sur Jérusalem
De notre correspondant

Jérusalem. — Pour ne pas créer d'incident qui puisse jeter une ombre sur la rencontre au sommet entre MM. Begin et Sadate, à Charm-el-Cheikh, le cabinet israélien vient de réagir avec modération aux déclarations du chef de l'Etat égyptien sur le statut de Jérusalem.

En affirmant le 30 mai que « le peuple palestinien avait sur Jérusalem un droit éternel, national et religieux », le président Sadate avait provoqué l'irritation des dirigeants israéliens, d'autant que ces derniers s'apprêtaient à célébrer ce lundi 1^{er} juin le quarantième anniversaire de la « réinvasion » de la ville lors de la guerre de six jours. Recevant le lendemain une délégation de parlementaires israéliens au Caire, le président Sadate a précisé que si la cité ne devait pas être redévisée, elle pourrait être dirigée par une « administration conjointe arabe et israélienne ». Le président Sadate indiquait de cette manière qu'il maintenait son idée d'assurer un retour de la partie orientale de Jérusalem sous « souveraineté arabe ».

Dans un communiqué publié dimanche, après le conseil des ministres, le gouvernement s'est contenté de rappeler que « Jérusalem est la capitale éternelle d'Israël, une et indivisible », employant ainsi les termes mêmes du texte de loi voté l'an dernier par la Knesset pour confirmer l'annexion de Jérusalem-Est en 1967. Cependant, M. Begin et les membres de son cabinet se sont abstenus de critiquer nommément

Liban
Une vingtaine de morts à Beyrouth

Une nouvelle et soudaine flamme de violence a fait, samedi et dimanche, une vingtaine de morts et quelque trois cents blessés dans les deux secteurs de la capitale libanaise. Commencés samedi à minuit, les duels d'artillerie se sont étendus jusqu'à Haddeth, dans la banlieue sud-est, et se sont poursuivis, sans interruption jusqu'à dimanche matin.

Après une soirée de quelques heures, les échanges de tirs ont repris, dimanche en fin de matinée, atteignant des régions épargnées jusqu'à présent. A est, les bombardements se sont étendus jusqu'à M'arounieh, près du port de Jounieh, à 20 kilomètres de Beyrouth, et à l'est, jusqu'à Ouzai et Aramoun, à 8 kilomètres au sud de la capitale.

Pour la première fois, le 2 avril, les zones des plages de Beyrouth-Ouest ont été atteintes, provoquant un début de panique parmi les baigneurs. Un cessez-le-feu, le vingt-septième depuis le début de la crise, est entré en vigueur dimanche après-midi et semblait respecté ce lundi matin, malgré la présence dans le ciel d'avions israéliens qui ont survolé la capitale libanaise en franchissant le mur du son.

AMÉRIQUES

Etats-Unis
« Normalisation » des relations entre Washington et Santiago ?
Deux Cubains impliqués dans le meurtre
de l'ancien ministre chilien Orlando Letelier ont été acquittés
De notre correspondant

Washington. — L'assassinat d'Orlando Letelier, ancien ministre chilien des affaires étrangères, n'est pas près d'être sanctionné. On est quasiment revenu au point zéro de l'enquête, samedi 30 mai, avec l'acquiescement en appel de deux Cubains anticomunistes, MM. Guillermo Novo Sampaol et Alvin Ross Diaz, qui avaient été reconnus coupables de ce crime lors d'un précédent procès en février 1979. Aucune autre procédure n'est prévue. Si des pressions politiques doivent empêcher la justice américaine d'entamer le dossier, elles ne viendront certainement pas de l'administration Reagan qui cherche à améliorer ses relations avec le régime du général Pinochet.

L'ex-colaborateur de Salvador Allende vivait en exil à Washington depuis 1975. C'est là qu'il fut tué, le 21 septembre de l'année suivante, en compagnie d'une collaboratrice, Ronni Moffitt, par une bombe à retardement placée dans sa voiture. Très vite, les soupçons se portèrent sur la Dina (police politique chilienne), dont un agent — M. Michael

Townley, citoyen des Etats-Unis — allait être arrêté. Il plaça coupable et fut condamné à dix ans de prison seulement en échange d'aveux complets. Sept personnes s'ajoutèrent sur la liste d'accusation : les deux hommes qui viennent d'être acquittés, deux autres Cubains en fuite, MM. José Dionisio Suarez et Virgilio Paz Romero, ainsi que trois officiers chiliens, le général Contreras, alors commandant de la Dina, le colonel Espinoza et le capitaine Fernandez. Ces trois officiers n'ont jamais pu être entendus par la justice fédérale, malgré des requêtes insistantes de l'administration Carter.

M. Michael Townley, l'ancien agent de la Dina, a fait figure de principal témoin de l'accusation. Il affirme avoir recruté, sur ordre de ses supérieurs, MM. Novo Sampaol et Ross Diaz, qui dirigeaient à l'époque un mouvement nationaliste cubain basé dans le New Jersey. A l'en croire, ces anticomunistes militants étaient désireux de se faire bien voir

du régime chilien pour pouvoir instaurer à Santiago un gouvernement cubain en exil. D'où leur participation à l'attentat.

MM. Novo Sampaol et Ross Diaz furent condamnés à la prison à vie lors du premier procès. Mais leurs défenseurs obtinrent un pourvoi en appel, faisant valoir un défaut de procédure — illégal — des compagnons de cellule des accusés. Ceux-ci bénéficièrent, le 9 avril dernier, de la liberté provisoire contre une caution de 400 000 dollars.

« Un acte de terrorisme international »

Lors du jugement en appel, les avocats de la défense ont traité une nouvelle fois M. Michael Townley de « menteur » et présenté leurs clients comme des braves américains. Il a fallu dix-sept heures de délibération aux jurés pour les acquitter. M. Novo Sampaol n'a été reconnu coupable que de faux témoignage. Sa peine sera prononcée le 26 juin prochain. Quant à M. Ross Diaz, il a fait savoir qu'il se consacrerait de nouveau « au renversement de Castro ».

L'affaire Letelier avait largement contribué à empêcher les rapports entre les deux pays du temps de l'administration Carter. Celle-ci, n'obtenant pas l'extradition des trois officiers, accusés en novembre 1979 le régime chilien d'avoir « donné son aval à un acte de terrorisme international ». Et elle prit plusieurs mesures punitives pour marquer son mécontentement.

Deux de ces sanctions (arrêt du financement des exportations américaines et suspension des manœuvres navales américaines) ont été levées le 20 février dernier par l'administration Reagan. Une explication intéressante devait en être donnée le 10 mars suivant, à une sous-commission de la Chambre des représentants, par M. John Bushnell, nouvel assistant du secrétaire d'Etat pour les affaires interaméricaines.

Dans ce discours peu connu, l'adjoint du général Haig commençait par justifier à moitié le coup d'Etat de 1973, affirmant que les putschistes avaient « un vaste soutien populaire ». Il soulignait ensuite que le Chili est un allié fidèle des Etats-Unis, qu'il a appuyé ses positions dans de nombreuses affaires internationales, y compris le boycottage des Jeux olympiques.

Selon M. Bushnell, « la situation des droits de l'homme au Chili a commencé à s'améliorer de manière significative à la fin de 1976 ». Moins de deux ans plus tard, une commission spéciale de l'ONU avait carte blanche pour visiter le pays, ce qu'il a refusé. M. Bushnell a encore permis. On ignore souvent, ajoutait l'assistant du secrétaire d'Etat, que « le gouvernement actuel est soutenu par un grand nombre de Chiliens qui croient en la démocratie et les droits de l'homme ».

A propos de l'affaire Letelier, « quoique étant extrêmement déçu par la Cour suprême du Chili [qui a refusé l'extradition des trois officiers], nous avons épuisé nos recours légaux ». Ce refus, expliquait M. Bushnell, se fonde sur l'argument suivant : « La plupart des preuves provenant du témoignage de M. Michael Townley (un citoyen américain), ce qui est irrecevable au regard de la loi chilienne ».

L'adjoint du général Haig tentait de convaincre les parlementaires de la bonne volonté du gouvernement de Santiago. N'avait-il pas exécuté M. Townley ? « relevé de leurs fonctions et placé en détention » les trois officiers chiliens ? M. Bushnell répliquait à ceux qui accusaient l'administration Reagan de blanchir un terrorisme d'Etat : « Au Chili, et dans d'autres pays, la presse a couvert l'affaire de manière très détaillée. (...) Il ne peut y avoir aucun doute dans l'esprit des dirigeants chiliens, et ceux d'autres pays, que la complicité dans un acte de terrorisme survenant aux Etats-Unis a de graves conséquences sur les relations avec nous ».

Cela ressemblait fort à la fermeture du dossier. Evouant l'avenir, M. Bushnell déclarait à son auditoire : « Nos intérêts — y compris les droits de l'homme — sont mieux servis par une approche moins conflictuelle que celle qui a caractérisé notre politique ces dernières années, de préférence, dans les prochains mois, de nouvelles mesures pour accorder au Chili un traitement équitable et impartial. » On peut donc s'attendre à la levée des autres sanctions prises en 1979, c'est-à-dire au rétablissement d'une représentation diplomatique complète à Santiago et à la livraison de matériel militaire.

ROBERT SOLE

LES RELATIONS FRANCO-AMÉRICAINES
Nous ne serons pas des partenaires faciles
mais nous serons des partenaires solides
déclare M. Cheysson

« Le président Mitterrand a déjà dit toutes l'importance que représente l'atlantisme dans la politique extérieure, et je crois qu'il est bon de le répéter à Washington même », a déclaré M. Cheysson, ministre des relations extérieures, au cours d'un entretien publié dimanche 31 mai par l'Agence France-Presse. Le ministre se rendra à Washington du 4 au 8 juin.

« Les Américains, qui ne s'attendentent pas du tout à un changement de majorité (en France) ont été étonnés, interrogés, a ajouté M. Cheysson. Ils se posent évidemment beaucoup de questions et je serais heureux (...) d'expliquer ce que nous sommes, que ce n'est pas le chaos, l'enfer ou la révolution, et que l'on continue à fonctionner. (...) C'est qui peut être fait pour confirmer aux Américains que nous serons des partenaires sûrs et importants (...) Je ne dis pas que nous serons des partenaires

faciles, nous allons certainement poser à nos partenaires européens et à nos alliés américains des problèmes dans des termes qui ne sont pas les leurs, mais nous serons des partenaires solides, et nous partons de positions sur lesquelles nous sommes engagés par l'administration précédente ».

Faisant allusion à ses déclarations au Monde sur le neutralisme (nos éditions du 28 mai), M. Cheysson a ajouté : « J'ai dit combien j'ai été bouleversé de voir que dans certains grands pays, le neutralisme ne représentait maintenant une force importante. Car le neutralisme, ce n'est pas une politique, c'est la traduction d'un abandon, d'une lassitude, d'un mal à l'estomac et cela est alors dramatique. Si quelque part en Europe une décision sur l'implantation de missiles américains est prise par abandon, c'est d'une gravité extrême (...). Nous imaginons mal comment une négociation sérieuse avec les Russes sur le rétablissement de l'équilibre rompu par les SS-20 est possible si nous ne nous mettons pas en mesure nous-mêmes de répondre sur le terrain, dans le cas où il n'y aurait pas d'autres moyens. Si on peut trouver une autre politique, alors je comprendrais que tel pays prît l'autre politique, mais si le rejet de la riposte SS-20 est un rejet de notre politique internationale, alors je crains d'y trouver ce réflexe d'abandon ».

L'ISLAM ET LE MONDE MUSULMAN
Exposition de livres de langue française
organisée par le Conseil Islamique pour l'Europe
du Mardi 2 au Vendredi 5 Juin 1981
à l'UNESCO, Salle des Pas-Perdus
105, avenue du Suffrage, Paris 12 — Tous les jours de 10 h. à 18 h.
ENTRÉE LIBRE

L'île du soleil



LA SARDAIGNE

Le soleil passe sa vie en Sardaigne. Le jour dessus. La nuit dessous, dans l'eau de la Méditerranée. Pour mieux la réchauffer.

Soleil sur les plages pour bronzer.

Soleil sur les côtes pour faire mûrir la vigne qui donne le vin qui rafraîchit quand le soleil est à midi.

Soleil qui rend la mer plus bleue et les montagnes plus nettes.

Venez découvrir un nouveau soleil. Venez en Sardaigne par le plus court chemin.

ALISARDA et AIR ALPES vous y déposent d'un coup d'aile.

Nos liaisons directes rallongent les vacances. Le temps des vacances est précieux. Demandez dans toutes les agences de voyages le calendrier des liaisons **ALISARDA** et **AIR ALPES**.

ALISARDA AIRALPES

Renseignements et réservations : **ALISARDA : 261.61.50 et 261.61.80. TAT AIR ALPES : 261.85.85.**

PARIS-OLBIA* prix aller-retour : 1.550 F tarif vacances. PARIS-CAGLIARI* : prix aller-retour : 1.650 F tarif vacances.

*Vols quotidiens du 6 juillet au 6 septembre. En week-end à partir du 13 juin. Location de voiture assurée. **Vols le samedi à partir du 13 juin.

LA SARDAIGNE

LA SARDAIGNE

Oui, un peu plus au Sud, au Sud du Sud. Il y a une île à découvrir, la Sardaigne.

Un petit continent au milieu de la Méditerranée. 1850 km de côte.

An choix : criques, rochers, sable; plages pimpantes ou désertiques.

Hôtel de luxe ou bungalow familial.

Et puis, à l'intérieur, la surprise et la beauté à chaque tournant de la route.

Une île. Au Sud. A deux pas. N'hésitez pas. Allez en Sardaigne par le plus court chemin.

ALISARDA et AIR ALPES vous y déposent d'un coup d'aile.

Nos liaisons directes rallongent les vacances. Le temps des vacances est précieux.

Demandez dans toutes les agences de voyages le calendrier des liaisons rapides **ALISARDA** et **AIR ALPES**.

ALISARDA AIRALPES

Renseignements et réservations : **ALISARDA : 261.61.50 et 261.61.80. TAT AIR ALPES : 261.85.85.**

PARIS-OLBIA* prix aller-retour : 1.550 F tarif vacances. PARIS-CAGLIARI* : prix aller-retour : 1.650 F tarif vacances.

*Vols quotidiens du 6 juillet au 6 septembre. En week-end à partir du 13 juin. Location de voiture assurée. **Vols le samedi à partir du 13 juin.

L'île au sud du sud...



LA SARDAIGNE

مكتبة من رصاص

Le Monde

politique

La préparation des élections législatives

M. Mauroy : les communistes ont vocation à participer au gouvernement mais celui-ci ne peut avoir deux logiques

De notre correspondant

Lille. — « Vous avez dit, Monsieur Mauroy... Et puis non ! Je ne dis rien de tel. Mais de ce côté-ci, à qui a dirigé un conseil municipal pendant près de dix ans d'abandonnant la familiarité du maire parvenu que quatre adjoints viennent de complimenter M. le premier ministre. D'ailleurs c'est trop visible : Pierre Mauroy dans ce hall de l'hôtel de ville de Lille, ce samedi après-midi 30 mai, se retrouve pleinement lui-même, à l'aise. Si heureux même qu'il réaffirme : « Je suis maire de Lille. Je reste maire de Lille. J'ai découvert que Maitryon est un palais clos au rythme incessant. Je ne me lasse pas d'enfermer. J'ai besoin de retrouver la réalité, j'ai besoin du contact avec ma ville. »

C'est pourtant au chef de gouvernement que s'adressent les compliments des adjoints. Satisfaction totale pour les uns, quelques réserves pour les autres. L'adjoint radical de gauche estime que le P.S. ne fait pas une juste part à la formation pour les législatives et il le dit : le porte-parole du parti communiste fait des offres de service.

M. Mauroy s'explique sans notes : « Depuis dix ans, je vous dis combien un changement est nécessaire. Je suis tellement habité par cette idée, fondée sur mon idéal socialiste, que maintenant, au point où je suis, elle doit se concrétiser. Nos premières mesures ont été pour les plus démunis. Nous attendons surtout une relance économique, qui sera certes relative, mais significative. Qui, il nous faudra beaucoup de

rigueur pour respecter les grands équilibres et défendre le franc. Le changement sera progressif... M. Mauroy s'étend sur les mesures sociales et notamment sur la cinquième semaine de congés : « Sero-ce une semaine de plus en été ? Sero-ce une semaine d'hiver ou une semaine répartie selon les professions ? Bien n'empêchera le changement. Nous conduisons les négociations avec les partenaires sociaux. La grande affaire, dans cette époque de progrès, ce n'est pas le changement de société. A la vérité, c'est un changement de civilisation, où les hommes ne seront plus soumis exclusivement au travail. »

« Êtes-vous prêts à l'admettre ? »

M. Mauroy parle aussi de la décentralisation et des consignes données aux préfets : « Plus de tutelle inutile et fastidieuse, une plus grande responsabilité aux collectivités locales. Quant aux préfets, si leur suffrage d'être les représentants du gouvernement dans le département ou la région, ce qui restera un très bon métier, ils doivent être réformés. Nous allons mettre en chantier l'Empire de Napoléon... » On parle aussi du conseil régional : « Deux mandats, cela suffit, et j'ai donné moi-même l'exemple. Beaucoup d'eux devront y réfléchir et aller vers cette formule, mais je trouve qu'il serait ridicule d'in-

terdire le conseil d'un mandat local, qui est le mandat fondamental, avec un mandat national ou régional. »

Et le premier ministre répond alors aux interrogations politiques. Aux radicaux de gauche : « Il est faux de fabriquer la politique artificiellement. Ce sont les électeurs qui donnent leur poids aux partis. » Aux communistes : « Dans la gestion de la ville, nous n'avons jamais eu de problèmes majeurs, mais depuis plus de deux ans, nous n'avons cessé de rappliquer les différents entre socialistes et communistes. Vous avez vocation à participer au gouvernement de la France comme les autres gouvernements. Le 10 mai, une majorité présidentielle s'est démise. Un gouvernement ne peut avoir deux logiques, deux solidarités. Il y a une seule politique, une logique, une perspective avec François Mitterrand. C'est pourquoi il a été élu. Est-ce prêt à l'admettre ? »

On en vient alors à l'ordre du jour. Une petite centaine de questions diverses expédiées en moins de deux heures. Tout a été étudié, préparé. Le maire pourra passer tranquillement les consignes de travail.

Dans la soirée, à la préfecture, M. Mauroy et M. Harry Hughes, gouverneur de l'état du Maryland (Etats-Unis), signent une charte de jumelage. On a, en effet, choisi cet Etat américain, qui a quelque ressemblance avec le Nord-Pas-de-Calais, et des échanges ont déjà eu lieu. On va les multiplier. En tout cas, on annonce la création d'un centre international de jeunes dans un château du Valenciennois, associé à l'université Johns-Hopkins de Baltimore et les universités régionales.

Enfin, gala de clôture officiel de la visite de la délégation américaine. L'opéra de Lille. Le premier ministre, contrairement à son habitude, ne s'attarde pas après le dessert d'un repas promptement servi. Il est bientôt nuit. Le maire de Lille, il n'aime pas les escortes pétaardantes.

GEORGES SUEUR.

A R.T.L. : le P.S. et le P.C. doivent négocier et arriver à des conclusions.

Interrogé sur les rapports entre le P.S. et le P.C.F. M. Mauroy a déclaré : « Le P.C.F. a toujours été un parti communiste. Il a un programme dont il a accentué les divergences et les oppositions depuis deux ans. Toute la question est de savoir si il en est maintenant. Il ne s'agit pas seulement de faire des déclarations, il faut prendre des engagements précis. En effet, un gouvernement ne peut pas mener deux politiques à la fois. Il ne mènera qu'une politique, celle des options et des orientations qui sont maintenant celles de la France et des Français. Un gouvernement doit faire jouer à plein une règle qui est essentielle, celle de la solidarité gouvernementale. La solidarité, c'est non seulement adopter des mesures qui sont pluri-parties, qui sont attendues, qui correspondent à une grande espérance, mais c'est également les financer. Il n'appartient pas au premier ministre d'entrer dans le détail des négociations. Le parti socialiste et le parti communiste doivent se rencontrer, négocier et arriver à des conclusions. »

M. Robert Pontillon, sénateur socialiste des Hauts-de-Seine, est chargé par décret par le Journal officiel du 31 mai, d'une mission temporaire auprès du premier ministre.

La négociation P.C.F.-P.S.

M. MARCHAIS : l'équilibre des forces doit être maintenu en Europe.

Interrogé samedi 30 mai par le radio et la télévision, M. Georges Marchais a déclaré que la question du nombre de ministères communistes dans le gouvernement qui sera formé au lendemain des élections législatives n'avait pas été abordée au cours des premières discussions entre le P.C.F. et le P.S. « Le problème, a-t-il dit, qui est posé actuellement est le suivant : est-ce que l'on peut parvenir à un accord malgré les divergences qui existent entre nos deux partis. Il y a des divergences, c'est évident, sinon nous serions dans le même parti (...), mais, si on met d'un côté les divergences et si nous mettons de l'autre côté toutes les questions sur lesquelles nous avons une position convergente, je dirais, moi : il est possible que parvenons à un accord pour gouverner ensemble, au moins pour que les communistes participent à part entière au gouvernement de la France. »

M. Marchais a ajouté qu'une « attitude commune » au P.C.F. et au P.S. sur l'Afghanistan est possible : « Si le gouvernement français, contrairement à ce qu'a été l'attitude de M. Giscard d'Estaing, qui a voulu prendre une initiative personnelle, exprime le souhait que la négociation entre les pays concernés s'engage sérieusement, aboutisse à un accord garantissant, comme la demande le gouvernement français, son indépendance, au sujet des missiles nucléaires soviétiques SS-20, le secrétaire général du P.C.F. a déclaré : « Nous sommes prêts à nous réunir autour d'une table pour discuter d'un examen sérieux des forces nucléaires, des forces militaires qui sont stationnées sur le territoire européen, selon à ce que l'équilibre soit maintenu. Et si l'on veut prendre des mesures dans un sens ou dans l'autre, on les prendra. »

M. FITTERMAN : considérer ce qui permet l'accord.

M. Charles Fitterman, membre du secrétariat du comité central du P.C.F., a déclaré, dimanche 31 mai, au « Club de la presse » de la capitale, que le P.C.F. a voulu mener, dans la campagne pour l'élection présidentielle, un débat politique. « Je suis bien, a-t-il dit, que certains hommes, certains hommes de gauche ont perdu ce débat politique de manière négative. Nous le savons. Ils l'ont perdu d'autant plus qu'on a complètement déformé notre attitude et nos positions (...). »

« Nous avons lutté. Dans ce débat, je pense que nous avons semé des idées. Et des idées concernant toutes ces réformes à faire, qui, j'en suis persuadé, porteront leurs fruits. Il faut donc continuer à réfléchir sur tout cela. Nous avons d'ailleurs, lors de notre vingt-troisième congrès, tiré déjà des conclusions de cette réflexion. Nous sommes restés à l'occasion de nos récentes comités centraux et je pense que nous aurons encore à y revenir à l'avenir, à pousser comme il le faut toujours cette réflexion en réfléchissant sur l'expérience et en tirant toutes les leçons (...). »

« Vous me parlez de la campagne pour l'élection présidentielle. Mais enfin, tout de même, dans cette campagne l'axe a été l'anti-Giscard, l'anti-Giscard d'Estaing, changer de politique. Par conséquent, au lendemain du premier tour, nous n'avons pas eu besoin d'opérer une révision stratégique pour prendre les décisions que nous avons prises. »

M. Fitterman a indiqué, au sujet de la négociation avec le P.S., que la meilleure démarche possible est celle qui consiste à constater ce qui permet l'accord.

Treize candidats M.R.G. reçoivent l'investiture du P.S. Les socialistes présentent un projet d'accord de gouvernement à leurs partenaires

Les délégations du parti socialiste et du mouvement des radicaux de gauche ont abouti à un accord, vendredi 30 mai, en ce qui concerne les élections législatives. Le P.S. ne présente pas de candidats dans les dix circonscriptions où le député sortant est M.R.G. (aucun d'entre eux n'a été obligé de prendre un suppléant socialiste), et il accorde son investiture à un candidat radical de gauche dans trois autres circonscriptions, dont les deux premières sont réputées « gagnables » (troisième circonscription de la Côte-d'Or, M. Pierre Charles; troisième de l'Eure, M. François Londe; deuxième de la Corse-du-Sud, M. Toussaint Luciani). En contrepartie, les radicaux de gauche ont accepté de ne pas présenter de candidats dans quinze circonscriptions. Ce dernier point de l'accord a été obtenu difficilement, le M.R.G. estimant disposer d'une assez bonne implantation dans plusieurs de ces circonscriptions.

Des « primaires » entre les deux partis se dérouleront, en revanche, dans six autres et une circonscription. Les radicaux de gauche qui présentent donc au total soixante-quinze candidats, ont également regretté la fermeté de leurs interlocuteurs, qui n'ont pas accepté de laisser deux autres sièges aux seuls candidats du M.R.G., ceux des quatrièmes circonscriptions de la Seine-et-Marne et du Val-d'Oise.

Socialistes et radicaux de gauche sont, d'autre part, parvenus à un accord de principe sur un « projet d'accord de gouvernement » qui devait être soumis mardi 2 juin, au bureau national du Mouvement des radicaux de gauche. Dès mercredi, une nouvelle réunion aura lieu entre les deux délégations pour mettre au point un texte définitif.

Les radicaux de gauche ont, d'ores et déjà, soumis des modifications sur plusieurs points : limitation des nationalisations, développement des chapitres consacrés d'une part, au mouvement coopératif (notamment à l'agriculture, à l'artisanat, à l'industrie, à la banque), d'autre part, aux rapports avec le tiers-monde.

M. Mauroy commence cette semaine une tournée en province au cours de laquelle il apportera son soutien à ses ministres candidats et développera sans aucun doute ces thèmes.

Prolonger l'effet « unitaire » du second tour est l'affaire du P.S. La négociation qui s'est ouverte vendredi avec le P.C. devrait se poursuivre mardi. A entendre les porte-parole du parti communiste, il semble qu'il y ait chaque jour un peu moins de raisons de désaccord. M. Charles Fitterman reprend encore ce thème, dimanche soir, au micro d'Europe 1 : « Nous n'attendons pas le P.S. au coin du bois avec un fusil chargé, a-t-il dit, avant d'estimer que des sujets comme la Pologne ou l'Afghanistan n'intéressent pas assez les Français pour constituer des motifs de rupture. »

Pourtant, s'ils paraissent soucieux de parvenir à un résultat positif, les socialistes ne semblent toujours pas disposés à se montrer moins rigoureux sur les points qui leur tiennent à cœur : « Il faut une concordance entre majorité présidentielle et majorité parlementaire », a déclaré M. Mauroy, mais le P.C. a augmenté ses divergences et ses oppositions depuis deux ans, toute la question

de savoir où il en est maintenant. Et le premier ministre a eu cette phrase à l'intention des communistes : « Il ne s'agit pas de faire des déclarations, il faut prendre des engagements précis. »

Des engagements précis, c'est bien ce que semble comporter le projet de texte que le P.S. a décidé de soumettre à ses alliés : les radicaux de gauche ont eu à la connaître vendredi, le P.S.U. également. Les communistes devraient en prendre connaissance mardi. Le document, quoique bref, serait assez précis et net aussi bien sur l'Afghanistan que sur la Pologne ou les armées soviétiques. Il comporterait un préambule dit de « solidarité gouvernementale » qui serait la manière de se prémunir contre les défections éventuelles.

Il ne fait pas de doute que, dans leur for intérieur, nombre de socialistes sont troublés par le ton démodé très accommodant adopté par le P.C. Certains d'entre eux ne sont pas loin d'y voir la démonstration d'une possibilité de retour à une telle « coalition » pour bien s'écarter à nouveau dans l'autre sens et tout aussi brutalement. D'où le soul de l'ère de partenariat par un contrat contraignant et strict, si l'accord politique est conclu.

NOËL-JEAN BERGEROUX.

M. Claude Boux, député R.F.R. de Paris (quinzième arrondissement) a déclaré, samedi 30 mai, d'engager des poursuites judiciaires contre les responsables de son parti, qu'il accuse de « forfaiture » à la suite de son exclusion (le Monde du 29 mai). M. Boux élève une « véhémence protestation » contre cette décision prise, selon lui, « sans l'avis d'un comité » et « sans l'avis d'un comité ». Selon M. Boux, « aucune procédure régulière d'exclusion n'a été diligentée contre lui, et il n'a jamais été mis à disposition devant les instances disciplinaires du R.F.R. prévues dans les statuts. »

A CHATEAU-CHINON

« Il fallait déjà rentrer »

De notre envoyé spécial

Château-Chinon. — 30 mai 1981 : « La fatigue m'a cloué plusieurs fois sur place, comme un arbre : les racines poussaient vite à qui sait s'arrêter. Mais il fallait déjà rentrer. » Ce jour-là, M. François Mitterrand racontait dans sa chronique la Paille et le Grain (1) comment, l'après-midi, il avait été assailli par un vol de voitures sur le bas-côté de la route, à 2 kilomètres de Piarre-Écluse, en Morvan, point culminant de l'ancienne voie Paris-Lyon, « puis s'en était allé à pied » — deux heures aller, retour non précisé — « par les champs et les bois », jusqu'à Alligny, « au creux de la vallée ».

30 mai 1981 : M. François Mitterrand est revenu pour la première fois depuis son élection à la présidence de la République à Château-Chinon, en Morvan, ville dont il était le maire depuis 1969. Il s'y est fait tailler les racines : le conseil municipal, samedi 30 mai, a élu un nouveau maire.

Racines taillées, mais pas complètement coupées. Le président a dit, après l'élection de son successeur passé : « Je resterai, comme cela, encore quelques temps conseiller municipal. » Puis il a continué : « Au conseil de Château-Chinon, j'ai bien souvent compris la France. Lorsque je m'interrogeais, il me suffisait de venir parmi vous pour trouver un début de réponse. »

Discours de circonstance ? Georges Pompidou et Cécile, commune du Lot dont il était conseiller municipal jusqu'à son entrée à l'Élysée. M. Valéry Giscard d'Estaing et Chantalvière, ça n'était pas rien non plus. M. Jacques Chirac, sans doute, pourrait en dire autant de n'importe quel clocher de Corrèze. Ces gens-là, il a bien fallu qu'ils se trompent quelque part et s'y retrompent si nécessaire, s'ailleurs le conseil municipal, les « compagne de travail », la « famille » de M. Mitterrand ne s'y sont pas trompés lorsque le « président » leur a dit que Château-Chinon, « une petite ville de la Nièvre qui compte », et ses trois mille habitants — petite ville sans même une gare S.N.C.F. — « ce n'est pas un monde, mais c'est un sérieux banc d'essai ».

« L'esprit critique doit être vigilant pour surveiller ses propres actes », a ajouté M. Mitterrand. Quel meilleur terrain, pour l'exercer, qu'une modestie commune où l'on voit ce que l'on fait ? Le « président » reviendra donc, c'est certain.

(1) La Paille et le Grain, chronique, éditions Flammarion.

Le « président » ? L'appellation n'est pas nouvelle. On l'a toujours salué ainsi. Président de qui, de quoi ? Du conseil général de la Nièvre, poste qu'il occupait depuis 1964 ? Le « président », cela suffisait et cela suffisait. Sans doute M. Mitterrand avait-il la tête à cela. Et sa tête, elle n'a pas changé. Le président d'après le 10 mai, c'est la réalité d'avant. Mais on le verra moins à Château-Chinon.

Il y venait chaque semaine, passait à la mairie « quelques minutes, une heure parfois ». Samedi 30 mai, comme d'habitude, il a fait attendre le conseil municipal, convoqué pour 11 heures. Il est allé d'abord à l'hôtel du Vieux Morvan, puis, à pied, par la rue du Centre, à l'hôtel de ville afin de participer à l'élection du nouveau maire et des adjoints.

Le 8 octobre 1972, il avait fêté ses vingt-cinq ans de vie parlementaire. J'ai abordé cette journée avec rien de contentieux. Je n'ai pas, que les sentiments se paient de mots », écrivait-il alors (1). A-t-il fait effort, cette fois aussi, pour écouter sans broncher le discours de son successeur, M. René-Pierre Signé, médecin, natif de Châteauneuf ? On ne sait pas. Tout juste s'est-il graté une fois l'ail du nez, geste qui lui est familier. Le nouveau maire n'a pas lésiné sur la louange et le sentiment : « Ici, rien ne sera plus comme avant », dans « cette mairie qui est la terre, cette ville qui est la pierre », à Château-Chinon, « qui rend à la France avec regret mais avec joie le meilleur des Châteauneufs, le meilleur des maires ».

Mitterrand a retrouvé le maire et ses adjoints au Vieux Morvan, où il a déjeuné, comme d'habitude, à la table d'hôte et ri, comme d'habitude, aux histoires du deuxième adjoint, M. Marcel Truchot, qui l'a si souvent trimballé dans sa 2 CV fourgonnette. Puis il est allé faire une visite, rapide, à Chez Moulou, café-restaurant.

« Alors, monsieur le président, c'est pas trop dur ? — Pas pour l'instant. Je n'ai pas eu le temps de m'en fatiguer encore. Ce n'est pas le moment de prendre racine, comme les arbres. Plop ! », champagne ! La mousse arrose la manche droite du chef de l'Etat. « Il est baptisé, le président », dit le patron du La Renault grise de la présidence de la République attend devant la porte. Déjà, il faut rentrer.

JEAN-YVES LHOMEAU.

NEUILLY ET LATIN
SC.PO
classe préparatoire
CEPES
Pour connaître en un an la base méthodologique et de connaissances qui assure le niveau du baccalauréat des sciences d'exactes.
37, rue Ch.-Lafitte, 92 Neuilly, 722.94.97/45.15
enseignement supérieur privé.

J. Delors: comment Mitterrand entend gagner
Pour être informé sur la stratégie économique du gouvernement, il faut lire, cette semaine dans Le Nouvel Observateur, l'interview de J. Delors.
observateur

READY-MADE CANAPÉS
Spécialiste de canapés convertibles et déhoussables.
READY-MADE 40, rue Jacob 75006 Paris - TEL. 260.8425.

مركزاً من الرصاص

La préparation des élections législatives

M^{re} Gisèle Halimi n'est pas candidate dans le Loir-et-Cher... Deux sondages

De notre correspondante

Blois. — M^{re} Gisèle Halimi ne sera pas la candidate du parti communiste dans la première circonscription du Loir-et-Cher. Arrivé vendredi soir 29 mai à Blois avec la certitude qu'il ne lui restait plus à régler que la question de son suppléant, elle en est repartie samedi midi, après avoir annulé les neuf jours de réservation qu'elle avait effectués dans un hôtel de la ville. Entre-temps, elle avait pu constater en rencontrant les militants socialistes de la circonscription que ceux-ci préféraient voir un homme du cru défendre les couleurs du P.S.

... mais dans l'Isère

De notre correspondant

Grenoble. — Le décès, vendredi 29 mai, de Jacques-Anthoine Gau, député communiste sortant dans la quatrième circonscription de l'Isère (Voiron), a contraint les militants socialistes à se réunir à nouveau dimanche pour désigner leur candidat. M. Yves Pilet, conseiller général et maire de Pont-en-Royans, suppléant du député décédé, M. Maurice Rival, conseiller général de Voiron et maire de Chirens, et Mme Paule Dupont, conseillère municipale de Saint-Egrève, étaient candidats à la candidature.

Enfin, parmi les deux cents militants présents qui décidaient de ne pas prendre en compte cette candidature, M. Yves Pilet, en fin de matinée, l'assemblée désignait M. Yves Pilet, et comme suppléant M. Henri Trémeau, maire de Saint-Martin-de-Vinoux. A 19 heures, le siège parisien du P.S. annonçait qu'il déposait la candidature de Mme Halimi avec comme suppléant, M. Rival.

Quelques minutes avant midi, M. Yves Pilet faisait de même, tandis que M. Trémeau « déclarait » de ne pas participer à la bataille. En l'absence de suppléant, la candidature de M. Pilet devrait être invalidée. Celui-ci a tout de même décidé de déposer un recours devant le bureau exécutif de son parti.

CLAUDE FRANCHILLON.

Le hebdomadaire du P.C. tchécoslovaque se demande si M. Mitterrand se transformera en « président de droite ».

Prague (A.F.P.). — L'hebdomadaire du P.C. tchécoslovaque, paru à Paris le samedi 30 mai, se demande si M. Mitterrand se transformera en « président de droite ». Le journal tchécoslovaque, paru à Paris le samedi 30 mai, se demande si M. Mitterrand se transformera en « président de droite ».

IFOP-« LE POINT » : les intentions de vote

L'hebdomadaire Le Point publie dans son numéro du 1^{er} juin un sondage réalisé par l'IFOP les 25 et 26 mai auprès d'un échantillon de 1588 personnes âgées de dix-huit ans et plus.

Les intentions de vote pour les élections législatives manifestées à cette date donnent 36 % de suffrages au parti communiste et au M.R.C. (nom de l'ancienne présidence, les 12 et 13 mai, ce-taux était déjà de 36 %).

L'étude des intentions relatives aux reports de voix indique que si 82 % des électeurs ayant voté communiste au premier tour, se reportent sur un candidat

socialiste, cette proportion n'est que de 45 % dans le cas inverse. Soixante-deux pour cent des électeurs socialistes du premier tour voteront au second tour pour un socialiste, 20 % pour un communiste.

Cinquante-huit pour cent des personnes interrogées pensent qu'il y aura des ministres communistes dans le gouvernement qui sera formé après les élections législatives. Cinquante-huit pour cent déclarent faire confiance au gouvernement de M. Pierre Mauroy.

A la cote de popularité, c'est M. Michel Rocard qui est en tête avec 62 % d'opinions favorables. Il est suivi de M. Pierre Mauroy (57 %), de M. Chirac et de Mme Veil (46 %) et de M. Jospin (45 %).

« Soifres-le Nouvel Observateur » : les explications du succès de M. Mitterrand

Le Nouvel Observateur date du 1^{er} juin publie un sondage effectué par la Soifres entre les 15 et 20 mai, auprès d'un échantillon national de deux mille personnes représentatif de l'ensemble de la population âgée de dix-huit ans et plus.

Parmi les raisons proposées par la Soifres pour expliquer le succès de M. Mitterrand, 49 % des personnes interrogées citent « M. Mitterrand avait la volonté d'apporter de grands changements à la société française » ; pour 34 %, « il avait le soutien de tous les partis de gauche » ; pour 29 %, « c'était la seule façon de se débarrasser de M. Giscard d'Estaing » ; pour 20 %, « il paraissait plus capable de diminuer le chômage » ; pour 2 %, « il avait davantage que M. Giscard d'Estaing l'effet d'un président de la République ».

A cette question, ainsi qu'à deux suivantes, les personnes interrogées pouvaient donner plusieurs réponses, ce qui explique que le total des pourcentages est supérieur à 100 %.

Pour 44 %, M. Giscard d'Estaing a été battu parce qu'il « n'a pas su lutter efficacement contre le chômage » ; pour 27 %, parce que « M. Chirac a tout fait pour le faire battre » ; pour 26 %, parce que « M. Giscard d'Estaing avait conduit une dure et longue campagne » ; pour 25 %, parce que M. Giscard d'Estaing « n'a pas su assumer ses responsabilités » ; pour 25 %, également, parce qu'il « a gardé trop longtemps M. Barre comme premier ministre » ; pour 13 %, parce que « les électeurs sur [son] style monarchique ou ses relations avec Bokassa ont nui à son image ».

Le recul du P.C. au premier tour est aux yeux de 36 %, la conséquence du désir d'un grand nombre d'électeurs communistes « de renforcer les chances du candidat de gauche le mieux placé pour battre M. Giscard d'Estaing ». Selon l'avis de 31 %, il est dû à la « peur » d'un grand nombre d'électeurs communistes de voir la gauche éliminée à l'issue du premier tour laissant ainsi M. Chirac face à M. Giscard

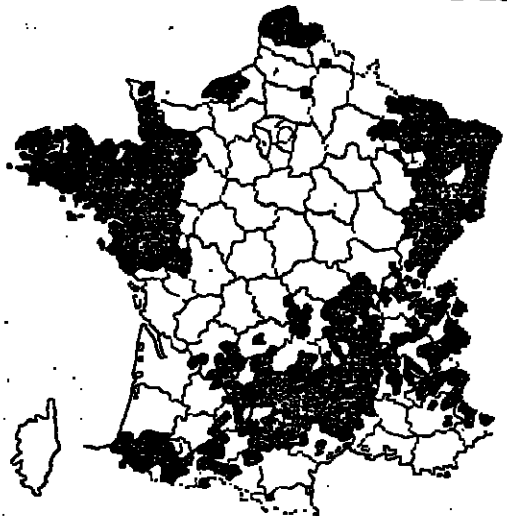
Les jeunes électeurs ont préféré M. Marchais

L'examen de la structure de l'électorat montre que M. Marchais est arrivé en tête parmi les 18-24 ans avec 24 %, devant M. Giscard d'Estaing (23 %) et M. Mitterrand (22 %). Ce dernier prend la première place avec 27 % dans la catégorie des 25-34 ans et il la partage avec M. Giscard d'Estaing (tous deux ont 27 %) dans celle des 35 à 49 ans. M. Giscard d'Estaing devance très largement ses concurrents chez les personnes âgées de plus de soixante-cinq ans (48 %). Le candidat des socialistes obtient 33 % des voix des ouvriers contre 30 % à M. Marchais, 18 % à M. Giscard d'Estaing et 10 % à M. Chirac. Ce dernier est le mieux placé chez les agriculteurs (36 %) et dans les professions libérales, les cadres supérieurs, les industriels et les gros commerçants (36 %).

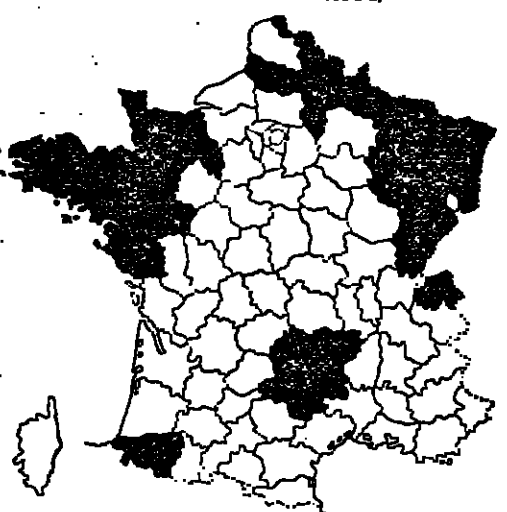
L'analyse des transferts de voix entre les deux tours confirme que l'électorat communiste (32 %) s'est massivement reporté sur M. Mitterrand. En revanche, 73 % seulement des électeurs de M. Chirac ont voté pour le président sortant et 16 % se sont prononcés pour son adversaire socialiste. 33 % des électeurs de M. Brice Lalonde ont voté le 10 mai, pour M. Mitterrand et 26 % pour M. Giscard d'Estaing (21 % déclarent s'être abstenus ou ne donner pas de réponse).

Alors que, en mai 1974, 73 % des personnes interrogées affirmaient que l'élection de M. Giscard d'Estaing « correspondait » à ce qu'ils attendaient, ils ne sont plus que 33 % en mai 1981. 53 % se déclarent surpris par l'élection de M. Mitterrand, alors qu'il y a sept ans 22 % l'avaient été par celle de M. Giscard d'Estaing.

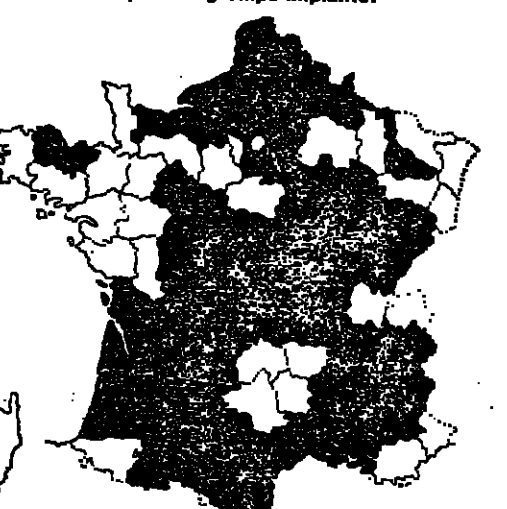
LA FRANCE CHANGE EN PROFONDEUR



En noir les régions de forte pratique religieuse (carte établie par le chanoine Boulard)



En noir les régions où la droite est majoritaire (élections de 1962). Ainsi en fait-il au XIX^e siècle et tout au long de la III^e et de la IV^e République. La droite est solidement installée là où le catholicisme est depuis longtemps implanté.



Depuis 1974 tout bascule. Les catholiques rompent progressivement les liens qui les attachaient aux conservateurs. Ils retrouvent avec la gauche les voies de la justice sociale. En noir les régions où la gauche est majoritaire (élection du 10 mai 1981).

LA FRANCE CHANGE EN PROFONDEUR

Les bastions du catholicisme traditionnel rompent progressivement avec l'ordre établi du capitalisme, avec les conservateurs.

L'esprit de Vatican II souffle largement. L'accroissement des libertés, l'ouverture des esprits, le problème social, Sangnier s'efforça d'en faire des démocrates... Témoignage Chrétien poursuit cet effort historique.

TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN

Hier dans la Résistance

Aujourd'hui LE SEUL HEBDO CHRETIEN DANS LA GAUCHE

40 ans au service de la Justice
et de la Vérité

Rejoignez nos Combats

BULLETIN D'ABONNEMENT
Découvrez « TC » pendant 3 mois

NOM Prénom

ADRESSE

.....

CODE VILLE

S'abonne à « TC » pour 3 MOIS pour le prix de 50 F SEULEMENT.

Adressez ce bon à « TC » - 49, rue du Fbg. Poissonnière - 75009 Paris avec votre paiement par chèque bancaire ou postal - CCP 5023 99 S PARIS.

ipesup : 1^{ère} classe préparatoire aux concours HEC + ESSEC
Institut privé de Préparation aux Etudes Supérieures
16 rue du Cloître Notre Dame
75004 Paris - 325.83.30
HEC - ESSEC... SCIENCES-PO... MÉDECINE... PHARMACIE...

LEN'3 EST PARU
FUTURS
« FUTURS » est la première et la plus complète des revues de science-fiction et de fantastique existantes. Critiques de films - de musique - toutes les parutions de livres - interviews - articles scientifiques - échos du monde entier 25 pages de nouvelles anglo-saxonnes et françaises - 32 pages de B.D. - l'histoire de la S.F. au cinéma, et dans la littérature - le dico - le concours Virus avec, pour les 4 premiers, 1 semaine gratuite à la N.A.S.A.
En vente dans tous les kiosques et librairies, prix de l'unité 15 Frs.

CERAM
Centre d'Enseignement et de Recherche Appliquée au Management
Centre associé au CESA (HEC, ISA, CFC) de JOUY-EN-JOSAS au sein du premier complexe européen de technologie avancée Valbonne-Sophia Antipolis
UNE GRANDE ÉCOLE D'AFFAIRES
Avec le CERAM, l'Ecole des Mines de Paris, le CNRS, l'INRIA, le COMES, Dow Chemical, Seoré, Rohm and Haas, Digital Equipment, Air France, sont déjà présents à Sophia Antipolis.
ADMISSION EN SECONDE ANNÉE
PROCÉDURE D'ADMISSION : entretien dossier à compléter test d'anglais
DATE LIMITE D'INSCRIPTION : 31 juillet 1981
DEUX ANNÉES D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
CERAM
Renseignements et inscriptions : CESA des Admissions SOPHIA ANTIPOLIS B.P. 20 06561 VALBONNE TEL. : (33) 33-85-85

POLITIQUE

La préparation

L'évolution des principaux partis dans les circonscriptions législatives (V)

Nous continuons ci-contre la publication des résultats de l'élection présidentielle dans les quatre cent soixante-cinq circonscriptions de la métropole commencée dans « le Monde » des 27, 28, 29 et 30 mai.

Nous rappelons les résultats pour ces circonscriptions des législatives de mars 1978. Dans les cinq circonscriptions où le scrutin de mars avait été annulé par le Conseil constitutionnel, nous donnons les résultats des partielles qui avaient été organisées au cours du second semestre 1978. Ces cinq cas, ainsi que huit autres (élections partielles organisées à la suite de vacances) sont signalés en note.

Figurent, pour chaque circonscription, en regard de leur étiquette de 1978, les noms des élus de 1978 (y compris ceux qui, décédés ou appelés à d'autres fonctions, ont été, depuis lors, remplacés par leur suppléant). Pour le scrutin du dimanche 28 avril 1981 ont été retenus les scores respectifs de MM. Valéry Giscard d'Estaing, Jacques Chirac, François Mitterrand et Georges Marchais.

Nous mentionnons en outre les scores recueillis par le M.R.G. là où il présentait des candidats en 1978 et nous les comparons à ceux obtenus par M. Michel Crépeau le 28 avril.

Dans cette cinquième série, qui va de la Somme au Territoire de Belfort, plus Paris et trois départements de la région parisienne (Seine-et-Marne, Essonne et Hauts-de-Seine), et qui concerne quatre-vingt-neuf circonscriptions, M. Chirac a devancé M. Giscard d'Estaing dans vingt-cinq circonscriptions (vingt-deux à Paris, et les trois circonscriptions de la Haute-Vienne représentées à l'Assemblée nationale par trois élus communistes).

Dans cette même série, M. Marchais n'est arrivé en tête de la gauche le 28 avril que dans quatre des dix-neuf circonscriptions détenues par le P.C. Dans les quinze autres, M. Mitterrand avait pris l'avantage sur le secrétaire général du P.C.F.

Demain :

FIN DE LA RÉGION PARISIENNE

LISTE COMPLÉMENTAIRE DES CANDIDATS SOCIALISTES

Le parti socialiste a rendu public, vendredi 29 mai, une liste complémentaire des candidats — jusqu'à la non désignés — auxquels il accorde son investiture lors des élections législatives.

Andrieux, 2^e (Charleville) : M. Gérard ISTACE (P.S.). Aube, 2^e (Troyes III) : M. Jean WEINLING (P.S.). Côte-d'Or, 2^e (Dijon est et nord) : M. Hervé VOUILLAU (P.S.). Côte-d'Or, 1^{re} (Saint-Brieux) : M. Yves DOLLO (P.S.). Côte-d'Or, 3^e (Saint-Etienne nord) : M. Eugène BOUCHARD (P.S.). Loire, 2^e (Orléans nord-ouest) : M. Jean-Claude FORTHEAULT (P.S.). Meurthe-et-Moselle, 7^e (Longwy) : M. Jean-Paul DURIEU (P.S.). (1) : Morbihan, 1^{re} (Vannes) : M. René LE NORMAND (P.S.). 6^e (Brennebourg) : M. Christian PEREZ (P.S.). Nord, 1^{re} (Lille, centre et ouest) : M. Christian BURIE (P.S.). Pyrénées-Atlantiques, 2^e (Orléans) : M. Henri FRAT (P.S.). Vaucluse, 3^e (Arles, AP) : M. André BOREL (P.S.). Essonne, 3^e (Longjumeau-Savigny) : M. Claude GERMON (P.S.).

(1) Dans la première liste des candidats socialistes (voir le Monde du 27 mai), c'est M. Pierre Mersch (M.R.G.) qui avait été officiellement désigné.

le journal mensuel de documentation politique
après-demain
(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :
LE TRAVAIL PRÉCAIRE

Envoyer 25 francs (timbres à 1 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 20 F pour abonnement annuel ou 50 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

CIRCONSCRIPTION	PARTIS	ELU EN 1978	1 ^{er} TOUR 1978 % exprimés	1 ^{er} TOUR 1981 % exprimés	2 ^e TOUR 1978 % exprimés	2 ^e TOUR 1981 % exprimés
SOMME						
1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	GREMETZ	34,82 17,57 15,89 31,72	27,81 12,91 22,82 36,46	47,28 12,91 22,82 17,00	43,40 12,91 22,82 17,00
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	MASSOUBRE	9,84 27,75 34,78 27,63	26,55 17,35 34,78 21,32	38,22 17,35 34,78 11,65	46,53 17,35 34,78 11,65
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	COUILLET	7,44 28,49 1,88 12,57	21,07 18,71 1,22 22,17	49,14 18,71 1,22 10,58	43,21 18,71 1,22 10,58
4 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	LEBLANC	25,56 21,71 20,46 32,27	28,25 16,74 20,46 34,55	49,76 16,74 20,46 34,55	46,46 16,74 20,46 34,55
5 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	AUDINOT	48,89 15,87 28,48 7,76	27,40 15,87 28,48 7,76	51,81 15,87 28,48 7,76	43,85 15,87 28,48 7,76

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	BILLOUX	14,69 11,57 38,48 35,26	22,77 14,69 38,48 24,06	48,25 14,69 38,48 18,77	41,61 14,69 38,48 18,77
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	LIMOUZY	4,43 43,78 1,51 12,89	26,89 28,95 1,51 12,89	52,99 28,95 1,51 12,89	48,52 28,95 1,51 12,89
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	PISTRE	27,86 15,76 28,48 14,86	25,56 17,96 28,48 14,86	48,18 17,96 28,48 14,86	44,71 17,96 28,48 14,86

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	BONHOMME	47,46 20,28 14,81 17,45	23,05 27,88 12,84 36,03	52,55 27,88 12,84 36,03	46,72 27,88 12,84 36,03
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	BAYLET	27,86 25,76 25,76 20,62	17,54 25,76 25,76 30,92	48,89 25,76 25,76 30,92	41,56 25,76 25,76 30,92

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	HAUTECEUR	25,87 12,87 26,88 34,38	28,83 12,87 26,88 34,38	46,16 12,87 26,88 34,38	47,82 12,87 26,88 34,38
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	LEOTARD	28,38 34,38 25,87 12,87	51,53 28,83 25,87 12,87	57,98 28,83 25,87 12,87	56,49 28,83 25,87 12,87
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	ARRECKX	26,34 12,87 14,87 45,92	23,26 12,87 14,87 45,92	52,23 12,87 14,87 45,92	52,94 12,87 14,87 45,92
4 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	PAECHT	25,25 16,82 19,25 38,68	30,79 15,99 21,51 31,31	51,41 15,99 21,51 31,31	49,73 15,99 21,51 31,31

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	TADDEI	18,40 34,82 1,55 22,80	26,87 16,36 1,55 22,80	45,82 16,36 1,55 22,80	45,82 16,36 1,55 22,80
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	CHARRETIER	25,19 22,85 20,27 31,68	28,21 22,85 20,27 28,76	51,49 22,85 20,27 28,76	47,89 22,85 20,27 28,76
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	MARIN	7,21 30,28 1,53 20,27	26,18 26,40 1,53 20,27	48,88 26,40 1,53 20,27	45,22 26,40 1,53 20,27

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	CAILLAUD	18,40 34,82 1,55 22,80	26,87 16,36 1,55 22,80	45,82 16,36 1,55 22,80	45,82 16,36 1,55 22,80
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	FORENS	25,19 22,85 20,27 31,68	28,21 22,85 20,27 28,76	51,49 22,85 20,27 28,76	47,89 22,85 20,27 28,76
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	MAUGER	25,19 22,85 20,27 31,68	28,21 22,85 20,27 28,76	51,49 22,85 20,27 28,76	47,89 22,85 20,27 28,76
4 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	ANSQUER	6,28 14,84 1,53 78,35	43,57 16,46 1,53 38,42	78,29 16,46 1,53 38,42	78,29 16,46 1,53 38,42

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	SANTROT	21,28 28,29 34,44 15,99	26,54 17,92 28,29 27,25	47,56 17,92 28,29 27,25	46,05 17,92 28,29 27,25
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	ABELIN	37,36 19,28 25,71 17,65	28,46 17,92 27,29 14,29	52,11 17,92 27,29 14,29	46,06 17,92 27,29 14,29
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	LEPERQ	19,56 31,34 25,23 23,87	28,12 21,43 28,78 21,67	51,47 21,43 28,78 21,67	49,23 21,43 28,78 21,67

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	CONSTANS	13,26 18,46 27,75 34,16	16,26 22,86 27,75 33,15	41,88 22,86 27,75 33,15	38,41 22,86 27,75 33,15
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	RIGOUT	13,26 23,28 23,28 34,16	16,26 22,86 22,86 33,15	41,88 22,86 22,86 33,15	38,41 22,86 22,86 33,15
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	JOUE	19,56 31,34 25,23 23,87	28,12 21,43 28,78 21,67	51,47 21,43 28,78 21,67	49,23 21,43 28,78 21,67

(19) M. Delprat, non-inscrit favorable à la majorité, appartenant R.P.R.
(20) M. Frédéric-Dupont, candidat unique de la majorité, appartenant R.P.R.
(21) Mme Avic, P.S., élue le 1^{er} octobre 1978.

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	SAGUIN	17,53 32,18 29,17 21,12	21,51 18,78 27,48 32,21	52,08 27,48 47,91 11,51	47,82 27,48 47,91 11,51
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	PIERRET	30,22 20,08 1,99 47,96	28,28 15,78 1,53 54,49	48,41 15,78 1,53 35,28	45,79 15,78 1,53 35,28
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	BRAUN	1,94 42,58 28,18 27,30	28,24 28,22 25,77 16,82	51,78 28,22 25,77 16,82	51,78 28,22 25,77 16,82
4 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	VOILQUIN	32,75 22,63 28,59 15,92	32,32 22,63 28,59 15,92	52,42 22,63 28,59 15,92	52,42 22,63 28,59 15,92

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	SOISSON	48,81 15,94 22,90 12,35	31,51 15,94 22,90 12,35	54,21 15,94 22,90 12,35	49,29 15,94 22,90 12,35
2 ^e	Div. ind. ... U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	DELPRAT (19)	28,57 15,94 22,90 12,35	29,70 15,94 22,90 12,35	51,79 15,94 22,90 12,35	48,89 15,94 22,90 12,35
3 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	PIOT	45,83 15,94 22,90 12,35	29,59 15,94 22,90 12,35	55,12 15,94 22,90 12,35	50,99 15,94 22,90 12,35

1 ^{re}	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	CHEVENS-MENT	25,41 16,83 15,88 41,88	24,85 15,88 15,88 41,88	43,25 15,88 15,88 41,88	43,44 15,88 15,88 41,88
2 ^e	U.D.F. ... R.P.R. ... P.S. ... P.C.F. ...	FORNI	28,52 16,83 15,88 41,88	24,76 15,88 15,88 41,88	43,59 15,88 15,88 41,88	43,72 15,88 15,88 41,88

PARIS						
1 ^{re}	U.D.F. ...	KRIEG	10,73	24,04	58,94	52,94
	R.P.R. ...		33,57	25,32		
	P.S.		19,57	41,05		
	P.C.F. ...		12,83	8,21		
2 ^e	U.D.F. ...	DOMINATI	25,94	22,56	58,37	47,26
	R.P.R. ...		12,68	24,25		
	M.A.R. ...		1,59	24,25		
	P.S.		16,73	20,51		
3 ^e	U.D.F. ...	TIBERI	25,51	29,65	51,90	48,09
	R.P.R. ...		33,31	33,16		
	P.S.		17,84	25,68		
	P.C.F. ...		17,49	6,91		
4 ^e	U.D.F. ...	BAS	18,88	30,25	54,39	62,08
	R.P.R. ...		41,88	28,37		
	P.S.		16,83	22,50		
	P.C.F. ...		7,68	2,99		

des élections législatives

POLITIQUE

Dans les DOM-TOM

< Il ne doit pas y avoir une démocratie en métropole et une sous-démocratie outre-mer >

déclare, à la Réunion, M. Emmanuelli, secrétaire d'Etat

Saint-Denis-de-la-Réunion. — C'est en agitant des drapeaux tricolores et en scandant des « Mitterrand ! Mitterrand ! » que quelques centaines de militants socialistes, massés sur les balcons de l'aéroport de Saint-Denis-Gil, ont accueilli, vendredi 28 mai, le nouveau secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Henri Emmanuelli, qui effectuait son premier voyage officiel depuis sa nomination.

Le protocole fut respecté à la lettre, le seul changement étant marqué par la présence, parmi les personnalités civiles, militaires et religieuses du département, qui avaient fait le déplacement, de conseillers généraux communistes ou de syndicalistes peu connus de ce genre de cérémonie.

Venu pour affirmer la position du gouvernement sur le statut de l'île et pour annoncer, devant la foule, que M. Emmanuelli s'est attaché à éviter de donner un caractère électoral à cette visite. Aux sympathisants venus l'accueillir et qui manifestaient avec enthousiasme quelques mois il n'est contenté de déclarer : « Il n'est difficile, dans le cadre d'un voyage officiel, de tenir un discours de nature purement politique et parlementaire. Je représente ici le gouvernement de la France qui est désormais votre gouvernement. » De même, le secrétaire d'Etat a refusé de se présenter à la réunion publique du parti socialiste à laquelle sa participation avait été annoncée par la fédération locale, et il s'est borné à envoyer un bref message.

Son seul contact avec la population de l'île a eu lieu dans la petite commune de Saint-Philippe dont le maire est M. Wilfrid Bertia, premier secrétaire de la fédération réunionnaise du parti socialiste.

Comptant sans doute sur un effet démultiplié, M. Emmanuelli s'est entretenu, au cours d'audiences, à l'occasion d'une présentation des corps constitués d'une exceptionnelle durée, avec les élus — de M. Michel Debré à M. Paul Vergès, secrétaire général du parti communiste réunionnais —, avec les secrétaires généraux, les directeurs et les présidents de multiples organismes syndicaux, associations ou

De notre correspondant

partis. Un seul homme a ostensiblement refusé le secrétaire d'Etat, M. Jean Fontaine, député (non inscrit) sortant de la deuxième circonscription, maire de Saint-Louis.

Ces contacts furent l'occasion pour le secrétaire d'Etat d'ouvrir quelques-uns des dossiers sur lesquels on attendait la loi gouvernementale : la disparité des rémunérations entre secteur public et privé avec un SMIC inférieur de 25,5 % à celui de la métropole, et un salaire minimum de la fonction publique supérieur de 11,5 % à celui de l'Hexagone ; les charbonnières, la migration, les tarifs aériens, etc.

M. Emmanuelli n'a pris aucun engagement mais il a souligné que, jusqu'à présent, le débat politique, avec ses « nationaux » et ses « séparatistes », est le caractère français de l'île, avait contribué à escamoter les problèmes de fond concernant le développement économique et social. Il a invité ses interlocuteurs à garder leur calme et leur sérénité en indiquant, d'une part, que le dialogue est ouvert et, d'autre part, que la politique qui sera menée aura un caractère beaucoup plus « volontariste » que les précédentes en s'inscrivant dans le cadre d'un plan.

S'il a tenu des propos apaisants quant aux intentions du gouvernement concernant le statut de l'île, M. Emmanuelli s'est montré beaucoup plus ferme sur la question de la démocratie. « Il ne doit pas y avoir une démocratie en métropole et une sous-démocratie outre-mer », a-t-il dit. Dans le

domaine de l'information radiotélévisée, il a refusé de se comporter en procureur tout en souhaitant une amélioration. Il a suggéré, par exemple, que la visite du secrétaire d'Etat se tienne à l'écran par « un peu plus de commentaires et de réactions ».

L'accès au pouvoir de M. Mitterrand s'est déjà traduit par quelques changements spontanés. C'est ainsi que, dans le cadre d'émissions sur les prochaines législatives dans l'île, on a pu voir élargir la légitimité de la loi française, a-t-il déclaré. Je suis sûr qu'on ne modifiera pas les mœurs en vingt-quatre heures mais on est en droit d'espérer que la loi soit respectée. Elle ne l'est pas, l'engagerai des poursuites.

La plupart des ses interlocuteurs ont été réservés dans leurs réactions, prenant acte de ses déclarations, ou le qualifiant d'homme ouvert. Ses affirmations sur la non-modification des statuts de l'île ont été accueillies avec satisfaction, mais du côté de la majorité locale on reste malgré tout sur ses gardes. Il est vrai que la campagne électorale qui s'ouvre n'est guère propice à l'introduction de nuances dans la discussion.

HUBERT BRUYÈRE.

POLYNÉSIE : écartement de la majorité

De notre correspondant

Papeete. — La séance d'ouverture de la session de l'Assemblée territoriale, vendredi 29 mai, a mis en évidence les divergences qui opposent, désormais, de plus en plus vivement, les deux formations politiques qui se disputent la majorité absolue : le P.T.P. (Parti territorialiste) et le P.A. (Parti algérien).

M. Francis Sandret, député P.T.P., a déclaré, au cours de la séance, que la majorité absolue du P.T.P. n'est pas une garantie de stabilité. Il a souligné que la majorité absolue du P.T.P. n'est pas une garantie de stabilité.

A la suite de cet écartement de la majorité, M. Emile Ver-

nand (G.A. Api) a fait savoir qu'il s'abstenait de voter sur la loi relative à la délimitation des circonscriptions. Ce dernier a refusé l'investiture de l'U.N.M. (Union nationale martiniquaise) dans l'Assemblée territoriale.

Ces rivalités pourraient avoir des conséquences sur le plan local. On parle beaucoup, ces jours-ci, de la possibilité d'une éventuelle dissolution de l'Assemblée locale ou du moins de nouvelles élections pour les élections locales, en 1982.

En début de séance, M. Paul Cousseran, haut-commissaire, a donné lecture d'un message de M. Emmanuelli, secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, indiquant notamment : « Rien de ce qui sera fait ici ne pourra être sans la volonté des Polynésiens eux-mêmes exprimée au travers de leurs élus. » P.G.

LA DIXIÈME ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'AMICALE DES ALGÉRIENS EN EUROPE

Les travailleurs immigrés fondent de grands espoirs sur le gouvernement

La dixième assemblée générale de l'Amicale des Algériens en Europe s'est tenue, samedi 30 et dimanche 31 mai au Palais des congrès de Venise, avec la participation de mille délégués venus des régions de France, de Belgique, de R.F.A. et de Suisse.

Pour bien souligner l'importance accordée à l'émigration, quatre cent mille travailleurs — et saluer l'élection d'un président socialiste en France, le P.L.N. et le gouvernement algérien avaient, pour la première fois, envoyé une délégation particulièrement importante en nombre et en qualité : le numéro deux du parti, M. Chérif Messadia, secrétaire permanent du comité central, et plusieurs membres du C.C. ainsi que trois ministres, MM. Bessalah (information et culture), Hadj Yalla (finances), et Oumassane (travail et formation professionnelle), et plusieurs membres du comité central.

Le président de l'Amicale, M. Abdelkrim Souissi, a souligné que la communauté algérienne voit dans le changement intervenu en France et la promesse d'une « nouvelle » loi, mais comme « un élément positif favorisant des expulsions » et

exprimé l'espoir de « voir s'instaurer, enfin, un dialogue constructif entre l'Algérie et la France, dans un esprit de solidarité ». Il a en effet précisé, comme l'ambassadeur d'Algérie, M. Salhoum, que les autorités françaises ont donné l'impression de tarder à appliquer les accords signés en septembre 1980.

C'est ainsi, en particulier, que deux comités mixtes auxiliaires Algériens accordent une « extrême importance » à la formation professionnelle : le premier concerne la formation professionnelle, dont le gouvernement prévoit de former 12 000 personnes par an, le second vise à permettre à des immigrés de créer en Algérie des entreprises à caractère industriel, commercial ou artisanal, en bénéficiant de prêts, consentis à égalité par la France et par l'Algérie, à des taux préférentiels et remboursables en quinze ou vingt ans.

Faisant le point sur la communauté algérienne en France, M. Souissi a précisé qu'elle compte 200 000 personnes, dont 150 000 travailleurs. Après avoir doublé son volume entre 1962 et 1973, date à laquelle l'émigration a été suspendue, elle a légèrement diminué, malgré la naissance de quelque 20 000 enfants. Sa pyramide s'est considérablement modifiée en raison de l'accroissement du nombre des familles — 115 000 environ — dont 20 % résultent de mariages mixtes, et un renouveau de la population, puisque 270 000 enfants sont nés entre 1974 et 1979. En outre, le nombre des femmes atteint un tiers de la population totale et les travailleurs algériens adultes un quart seulement.

L'Amicale avait inscrit quatre thèmes principaux à l'ordre du jour : la jeunesse, l'information, la culture, le retour et la réinsertion. M. Souissi n'a pas cherché à masquer le problème du dépeuplement des enfants de la deuxième génération et du « fossé » qui se creuse de plus en plus entre les parents et les enfants, qui ar-

rivent parfois à ne plus parler la même langue. C'est la raison pour laquelle, en plus de 10 000 enfants qui bénéficient d'un enseignement intégré de l'arabe dans le primaire, 30 000 autres apprennent leur langue grâce à 450 vacataires dépendants de l'Amicale.

L'accent a donc été mis sur la jeunesse et sur les travailleurs — les chômeurs algériens représentant 30 % du nombre total des demandeurs d'emploi — l'objectif étant de favoriser la réinsertion de ces derniers. L'effort du côté algérien devra porter sur le logement et l'enseignement pour les enfants, du côté français sur la formation professionnelle.

PAUL BALTA.

Le taux des pensions

M. LAURAIN CONFIRME QU'UN PREMIER RATRAPAGE SERA INSCRIT DANS LE COLLECTIF BUDGÉTAIRE

Une délégation de l'Union française des associations de combattants, conduite par le président René Peyre, a été reçue mardi 1er juin par M. Laurain, ministre des anciens combattants. L'U.F.A.C. dans un communiqué, a félicité de la certitude de cette prise de contact ; elle engage avec satisfaction les discussions prioritaires données par le ministre : dépôt au Parlement d'un projet de loi relatif à la loi sur le statut des anciens combattants, de la loi sur le statut des anciens combattants, de la loi sur le statut des anciens combattants, de la loi sur le statut des anciens combattants.

Directeur commercial

Vente de biens d'équipement - Un important groupe européen, spécialisé dans la fabrication et la vente de matériel pour la ventilation, l'acoustique et la filtration de l'air, recherche le nouveau Directeur Commercial de sa filiale française de distribution (chiffre d'affaires : 50 millions de francs - 50 personnes). Basé dans la proche banlieue Sud de Paris, il sera placé sous l'autorité immédiate de la maison mère, et sera l'élément prépondérant de la Direction Collégiale française. Assisté d'un Directeur des Ventes, d'un Chef des Ventes et d'un réseau commercial d'une trentaine de personnes, il déterminera puis appliquera, en accord avec le groupe, la politique générale de la filiale en l'adaptant aux nécessités du marché français, et des autres territoires qui lui seront confiés (Afrique francophone). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre à fort potentiel, âgé de 35 ans minimum, doté d'une solide formation de base, parlant couramment l'allemand ou l'anglais, et ayant exercé avec succès des responsabilités commerciales de haut niveau dans la distribution de biens d'équipement. Une première approche des produits concernés ou la connaissance de la clientèle correspondante (secteur industriel, second œuvre bâtiment, bureaux d'ingéniering...) serait très appréciée. La rémunération motivante sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire en précisant vos prétentions à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2575M

Directeur financier

220.000 F

LA DOLOMIE FRANÇAISE (800 personnes, chiffre d'affaires : 150 millions de francs) société industrielle en pleine expansion dans le domaine des aménagements destinés à l'agriculture, recherche son Directeur Financier. Sous l'autorité du Directeur Général, il définira et contrôlera les activités d'une dizaine de personnes. Il sera responsable de l'ensemble de la gestion comptable et financière de la société, de l'information, ainsi que de l'élaboration du budget et du contrôle de gestion ; il participera au choix des orientations de la politique et à l'élaboration des stratégies et plans d'actions afin de les mettre en harmonie avec les contraintes financières et de gestion de la société. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion et pouvant justifier d'une solide expérience de la fonction acquise au sein d'une entreprise industrielle. Il devra avoir une parfaite maîtrise de l'outil comptable (DECS) ainsi qu'une bonne connaissance en informatique. La rémunération annuelle de l'ordre de 220.000 francs sera fonction du niveau de compétence atteint. Ce poste est à pourvoir immédiatement dans l'ouest de la France (région du Mans). Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2574M

Direction de PMI

Vosges

Une jeune entreprise appartenant à un groupe international, fabricant et commercialisant des matériaux pour le bâtiment et la maison (chiffre d'affaires à 60 millions de francs), recherche son Directeur. Rendement compte directement à la maison mère à l'étranger, et assisté par les responsables du technique, du commercial et de l'administration, il prendra en charge la gestion complète de cette entreprise très performante : il animera une équipe de cadres jeunes et dynamiques et une centaine de personnes en tout ; il maintiendra un haut niveau de productivité par l'utilisation optimale de la main d'œuvre et des équipements ; il s'assurera du développement des ventes en France et à l'étranger. Nous recherchons un homme jeune mais ayant au minimum 35 ans et une solide expérience dans l'industrie à des fonctions similaires. Il sera diplômé d'études supérieures, soit scientifiques soit en gestion. Une bonne connaissance de l'allemand est souhaitable. Une expérience dans l'industrie du bois serait un atout. La rémunération pourra dépasser 200.000 francs si le dynamisme et la régularité du candidat le justifient. Ecrire à D. HATT à Strasbourg. Réf. A2577M

Services du personnel et administratifs

Province

Un important groupe privé, recherche, pour chacun des deux établissements hospitaliers qu'il possède en province, l'un en Haute-Saône, l'autre dans les Côtes du Nord, un Directeur Adjoint, responsable des services du Personnel et Administratifs. Chaque établissement comprend 1.500 lits et emploie près de 1.000 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur et disposant de l'expérience nécessaire pour traiter les problèmes de personnel d'un ensemble important (administration collective). De réelles qualités de contact et un goût certain pour la gestion sont indispensables. Ce poste doit, à terme, évoluer vers des fonctions plus larges. La rémunération, qui correspond à un niveau important de responsabilité, dépendra essentiellement de l'expérience du candidat. Une voiture et un logement de fonction sont fournis. Ecrire en précisant le poste choisi à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2578M

Responsable bureau d'études

180.000 F

Mécanique et structures de matériels électroniques aéronautiques - Membre d'un des tout premiers groupes industriels français, cette société recherche un ingénieur capable de succéder à l'actuel responsable d'un bureau d'études (50 personnes) chargé en liaison avec les services techniques, la production et la clientèle de la mise en forme de l'électronique (circuits imprimés), de l'étude des structures, des mécanismes, de l'implémentation et du conditionnement du matériel. Responsable de son budget, il participe à la définition des matériels et élabore les documents nécessaires à la fabrication dans une optique qualité-coût-délai. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 32 ans, justifiant d'une bonne expérience des études mécaniques et de structures dans un secteur faisant appel à des technologies avancées. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 180.000 francs. Ce poste est à pourvoir en très proche banlieue sud de Paris. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2586M

Presse et édition

Paris

BAYARD-PRESSE un des plus importants groupes français de Presse et d'Édition (1.250 personnes - 500 millions de chiffre d'affaires), publie notamment Le Croix, le Pétit, Notre Temps et de nombreux titres destinés aux jeunes (Pomme d'Api, Astrapi, Okapi, Phosphore...) recherche :

Responsable vente par correspondance

Il aura pour mission de définir et réaliser toutes les opérations commerciales de vente par correspondance pour le compte des titres du groupe dans des conditions de rentabilité et d'efficacité commerciale. Il concevra ces actions au plan marketing et publicitaire, technique et financier. Ce poste conviendrait à une personne possédant une formation commerciale supérieure et une première expérience de la vente par correspondance. Réf. A2579M

Adjoint(e) direction commerciale

Il assurera la promotion des ventes d'une des publications à grand tirage. En collaboration étroite avec le Directeur Commercial, il sera chargé de négocier, avec les réseaux de vente, les actions commerciales à mener et d'en définir les objectifs. Diplômé d'une grande école de commerce, le (la) candidat(e) possédant une première expérience de vente ou marketing, de préférence dans le domaine de l'édition, la publicité ou les produits de grande consommation. Réf. A2577M

Pour ces deux postes, écrire à C. ROUSSEL à Paris.

Jeune ingénieur arts et métiers

120.000 F

Production adaptée au génie civil - Cette société française, en expansion rapide, exploite dans le monde entier, une technique brevetée associant membrures et armatures. Elle recherche un jeune ingénieur motivé à la fois par la production et le génie civil. Dépendant du Directeur d'Exploitation, il doit, dans un premier temps, assurer le bon fonctionnement de l'atelier de transformation ainsi que le site, l'achat et l'expédition des armatures. Il est en particulier, chargé d'informer la gestion de production. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé (Arts et Métiers, I.C.A.M., ENSAIS ou équivalent) possédant éventuellement une première expérience en production. A court terme, le candidat retenu aura des missions plus larges. De réelles perspectives d'évolution sont envisagées à moyen terme. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2579M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
3, quai Kléber - 67053 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (77) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Le Monde

AU CONSEIL DE PARIS

Les élus communistes et socialistes s'inquiètent des progrès du trafic de la drogue à Belleville et place de la République

Les élus communistes de la capitale viennent de demander au préfet de police « quelle mesure il comptait prendre pour enrayer le trafic de drogue » dans certains quartiers de Paris, et notamment à Belleville. Ce lundi 1^{er} juin, M. Claude Quin (P.C.) devait interroger le préfet de police, au cours de la séance du Conseil de Paris, pour savoir ce qu'il compte faire « pour que cesse le trafic de drogue place de la République ».

A Belleville, on est inquiet. A l'intérieur d'un périmètre délimité par les rues Rampeau, Julien-Lacroix, de Tourville, dans le vingtième arrondissement, et les rues de l'Orillon, Jean-Pierre Timbaud, Saint-Maur et Oberkampf, dans le onzième, se développe un trafic de stupéfiants important et une consommation de drogue inquiétante. Les élus communistes du secteur ont alerté le préfet de police. Ils lui demandent, en effet, de « démanteler les réseaux des petits revendeurs, de mettre fin aux activités de ceux qui alimentent le marché de la drogue dans la capitale et d'aider ceux qui sont victimes de ce commerce ». La préfecture de police indique qu'une section de C.R.S. a été mise à la disposition du commissariat de police du onzième arrondissement et que, depuis le 1^{er} janvier 1980, plusieurs actions ont été menées contre les réseaux de revendeurs. « Les interventions effectuées par la brigade des stupéfiants ont eu pour objectif principal d'enrayer l'extension du marché de l'héroïne », affirme-t-on toujours à la préfecture.

Les chiffres officiels prouvent en tout cas l'ampleur du mal. Vingt et un décès de bolons ont fait l'objet, en 1980, de mesures de fermeture administrative. Depuis le début de cette année deux autres mesures de fermeture administrative ont été prises à l'encontre de deux établissements, l'un situé rue Rampeau, l'autre rue Moret. Au total, l'activité

des services de police s'est traduite à Belleville par l'interpellation, depuis le 1^{er} janvier 1981, de plus de six cents usagers, et de plus de cent trafiquants. Quarante et un kilogrammes de cannabis et plus de 4 kilogrammes d'héroïne ont été saisis. Le quartier est désormais considéré comme « prioritaire » par les spécialistes de la lutte contre les stupéfiants. Depuis quelques semaines, des équipes de la sécurité publique employant des chiens dressés pour la recherche de la drogue patrouillent dans les rues de Belleville.

M. Pierre Le Morvan (P.S.), conseiller de Paris, s'inquiète, lui aussi, du « trafic de stupéfiants qui se développe place de la République ». En fait, ce « commerce » est surtout actif rue du Faubourg-Montmartre. En 1980, cinquante-deux trafiquants de drogue ont été interpellés dans ce quartier et dix-huit kilogrammes de cannabis et 76 grammes de cocaïne ont été saisis. La police multiplie les rondes avec des chiens dressés et déclare avoir ainsi arrêté, depuis le début de l'année, quatre-vingt-onze personnes.

En fait, pour M. Le Morvan, comme pour tous les élus parisiens, les moyens dont dispose la police sont insuffisants. Vingt et un, en fait, les renforcera-t-ils encore ce lundi matin au cours de la séance du Conseil de Paris.

JEAN PERRIN.

ÉDUCATION

DANS UNE « LETTRE AUX PARENTS »

Les responsables de l'enseignement privé continuent à affirmer que les « écoles catholiques » sont en danger

La note sur l'avenir de l'enseignement privé diffusée le mercredi 27 mai (« Le Monde » du 29 mai) par M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale — malgré son intention d'établir la paix scolaire — et de ne pas rallumer les conflits latents — n'a pas rassuré les responsables des établissements catholiques qui représentent l'essentiel de ce secteur scolaire.

Une « Lettre aux parents », datée du jeudi 28 mai, signée de M. Pierre Daniel, président de l'Union nationale des associations de parents d'élèves de l'enseignement libre (UNAPEL) et de treize autres responsables d'associations ou de syndicats de l'enseignement privé, affirme que « les écoles catholiques sont en danger ». « Non, il n'y a pas de négociation sérieuse possible, écrivent ses auteurs, quand l'objectif de l'intégration est imposé d'avance ». Distribuée actuelle-

ment dans les écoles confessionnelles, cette lettre appelle à la « cohésion de tous les membres de l'enseignement catholique » et invite les parents d'élèves à exiger de chaque candidat aux élections législatives « qu'il s'engage formellement à maintenir les lois actuelles qui assurent l'exercice effectif de la liberté d'enseignement ».

Selon ce texte, ces responsables craignent particulièrement cinq évolutions, sur lesquelles ils refusent d'avancer de transiger : « effacement total du caractère chrétien de notre éducation », « nomination par l'Etat des directeurs d'établissements », « choix des enseignants par l'Etat et non plus par les directeurs d'établissements », « formation exclusive des enseignants par l'Etat », « application stricte de la carte scolaire ».

D'autre part, les membres des seize conseils d'administration des comités

diocésains de l'enseignement catholique des dix-sept départements du « Grand-Ouest » se sont réunis, samedi 30 mai, à Angers. Dans cette région, où ils représentent, avec sept cent mille élèves, un tiers de la population scolaire, ils réclament le « droit à l'existence » et les moyens — financiers et institutionnels — de maintenir et de promouvoir leur enseignement.

Cette « mobilisation » n'exclut pas les rencontres courtoises entre les différents partenaires. Ainsi, vendredi 29 mai, à Evry (Essonne), où Mme Nicole Fontaine, secrétaire générale adjointe de l'enseignement catholique, a participé à un débat organisé, à l'occasion du centenaire des lois scolaires de Jules Ferry, par la section départementale de la Fédération de l'éducation nationale (FEN). Son contradicteur était un des secrétaires nationaux de la FEN, M. Louis Astre.

UN DÉBAT A ÉVRY

Les moyens de la liberté

On aurait pu penser que la nouvelle situation politique embourbait Mme Nicole Fontaine. En fait, elle s'est montrée presque apaisante pour l'avenir tout en restant ferme sur ses principes. En revanche, M. Louis Astre, bien que soutenu par les délégués de Mme Colette Audry, écrivain et membre du parti socialiste, s'est montré dans un défilé d'explications plus confuses que convaincantes.

Il voudrait que s'ouvre un vaste dialogue « pour dépasser, dit-il, une situation qui nous paraît malsaine ». Mais, ajoute-t-il aussitôt, « l'école catholique n'a pas à revendiquer aujourd'hui plus qu'un droit à l'existence que personne ne lui conteste ». « Ce qui est contesté, c'est l'obligation faite à l'Etat de la financer. Nous n'acceptons pas que l'argent public soit consacré à une école d'Église quelle qu'elle soit. Nous sommes contre la pluralité des systèmes scolaires parce qu'ils sont incompatibles avec la laïcité de l'école publique ».

Débat ou rétrograde

« Une liberté qui n'a pas les moyens de s'exprimer n'est pas une vraie liberté », répliqua Mme Nicole Fontaine. Elle affirme-t-elle, « si l'Etat n'aide pas l'école privée, celle-ci ne pourra plus ouvrir qu'à des familles fortunées, le coût d'entretien étant supérieur à sept millions francs par an pour un élève externe. Elle formerait alors une sorte d'intelligentsia de la richesse, ce qui n'est pas tolérable ».

« L'école privée catholique, estime Mme Nicole Fontaine, ne se situe pas en termes de concurrence ».

renne par rapport à l'école publique, mais en termes de différence. Elle tend à une proposition de loi beaucoup plus qu'à une éducation de la loi grâce à un climat porteur de cette proposition de l'évangile. Elle n'en respecte pas moins les grands principes que sont l'égalité, la justice et le respect de la liberté de conscience. Elle est aussi contrôlée par l'Etat ».

L'enseignement privé scolaire aujourd'hui 16 % de la population scolaire et reçoit un peu plus de 12 % du budget de l'éducation nationale. « Nous serons d'accord

avec vous pour revendiquer une augmentation de nos moyens respectifs auprès du nouveau pouvoir », a insisté Mme Nicole Fontaine.

Il reste que, au-delà des considérations strictement financières, c'est, selon elle, l'avenir même de l'enseignement libre qui est en jeu. « L'école chrétienne, explique Mme Nicole Fontaine, est une école où l'initiation part d'en bas, de la cellule locale de participation. On y pratique une éducation permanente ». « Ce grand service public dont on nous parle, rétorque, démentant, c'est très important.

LA FIN DU CONGRÈS DES PEEP

Les brûlots de M. Schleret

Digne. — Le soixante-deuxième congrès de la Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public (FPEEP) a terminé, samedi 30 mai, ses travaux à Digne (Alpes-de-Haute-Provence) où, pendant trois jours, neuf cents congressistes, représentant les quatre cent dix mille adhérents que compte la Fédération, ont tenté de dresser l'image de l'école de demain qu'ils veulent construire « cent ans après Jules Ferry » : une école « décentralisée », « rapprochée des usagers ». Dans la motion d'orientation votée par 90,70 % des suffrages exprimés

(97,14 % l'an dernier), la PEEP « estime indispensable le développement des communautés éducatives réunissant tous les partenaires de l'éducation ». Elle exige que la décentralisation garantisse la participation des parents à l'élaboration des décisions concernant l'école. An terme du congrès, M. Jean-Marie Schleret, président de la PEEP depuis l'an dernier, a annoncé qu'une délégation de sa fédération sera reçue par M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, au cours de cette première semaine de juin.

De notre envoyé spécial

dition française de services publics dans les principes et les pratiques. Les parents seraient délégués à l'établissement, alors qu'aujourd'hui elles sont « enfermées dans une alternance » entre une école qui ne convient pas à leur enfant ou quitter l'enseignement public. Comme l'a relevé un participant de Toulouse, le choix restera toujours limité dans les zones rurales. Ces idées, pour n'être pas nouvelles au sein de la PEEP, ont nourri les travaux du congrès. Aux adhérents qui lui sont fidèles dans l'ensemble, à ces militants quadragénaires installés dans la vie qui préfèrent les discussions polées aux empougnées, ce Lorrain d'ouverture et d'écoute, c'est M. Schleret à communiquer sans tumulte une dimension offensive. Ces consommateurs d'école pour- ront-ils bien finir par ne plus accepter d'avoir l'air de quoi. Avec sa décentralisation assez poussée et cette avidité à vouloir décentraliser la pédagogie, M. Schleret a joué, à l'air de rien, des brûlots dans la citadelle scolaire. C'est bien joué, au moment où, le pouvoir étant devenu celui qu'il appelle de leurs vœux, la majorité des enseignants et leurs syndicats se trouvent au pied du mur du changement.

CHARLES VIAL

CANDIDATURE (S)

Le mandat du président est remis en jeu chaque année. Les soixante-trois membres du comité fédéral élus par les unités régionales peuvent être candidats. Ils choisissent parmi eux le président et les membres du conseil d'administration. Pendant le congrès de Digne, M. Claude-Alain Nazez, avocat parisien de trente-sept ans, n'a pas caché que, à son tour de planifier, il brigait le poste de M. Schleret. Soutenu en particulier par les représentants de la capitale, M. Nazez apparaît plus élitiste, plus autoritaire, « chrétien », disent ses adversaires.

Après l'ovation qui salua le discours de clôture de M. Schleret, il n'était plus là. Le comité fédéral qui suivit le congrès prit acte de son retrait de candidature et M. Schleret, successeur depuis l'an dernier du docteur Lagarde à la tête de la Fédération, fut élu par 53 voix sur 57.

Le choix de l'établissement

La PEEP réclame surtout la possibilité pour les parents de s'associer à la définition des objectifs éducatifs et pédagogiques de chaque établissement. Elle n'admet plus que les parents soient cantonnés dans les à-côtés de la pédagogie. « Nous en avons assez des parents qui ne font que voter ensemble, sans réfléchir, et d'un regard positif et volontariste sur l'enfant », M. Schleret voit dans cette attitude la fondation de la laïcité. « Être laïc dans le monde de demain, c'est refuser de se considérer propriétaire d'un enseignement, d'une

SCIENCES PO. Préparations
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement supérieur privé
15, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 633.81.23/22.03.71/354.45.87

DRÖIT Sciences Eco.
Documentation sur demande

- Stage intensif 2^e session
- Stage de pré-entrée
- Soutien annuel

IPEC Enseignement supérieur privé
15, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 633.81.23/22.03.71/354.45.87

UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE
Place du Maréchal-de-Latre-de-Tassigny
75776 PARIS Cedex 16

U.E.R. 3^e CYCLE - Sciences des Organisations

D.E.A. - D.E.S.S. - D.E.S.U.P.
Année universitaire 1981-1982

PRÉINSCRIPTIONS OBLIGATOIRES
du 1^{er} au 30 juin

Secrétariat de l'U.E.R. 3^e CYCLE - Bureau D. 401 (4^e étage)
Téléphone 505-14-10. Poste 2772

Bacheliers!

LE GROUPE E.S.S.E.C.
vous propose d'apprendre un métier ouvrant sur

- Des carrières vivantes et variées.
- Un secteur aux débouchés nombreux.

École des Praticiens du Commerce International

Enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat
3 ANNÉES D'ÉTUDES

— Vous êtes bacheliers ou vous avez obtenu des études supérieures. Vous avez de bonnes connaissances en langues étrangères (F.P.E.C.I. créée par le Groupe E.S.S.E.C. peut vous apporter la formation que vous souhaitez.

2 SESSIONS D'ADMISSION :
— 15, 16 ET 17 JUIN 1981
— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981

— Possibilité d'admission en 3^e année pour les titulaires de B.T.S., D.U.T., D.E.U.G. ou équivalent en Économie, Gestion ou Commerce.

1^{re} SESSION D'ADMISSION :
— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981

M.
Adresse

désire recevoir la documentation de l'E.P.S.C.I.
E.P.S.C.I., B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Tél. 030-40-57, postes 411-412

SCIENCES

● L'Inde a lancé avec succès, dimanche 31 mai, un satellite technologique de 38 kilogrammes. Ce satellite, dénommé Rohini, est second que l'Inde réussit à mettre sur orbite par ses propres moyens. Comme le précédent, en juillet 1980, il a été lancé par une fusée à quatre étages de dix-sept tonnes, dite S.L.V.-3, dont le tir fut retardé le 22 mai dernier à cause de difficultés de circuits électriques. Pour préparer l'avenir, une série de nouvelles gammes de satellites, l'Inde développe une nouvelle fusée (A.S.V.L.), dérivée du lanceur actuel et capable de mettre sur orbite des charges utiles de 150 kilogrammes.

● Le prochain lancement de la fusée Ariane, prévu pour le 19 juin, pourrait être retardé à la suite d'une grave illumination que les ingénieurs et les agents sous contrat du centre spatial de Kourou (Guyane) projettent de déclencher dès le 3 juin. Ce mouvement concerne environ trois cents personnes qui entendent protester ainsi contre la réduction de 40 à 25 % de la prime de vie chère dont ils bénéficient de la part du Centre national d'études spatiales.

● La PEEP n'oublie pas non plus que désormais sa rivalité, la Fédération Andriosa, occupe une place privilégiée comme interlocuteur d'un pouvoir déchu par ses amis politiques.

Pour le reste, après l'élection de François Mitterrand, il semble que le soulèvement secret l'emporte sur le trouble. Comment, se demandent les militants de la PEEP, la gauche refusera-t-elle à l'école laïque ce qu'elle réclamait hier. « Je prends dans la gauche et dans la droite ce qu'il y a de bon », aime à dire M. Schleret. Eh bien ! dorénavant, c'est la gauche qui donnera, espèrent-ils, les moyens indispensables à la survie du système scolaire. Déjà, les premières indications sont encourageantes. Fixées depuis plusieurs mois, les deux idées-force du congrès de la PEEP, la décentralisation et la participation, ont encore gagné en actualité. Le 23 avril, M. Mitterrand rétorqua par écrit à M. Schleret : « Vous sommes partisans d'une large décentralisation, d'un accroissement du pouvoir de décision des usagers de l'éducation qui permette à tous les citoyens de construire leur école (...). Il est possible de combiner la tra-

Aujourd'hui dans les annonces classées
« Fonctions Commerciales »
Une rubrique d'offres d'emploi pour les nouveaux vendeurs.

مركز الامن لاصول

JUSTICE

Le procès de Marcel Barbeault

L'accusation à petits pas

Beauvais. — L'étrange procès. Depuis une semaine qu'il est engagé, on en est à se demander si c'est bien celui d'un homme accusé de cinq meurtres. Car, l'arrêt de renvoi le premier jour a bien énuméré ces crimes et expliqué les raisons qui permettaient de les imputer à Marcel Barbeault. Mais depuis ? Depuis, on discute et l'on dispute sur seize cambriolages eux aussi retenus à charge et sans que puisse apparaître au commun des mortels, du moins, la part que l'accusation entend en tirer. Assurément, le président, M. Jacques Bin, comme l'avocat général, M. Marc Wehrand, ont leur idée. Quant on connaît un peu le dossier on la devine aisément, et Marcel Barbeault le premier qui nie être l'auteur de cette série de vols comme il nie être celui des meurtres. C'est qu'en effet, lorsqu'il fut arrêté en décembre 1976, on découvrait chez lui ou entre les mains de membres de sa famille ou de camarades de travail à qui il en avait fait cadeau, une foule d'objets et, parmi eux, des armes dont l'enquête devait établir qu'ils avaient tous été dérobés dans des maisons de Nogent-sur-Oise ou des environs. Parmi ces objets figure notamment une carabine Gecado 22 long rifle dont les expertises assurent qu'elle fut l'une des armes utilisées lors des meurtres. Voilà pourquoi on s'attarde à l'interrogement. On s'attarde aussi en raison même de la nature singulière des cambriolages, de la façon dont leur auteur pénétrait dans les maisons. Si ce cambrioleur était Barbeault — et pour l'accusation la condition est déjà superflue — voilà qui contribuerait à brosser de lui un portrait propice à rejoindre celui de l'auteur des crimes, ces crimes qui, eux non plus, ne furent pas commandés par l'intérêt ni même par l'obsession sexuelle, mais peut-être par le simple désir, le désir, de voir des corps de femmes dans leur nudité. Ainsi se poursuit cet enchevêtrement judiciaire dont nous avons parlé. Marcel Barbeault y fait face sans

De notre envoyé spécial

rien céder ou presque. Tous ces objets qu'on l'accuse d'avoir volés, toutes ces armes, et il y en a une bonne dizaine sur la table des pièces à conviction, il affirme, lui, les avoir achetées ou trouvées. Pourquoi, entre deux pots de gelée de coings, quelques transistors ou paires de lunettes, tant de carabines, tant de poignards et même un silencieux ? « J'ai toujours eu la passion des armes », explique-t-il, sans trouble. De leur provenance, il fournit tous les détails que l'on veut. Ce n'est pas Landru dans son bagout. C'est un grand et gros garçon rougissant, simple, sorti de l'école à quatorze ans, avec son vocabulaire d'ouvrier P.T., expliquant, débattant jusqu'à l'épuisement, mais sans se départir d'une belle assurance. De même, c'est sans coïncidence, sans indignation, qu'il supporte les assauts conjugués de la partie civile et de l'accusation, sauf si tel ou tel témoin lui paraît malgré tout un peu en rajouter.

Correctionnelle

Est-ce qu'elle en rajoutait, par exemple, la jeune et jolie Françoise Chatain en le déclarant « acornu », parce qu'il ne disait pas bonjour, et « inquisiteur » parce qu'on le voyait tout souvent, au petit matin, du côté de la gare de Creil au point de se demander « quel travail il pouvait bien faire pour avoir tant de loisir » ? Et M. Michel Foucault, un camarade de travail, en rajoute-t-il, lui aussi, en assurant qu'il le vit un jour arriver à l'usine porteur d'un vêtement taché de sang et que Barbeault, selon lui, s'efforça de laver ? C'était là de l'indéfini dans la mesure où cette information de taille ne figura jamais dans les procès-verbaux d'audition de M. Foucault qui, pourtant, a juré avoir bien dit tout cela au juge d'instruction Mlle Brossy-Pézin. Ainsi se développe le climat. Ainsi viennent ces petites touches redoutables apportées par quelques-uns

qui surent « le pressentiment qu'il pouvait être le tueur de l'ombre » parce qu'il lisait beaucoup trop de bandes dessinées d'épouvante ou de vies du docteur Petiot, parce qu'il se promenait avec des armes, parce que lui aussi parlait des crimes de Nogent et n'en paraissait pas choqué. De tels détails resteront-ils essentiels pour les six hommes et les trois femmes qui composent le jury ? Ou bien l'essentiel sera-t-il ces surprises contraires, comme celle qui intervint, le samedi 30 mai en fin de journée, à propos de la carabine Gecado incriminée par les experts. Cette carabine, Marcel Barbeault affirme l'avoir trouvée en août 1976 derrière une tombe au cimetière de Laignevilla. S'il dit vrai, il ne peut donc s'en être servi comme on le pense pour la meurtre de Françoise Jukowski, accompli le 6 janvier précédent. On pensait donc la confondre en démontrant que cette arme, dont il avait scélé le canon et la crosse, avait été en réalité volée le 12 juillet 1975 chez un habitant de Rantigny, dans l'Oise, M. Marc Druyer. Or, M. Druyer, lui, n'a pas reconnu son arme. Il n'a pas retenu sur le bois les marques de l'étou dans lequel il l'aurait pour la nettoyer.

Coup de théâtre ? Il ne faut rien exagérer. Mais, à coup sûr, le signe que l'instruction, en dépit de sa durée, n'a pas été sans faille. Pourquoi, en effet, fallait-il attendre l'audience pour que M. Druyer puisse avoir en main cette arme dont, jusque-là, on ne lui avait montré que des photographies ? De toute façon, le débat sur cette Gecado est loin d'être clos puisque le numéro qu'elle porte serait le même que celui de l'arme que possédait M. Druyer. Ainsi va-t-on, à petits pas, dans l'attente serein d'un malin public d'autant plus dépourvu de passion qu'il a eu jusqu'à présent plus l'impression d'assister à une audience correctionnelle qu'à un grand procès criminel. JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

FAITS ET JUGEMENTS

Le supporter en prison.

Chômeur dans sa ville natale de Liverpool, Richard Kevin, vingt ans, avait réussi, en effectuant quelques corvées, à trouver assez d'argent pour venir à Paris avec un camarade assister à la finale de la Coupe d'Europe des clubs champions de football.

Les deux jeunes gens passeront deux nuits dans leur automobile. Dans l'après-midi du 27 mai, ils se rendirent à la tour Eiffel, mais n'avaient même plus en poche de quoi prendre l'ascenseur de l'édifice.

Alors, tandis que son ami détournait l'attention de la tenancière d'un stand de souvenirs, Richard Kevin plongea la main dans le tiroir-caisse et retira six billets de 50 francs.

La commérçante s'en rendit compte et le fit appréhender. Richard Kevin s'est retrouvé dans le box de la vingt-troisième chambre correctionnelle où il a été condamné à un mois de prison. Sans compter qu'il n'a pu assister à la victoire de Liverpool.

● M. de Varga restera détenu. — La chambre d'accusation de la cour d'appel de Paris, présidée par M. André Chevalier, a une nouvelle fois rejeté les demandes de mise en liberté de M. Pierre de Varga et de M. Serge Tessière. Incarcérés tous deux depuis quatre ans et cinq mois pour complicité dans le meurtre de Jean de Broglie, M. de Varga, dont l'état de santé s'est aggravé récemment, avait été transféré, il y a six mois, à la salle Cusco de l'Hôtel-Dieu pour y être soigné dans de meilleures conditions. (Le Monde du 14 janvier.)

● Une « Union des avocats pour une nouvelle majorité » vient d'être créée sur l'initiative de deux avocats au barreau de Paris, M^{rs} Jean-Louis Salou et Bernard Prevost. Elle a pour objet de « rassembler les avocats français attachés à une société de liberté, de solidarité et de responsabilité ». * 50, rue de Lille, 75007 Paris.

DÉFENSE

L'extension du camp militaire du Larzac

Les agriculteurs demandent la suspension immédiate des poursuites judiciaires

De notre correspondant

Millau. — L'annonce que le gouvernement allait régler au plus tôt l'affaire du Larzac, en examinant le sort de la déclaration d'utilité publique de l'extension du camp militaire, n'a pas vraiment surpris les agriculteurs du Causse. D'abord, parce que M. François Mitterrand avait pris des engagements très nets à leur égard pendant la campagne électorale. Ensuite, parce que ces engagements ont été confirmés au début de la semaine dernière par le premier ministre, lui-même, qui a reçu dans sa mairie de Laille deux d'entre eux : M. José Bové et Mme Alice Monier, agriculteurs venus célébrer le jumelage de leur ferme de Montredon (1) avec la commune de Villeneuve-d'Ascq. M. Pierre Mauroy leur a notamment promis que des conseillers techniques viendraient sur place régler l'affaire. C'est que le problème est moins

simple qu'il n'y paraît à un premier abord. Si l'annulation de la déclaration d'utilité publique devait rendre la pleine propriété à tous les agriculteurs expropriés, il reste à savoir ce que vont devenir les quelque 100 hectares de terres acquies à l'amiable par l'armée. Si les paysans ne doutent pas que celles-ci redeviendront des terres agricoles (M. François Mitterrand avait parlé, lui, de rétrocession), il reste à déterminer les modalités juridiques de l'opération : les offices fonciers préexistants par le parti socialiste pourraient jouer là un rôle de premier plan.

Dès le 10 mai, les paysans se sont mis au travail avec leurs avocats, et un premier mémoire juridique a été adressé au ministre de la Défense, au premier ministre, et au cabinet du président de la République. Ils y demandent notamment la suspension immédiate des poursuites judiciaires encourues à cause du projet d'extension, la prise d'un arrêté venant annuler la déclaration d'utilité publique (celle-ci date du 26 décembre 1972) et la réunion d'une commission de règlement.

Mais les paysans du Larzac qui, décidément, ne sont jamais à court d'idées ont décidé d'aller plus loin. Ils mettent la dernière main à un second texte qu'ils vont aussi envoyer au gouvernement. Ils y proposent ni plus ni moins de faire du Larzac reconnu une zone-test de renouveau agricole, en s'appuyant sur tout ce qu'ils ont été amenés à réaliser depuis dix ans dans la plus stricte illégalité : installation de sept jeunes agriculteurs, aménagement d'une série d'équipements collectifs « sauvages » financés par les 3 % du refus de l'impôt et la remise en cause de la propriété agricole traditionnelle par la constitution de groupements fonciers agricoles dont les agriculteurs disposent de la majorité.

« Bref, tout ce que préconise le programme socialiste, revitalisation des régions en passant par les économies d'énergie (éolienne), jusqu'à la création des offices fonciers, c'est appliqué ici depuis longtemps », constatent avec satisfaction les paysans. (Intérim.)

(1) La parcelle de Montredon, à l'est de la nationale 8, se situe au milieu du ruisseau des tirs prévus et, comme elle n'est pas acquise par l'armée, se présente généralement comme un terrain agricole.

Un document de la commission sociale sur la politique pénitentiaire

L'épiscopat engage les chrétiens à lutter contre « la spirale de la peur »

« Je ne suis pas venu pour condamner, mais pour sauver. » C'est à la lumière de cette phrase de l'Evangile que la commission sociale de l'épiscopat, dans un texte élaboré avant l'élection présidentielle, mais qui vient d'être rendu public, demande aux chrétiens de réfléchir au problème des prisons. Cette commission prend notamment parti contre la philosophie pénitentiaire qui a présidé au vote de la loi « sécurité et liberté » et qui a privilégié fortement l'objectif de « sécurité » sur celui du « reclassement ». « Le châtiment que le législateur suppose dissuasif, peut-on lire dans ce texte, est redevenu la fin essentielle de la peine (1). »

La commission dénonce vigoureusement les conditions de vie en prison notamment dans les cent quarante-quatre maisons d'arrêt dont « la plupart sont vétustes, inadéquates, insalubres, dépourvues d'activités éducatives, sportives et de terrains de sport ». Ces conditions matérielles s'ajoutent à la déshumanisation, rappelle la commission, propre à toute incarcération : perte de la liberté dans les moindres détails, dépendance radicale d'autrui, vie réduite sur les plans physique, affectif, sexuel. Cette situation est aggravée par le traitement inhumain, estime l'épiscopat, pour les mineurs incarcérés dont le nombre augmente de façon inquiétante : 6 087 en 1980 contre 3 945 en 1977.

La commission insiste d'autre part sur l'origine des détenus : 19,84 % d'étrangers, 10 % de travailleurs manuels, dont près de la moitié sans formation, et 30 % d'enfants d'alcooliques. « La quasi-totalité des détenus sont des « pauvres », des « fragiles », des « marginaux » que la prison ne fait qu'établir dans une exclusion plus totale et plus irréversible. »

Ce jugement sur la réalité des prisons conduit l'épiscopat à s'élancer contre l'augmentation du nombre des incarcérations, la diminution du nombre des avertis, des mises à l'épreuve et des permissions ou enfin de la durée excessive des détentions provisoires (43,78 % des détenus). Les régimes de semi-liberté devraient être, d'après la commission, multipliés, les peines de substitution plus répandues et les effectifs sociaux et éducatifs renforcés. Il faut aller plus généralement, d'après l'épiscopat, dans le sens d'une individualisation des peines.

Au-delà, la commission estime indispensable une recherche des causes de la délinquance au premier rang desquelles elle place le manque de structures pour les jeunes, les conditions de vie du sous-prolétariat, l'absence de

formation professionnelle, le chômage et l'alcool. 50 % des homicides volontaires, 35 % des violations de domicile, 53 % des incendies volontaires et 27 % des crimes sexuels sont, en effet, commis sous l'influence de l'alcool.

L'action des chrétiens devrait être, d'après la commission, plus vigoureuse et s'orienter dans trois directions : l'aide aux détenus ou anciens détenus et à leurs familles ; le choix par les jeunes des professions de l'administration pénitentiaire et la lutte enfin quotidienne, chez chacun, contre « la spirale de la peur ».

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE Depuis 18 ans, les spécialistes EUROCAP des soins du cheveu ont examiné et traité des milliers de cuir chevelus. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu malade.

DES SYMPTÔMES Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir chevelu irrité ou tendu, des cheveux gras, secs, cassants, etc. Ce sont là des signes certains d'un cheveu malade en mauvais état.

DES SOLUTIONS Pour avoir un beau cheveu, il est important de le soigner. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard. Nos instituts, par des traitements spécialisés, ont en mesure d'agir vite et durablement.

L'AVIS D'UN SPECIALISTE Rien ne peut expliquer la succès des méthodes de nos instituts.



annon leur sérieux et leur efficacité. Pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous UN SPECIALISTE vous conseillera et vous indiquera l'état de vos cheveux, sur les possibilités d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement. Adressez-vous sans tarder à l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP.

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS - Tél. : 260-58-84 et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE - NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULON - TOULOUSE

(1) Les autochtones catholiques et protestants des prisons avaient déjà pris position contre l'inspiration générale du texte de la loi « sécurité et liberté » (Le Monde du 3 juin 1980).

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Mobil

Grand prix d'Afrique du Sud. 7 février.
1^{er} Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

Mobil

Grand prix des Etats Unis. Long Beach. 15 mars.
1^{er} Alan Jones.
2^e Carlos Reutemann.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Mobil

Grand prix du Brésil. 29 mars.
1^{er} Carlos Reutemann.
2^e Alan Jones.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

Mobil

Grand prix d'Argentine. 12 avril.
2^e Carlos Reutemann.
4^e Alan Jones.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Mobil

Grand Prix d'Italie. Imola. 3 mai.
3^e Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

Mobil

Grand prix de Belgique. Zolder. 17 mai.
1^{er} Carlos Reutemann.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Mobil

Grand Prix de Monaco. 31 mai.
2^e Alan Jones.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

L'équipe Saudia Leyland sur voitures Williams gagnée avec les lubrifiants synthétiques Mobil.

Le triplé de Bernard Hinault

Et Malaut, qui avait fait preuve d'une extrême discrétion depuis son Paris-Roubaix victorieux a, semble-t-il, recovered l'essentiel de ses moyens à l'approche du Tour de France. Malheureusement, le capitaine timide de l'attaque n'impose l'effroyable force motrice des cinq composés ses esprits en appliquant sa tactique préférée, qui consiste à partir en tête de loin. Il faut être sûr de sa supériorité pour manœuvrer de la sorte. Et sa stratégie, dont le moins qu'on puisse dire est qu'elle se révèle efficace, aux sans doute peu effet de complexer une opposition au demeurant très friable. — J. A.

Michel Rougerie trouve la mort en Yougoslavie

Michel Rougerie, qui était né le 21 avril 1950, à Rosny-sous-Boulogne, s'était révélée en 1969 en gagnant le Bol d'Or, à Montlhéry. Il avait remporté un premier titre de champion de France de la catégorie des 250 cmc, en 1970, puis de nouveau en 1971 et en 1972. Quatrième du championnat du monde des 350 cmc en 1973, il avait gagné en 1975 ses deux premiers titres de champion du monde, dans la catégorie des 500 cmc, lors des deux dernières manches du championnat du monde des 500 cmc avec sa Harley-Davidson. Victime d'une fracture de l'astragale en 1976, il avait dû abandonner la compétition pour deux ans. Il était revenu en 1978 et avait remporté le Grand Prix d'Espagne des 500 cmc et pris la quatrième place du championnat du monde. Sans renouer à la compétition, il avait entamé sa reconversion en ouvrant un commerce

Record d'Europe du 10 000 m pour Mamede

La performance de Mamede est la deuxième de tous les temps. C'est pourtant avec surprise que cet employé de banque, âgé de vingt-neuf ans, l'a accomplie : il fit, à partir du troisième kilomètre, cavalier seul en tête de la course, position habituellement peu favorable pour faire tomber les records. Athlète longiline (1,75 mètre pour 57 kilos) à la foulée souple et coulée, il est un excellent spécialiste de cross-country ; 4^e à terme troisième du dernier championnat du monde sur les talons de l'Américain Craig Virgin.

Après la victoire de Gilles Villeneuve à Monaco La réussite de Ferrari accentue les difficultés des Renault

essuces pour justifier sa échoue. La preuve est apportée que, bien conçue, bien préparée et bien conduite, la voiture à moteur turbo peut jouer les premiers rôles, quel que soit le type de circuits, y compris les plus défavorables, comme Monte-Carlo. Dès lors, l'époque des faux-huyants est révolue pour la Règle. Par sa démonstration, Ferrari a mis un terme à la discrétion dans les critiques qui accompagnent l'expérience technique de Renault. Pourquoi Ferrari n'aurait-il mieux en quatre mots dit : « C'est vrai, mais... » ?

Il est sans qu'un charbonnier, à ce connaître les rigueur n'a pour le moins d'être après la recette, qui réussit et bien à Brabham et à Williams, y compris Ligier, dont les voitures étaient pourtant, l'année dernière, avec un moteur Cosworth il est vrai (!), tout à fait compétitives. Avec aussi, en 1980, deux pilotes compétitifs. Samedi, le deuxième pilote de l'équipe Talbot-Ligier, Jean-Pierre Jabouille. Même si on le sait blessé et en rééducation, et quel que soit son mérite, est-ce bien la place d'un garçon provisoirement diminué dans une compétition aussi difficile, qui coûte à Talbot-Ligier 60 millions de francs par an ?

Lourdes bat Béziers (25-13) en force

Catastrophes...

Catastrophique, l'esprit Le Raining-Club de France (R.C.F.), organisateur du challenge, ne convie pas à ce tournoi que des équipes de professionnels. Les équipes de ce jeu de vœux en costume-caravate. Mais les Lourdaux, qui ont vu de très bonnes manières dans les équipes de professionnels, dans le tournoi, ont subi une déception, car, qu'à se venger, la défaite subie en demi-finale des Lourdaux des futurs champions de France, en se faisant perdre en finale, les a poussés à vouloir vaincre samedi, ils ont fermé le jeu, pour la partie. Soixante-neuf, machement. Pieds et mains, les Lourdaux ont fait le meilleur bilteau. Teyssier est sorti à l'heure d'une civière à la fin de la première mi-temps, puis les Lourdaux ont gagné la deuxième mi-temps, par chemin des vestiaires et Lourdaux mi-temps tandis que Lugan apprenait que le punch de Palmié n'était pas une vraie légende. Les Lourdaux ont gagné la 3e mi-temps. Yché fut rapidement débordé des 2 tenté l'épreuve de force. Les Bigourdaux ont eu des pertes, mais en dépit d'un mauvais malade, ils ont paré, mais font enfoncé les lignes herminales. La première fois, on fut à l'occasion d'un bras de fer et les Lourdaux ont gagné, car qu'ils étaient vraiment fatigués : un essai en force aplati par le deuxième ligne Lugan à la trentième minute sur le bras de tout le monde. Les deux autres fois à la soixante-douzième, et à la quatre-vingtième minute, Paulès marqua comme le pied. Les Lourdaux ont treize points, après que les deux bucteurs, le Biterrois Fort et les Lourdaux Couassade ne se sont pas montrés à l'heure de la deuxième mi-temps de fin de saison que seuls les supporters pyrénéens n'auront pas trouvé catastrophique puis-que les Lourdaux ont gagné, car ils ont trouvé de bonnes raisons d'arrêter ce sixième challenge — un record — gagné par leur club.

Tulasne, puis Noah

Triomphe des affaigués

Harcelé par les coups de boutoir de Tulasne, il eut toutes les chances du monde, ou à peu près, de ne pas se faire prendre le commandement. Mais Nabo était décidé à ne pas faire traîner les choses : en dix-huit minutes il emporta le set et le match sur le score définitif de 6-3, 6-3, 6-3. Se qualifiant pour les quarts de finale.

OLIVIER MERLIN.



هكذا من الاصل

C'EST LE MOMENT DE RENCONTRER UN AGENT DE CHANGE.

Vous le savez, la Bourse est un marché. Un marché semblable à tous les autres marchés.

Où ce sont les vendeurs et les acheteurs qui établissent les cours par le jeu de l'offre et de la demande.

Où se négocient les valeurs Françaises représentant la vie économique du pays et aussi un grand nombre de valeurs étrangères.

Et où les participants sont aussi bien Français qu'Allemands, Anglais, Arabes ou Américains...

Mais la Bourse, c'est aussi un marché ultra-sensible. Un vrai pur-sang, dont les performances ne ressortent pas uniquement de la raison, des analyses ou de la technique pure, mais également des craintes et des espoirs que suscite périodiquement la conjoncture.

Voilà pourquoi il ne faut ni brader les entreprises Françaises, ni les surestimer. Dans votre intérêt.

Voilà pourquoi il ne faut pas engager ou désengager votre épargne sans connaissances ni conseils éclairés.

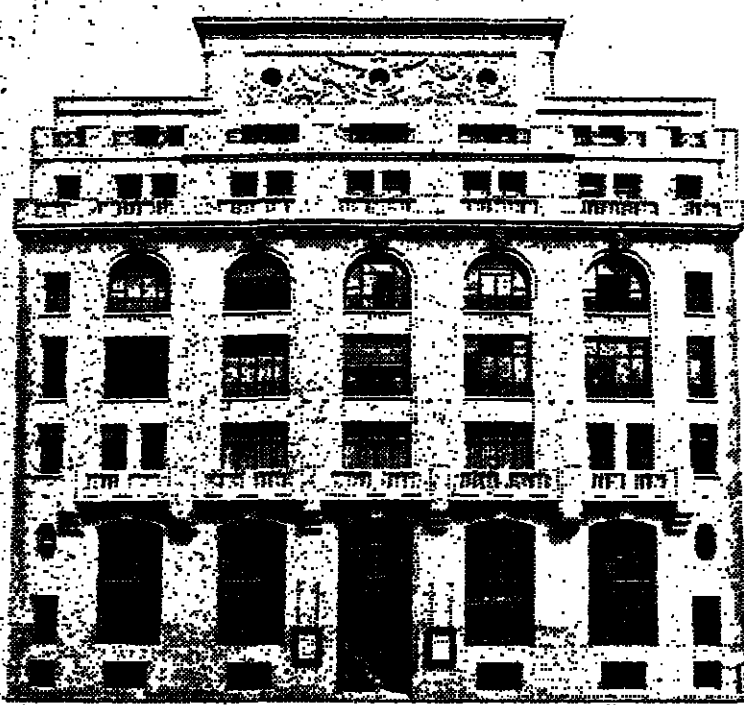
Voilà pourquoi vous devez consulter un Agent de Change. Car lui, il saura vous conseiller.

Officier ministériel, spécialiste de la Bourse, c'est un homme qui garde la tête froide. Quels que soient les événements (la Bourse en a tant vu au cours des siècles).

Un homme qui connaît les techniques permettant de réduire vos risques et d'accroître vos chances de rentabilité.

Un homme qui saura mettre sa compétence et son expérience au service de votre intérêt.

Votre intérêt qui est aussi celui de tous les Français.



LES AGENTS DE CHANGE. QUESTION PLACEMENT, ILS ONT RÉPONSE A TOUT.

Pour rencontrer un Agent de Change. Bureau d'Accueil des Agents de Change. 4, place de la Bourse, Paris 2.
Vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71
Marseille (91) 39.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (49) 48.41.96.

Europa

SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC LA STAMPA, THE TIMES ET DIE WELT

Les frontières n'arrêtent pas l'épidémie de chômage

Trois millions de chômeurs en 1974, six millions en 1978, huit millions en 1981... la situation ne cesse de se détériorer dans les pays de la Communauté où, depuis 1975, l'emploi global croît 2,4 fois moins vite que celui de la population active. La réalité future pourrait bien dépasser les prévisions les plus sombres d'hier car, au rythme actuel, le cap des douze millions de chômeurs en Europe sera franchi avant 1985.

Michel Godet, dont on lira l'article ci-dessous, estime que le chômage n'est pas une fatalité, mais qu'il s'aggrave du fait d'un certain consensus plus ou moins implicite des acteurs économiques sur des décisions non appropriées. La situation dans les quatre pays d'Europe - l'Allemagne fédérale, France, Grande-Bretagne, Italie - révèle certes des particularités mais les frontières n'arrêtent pas l'épidémie.

Paradoxe, les créations d'emploi n'ont pas cessé d'augmenter selon les derniers chiffres connus (1979). Il est exact que les femmes sont victimes d'une discrimination, mais elles augmentent leur part dans la population active aux dépens des hommes. Enfin, deux phénomènes de société agissent en sens contraire : l'automatisation supprime encore des emplois mais la culture et les loisirs en dégageant de nouveaux (lire pages 24 à 27).

Le consensus

Le chômage ne fait que commencer, une majorité silencieuse et complaisante se rassemble autour de cette inquiétante prédiction. Et ce, au nom de l'implicite logique des adaptations structurelles commandées par la contrainte extérieure : « Malgré la pause actuelle, il faut s'attendre à de nouveaux renchérissements du prix du pétrole de 2 % à 5 % en monnaie constante par an : soit une multiplication par 1,5 ou 3,5

des coûts relatifs des facteurs de production, va accélérer la substitution du capital au travail. En attendant une croissance au contenu énergétique différent, l'équilibre extérieur sous contrainte énergétique impliquerait une croissance faible pour la plupart des pays européens (voir note de synthèse dans le cas de renchérissements trop brusques). Dans ces conditions, le chômage devrait s'aggraver d'autant qu'il ne faut guère compter sur le tertiaire pour compenser les

pertes d'emplois industriels. La révolution micro-électronique conduirait plutôt à des réductions d'effectifs dans les banques, les assurances et les administrations. Il est illusoire de penser que l'emploi de demain sera à coup sûr sauvé par le chômage d'aujourd'hui car si rien n'est changé dans l'organisation de nos structures socio-économiques, les mêmes causes (contraintes extérieures) produiront les mêmes effets (récession, inflation, chômage).

réflexion, n'avaient pas si glorieusement qu'on l'a dit.

En effet, de multiples rigidités (fiscales, pratiques patronales et syndicales restrictives, protections sociales) poussent les entreprises à substituer le capital au travail : le capital se met facilement au rebut et ne fait jamais grève. Elles favorisent aussi l'émergence d'un secteur informel, plus flexible, plus autonome où des contraintes sont moindres (production pour soi mais aussi travail au noir).

Les effets pervers des réglementations sont bien connus : il suffit de citer l'exemple des entreprises qui n'embauchent pas par crainte de ne pouvoir déboucher si besoin est, mais toute rigidité finit par être contournée comme en témoigne, en l'espèce, le développement de l'intérim et du travail temporaire. Dans ce contexte, les primes spéciales pour l'emploi et le recrutement de jeunes doivent en partie être interprétées comme des mesures visant à lever les obstacles en matière de salaire minimum légal.

(Lire la suite page 26.)

Pas une fatalité

Il ne faut pas baisser les bras. Le chômage n'est pas une fatalité. La crise de l'emploi prend surtout racine dans le refus d'adapter nos comportements et nos structures aux règles du jeu d'un contexte nouveau. Accuser ce dernier, c'est se tromper de cible. La crise est plus en nous que dans l'environnement. L'inflation se perpétue car trop d'acteurs puissants (État, entreprises, particuliers) y trouvent leur compte et la considèrent comme

« un droit acquis ». De même, le chômage s'aggrave, car il compense de multiples rigidités dont profitent principalement ceux qui pourraient les lever (entreprises, syndicats). Afin d'éviter que le chômage ne devienne l'inflation à deux chiffres ne soient le prix à payer pour retrouver la souplesse nécessaire face au changement, il faut s'attaquer aux scléroses structurelles accumulées au cours des trente années folles qui, à la

Valse de hauts fonctionnaires à la Commission de Bruxelles

Mauvaise année pour les eurocrates. Cartes ils demeurent plutôt calfeutrés contre les vents mauvais de la récession économique. On n'en trouvera guère dans les files de chômeurs qui s'allongent en Europe, mais leur petit monde a néanmoins perdu une partie de son confortant sentiment de sécurité.

À l'été de cette année, il y a eu l'annonce brusquée de la décision du conseil des ministres de la C.E.E., qui, comme représentant des pays membres, tient les cordons de la bourse de la Communauté : il avait décidé d'abolir la procédure convenue, en vigueur depuis 1978, pour le calcul de l'augmentation annuelle des traitements du personnel de la Commission européenne et des autres organismes communautaires.

Plus récemment, il y eut l'émouvement des branches supérieures de la hiérarchie de Bruxelles, effectué par la Commission elle-même. Il est de tradition, tous les quatre ans, lorsqu'une nouvelle Commission entre en fonctions, de faire quelque peu valser les principaux postes. Mais cette fois-ci, cela s'est fait avec une vigueur et même une cruauté que beaucoup de gens à Bruxelles ont trouvées choquantes.

Le conflit sur les traitements a été allumé par la soudaine décision des États membres de ne plus garantir le financement du système existant, qui relève automatiquement les traitements du personnel, selon l'indice local du coût de la vie, y ajoutant ensuite l'augmentation moyenne du revenu réel des fonctionnaires nationaux pendant les douze mois précédents.

Soit l'impulsion des économistes allemands, dont le ministre adjoint des affaires étrangères a déclaré qu'il était « impossible de justifier une situation où des fonctionnaires de rang moyen gagnent plus que mon chancelier », les États membres ont également dit que les traitements des personnels de la C.E.E. devaient être graduellement alignés sur le niveau de rémunération, généralement inférieur, des fonctionnaires nationaux.

Des postes privilégiés

Il ne fait pas de doute que, selon la plupart des critères nationaux, les salariés de la C.E.E. sont bien payés. À une époque où les gouvernements demandent à leurs électeurs d'accepter des sacrifices économiques, cela ne va pas de soi. Les traitements de base des 8500 employés multinationaux de la Commission européenne vont de 75 000 F par an pour les bacheliers à 440 000 F environ pour les chefs de département et 550 000 F ou plus pour les commissaires.

Un taux de fiscalité propre à la Communauté s'applique, de telle sorte qu'une comparaison des traitements après impôts est généralement plus favorable encore aux fonctionnaires de la C.E.E. Le traitement moyen après impôts d'un collaborateur travaillant pour la Commission, par exemple, est d'environ 130 000 F. En outre, tous les fonctionnaires reçoivent une indemnité d'expatriation égale à 15 % du traitement de base, ainsi que d'autres allocations selon la taille de leur famille.

Les salariés de la C.E.E. ignorent pas qu'ils sont privilégiés, et beaucoup d'entre eux sont prêts à admettre qu'on puisse souhaiter réduire l'écart entre les traitements de la Communauté et ceux des fonctionnaires nationaux. Mais ce qui les a irrités, c'est la décision unilatérale de la Commission de

décliner un accord existant pour le remplacer par quelque chose d'autre, sans avoir au moins la courtoisie de consulter le personnel, pour ne pas parler de négociation.

Le conflit n'est toujours pas réglé, bien que le déclenchement d'une grève ait été suspendu pendant que l'on continue à rechercher un accord. Les États membres débattent d'une nouvelle formule pour la révision des traitements, qui les lierait moins étroitement à l'indice du coût de la vie. Toute augmentation serait également réduite de 2 % pendant chacune des cinq années à venir, par mesure spéciale destinée à rapprocher les traitements de la C.E.E. de leurs équivalents nationaux.

Aux yeux des eurocrates, il ne s'agit pas seulement d'argent, bien que beaucoup d'entre eux aient tendance à soutenir que leurs talents linguistiques particuliers et l'acceptation du déracinement de leur famille pour venir à Bruxelles justifient quelque compensation financière supplémentaire. La comparaison avec les échelles nationales de traitements est considérée comme exorbitante, un dessin plus sinistre, celui de réduire le statut supranational de la Communauté européenne.

MICHAEL HORNBY.

(Lire la suite page 23.)

Conduire le déclin ?

L'EUROPEEN qui s'inquiète devant la politique d'« indépendance », de « neutralité » que pratiquent nos pays devrait peut-être méditer la leçon d'un autre déclin, plus lointain en ce qui concerne notre sensibilité, celui de Byzance.

par ANDRÉ RESZLER (*)

zance. Là, pendant quatre siècles, une succession impressionnante d'empereurs chrétiens et de leurs ministres ont conduit le déclin, comme si l'exercice du pouvoir contenait celui des abandons et des démissions.

Comment décline la « grande frêle » que Nietzsche a diagnostiquée, il y a un siècle déjà, au cœur de la musique wagnérienne, dès lors qu'elle se transforme en acte politique ? Quels sont les traits majeurs d'une politique de déclin (même si cette politique est présentée comme une politique de grande puissance) ? Je relève, péle-mêle :

● La perversion ou la perversité des notions d'équilibre, de dialogue, de compromis ;

● L'adoption d'une sorte de politique de « neutralité » vis-à-vis de sa propre position internationale : la tentative qui consiste à se comporter en simple « spectateur » face aux conflits qui menacent ses intérêts vitaux ;

● La volonté de négocier à tout prix, en dissolvant force et persuasion ;

● L'incapacité ou le refus même d'exploiter les difficultés du camp adverse ;

● L'absence de toute perspective à long terme qui permettrait d'entrevoir la résolution des conflits majeurs du temps ;

● L'abandon des alliances qui pourraient servir de protection en cas de conflit armé, dénoncés par l'adversaire le plus redoutable ;

● La retraite — provisoire — derrière des « lignes Maginot » d'une neutralité dépourvue de reconnaissance internationale, et, d'une manière générale ;

● Une inadéquation croissante entre les défis du monde

environnement et les réponses qu'on lui oppose.

Pourquoi se référer à Byzance ? Qu'apprenons-nous de cette lointaine analogie sur nos politiques d'abandon ? L'historien n'a-t-il pas d'autres modèles d'anticipation s'il veut aborder le problème de l'avenir ?

Byzance nous offre l'exemple de quatre siècles de reculs face à l'Empire ottoman. Tout d'abord c'est la perte de l'Anatolie, ce plateau qui avait servi de grenier à l'empire et où les successeurs de Constantin avaient recruté leurs armées. En 1396, c'est la chute d'Éphèse, suivie de celle de Nicomédie (1397) et d'Andrinople (1397). En pénétrant dans les Balkans, les armées du sultan parachevaient l'encerclement de l'Empire, ou ce qui en reste.

Privée de plus en plus des moyens d'une politique de grande puissance, Byzance cherche à adopter, face à l'Occident, une attitude neutraliste. Mais, comme le

remarque Steven Runciman, l'historien de la chute de Constantinople, elle ne fait ainsi que s'alléger les sympathies, dont elle jouissait en France, sans désemparer pour autant l'adversaire ottoman. « Les musulmans ne lui avaient aucun gré de ses ardeurs pour tempérer l'ardeur de la croisade, car ils ne la considéraient pas comme la leur, mais comme la leur de la guerre sainte. »

Déclinée par les luttes intestines et les querelles religieuses, et affaiblie par le bien-être, Byzance accepte l'inevitable. Pendant ces siècles, l'espoir vient, pour les Byzantins, des crises internes de l'Empire ottoman et des guerres que ce dernier est amené à entreprendre sur ses frontières orientales. Le déclin politique et militaire de l'empire ne diminue en rien le prestige intellectuel de Constantinople. Au quatorzième siècle, l'art assiste même à une renaissance artistique et spirituelle particulièrement brillante.

Une longue zone côtière vulnérable

Un Italien, qui, dans sa jeunesse n'aurait pas étudié dans l'université de cette ville, ne saurait se vanter d'une vraie érudition, écrit plus tard Aeneas Sylvius Piccolomini. Ces « romains » (Rhomani), découvrant sur le tard leurs origines hellènes, professent d'ailleurs un « catastrophisme » assez proche du pessimisme romain, qui rappelle étrangement le pessimisme culturel d'un Spengler ou d'un Valéry.

Un nombre d'intellectuels byzantins se demandent jusqu'au bout si la chute de Byzance n'est pas préférable à l'union avec l'Église chrétienne de l'Occident. La condition sans que nous d'une aide européenne quelque peu substantielle. « Plutôt le turban du sultan que le chapeau du cardinal. » Le diction trinitaire ottoman attribué à Lucas Notaras, le dernier grand ministre de Byzance, évoque irrésistiblement la formule bien connue de Bertrand Russell : « Better Red than dead », reprise récemment par le physicien atomiste Victor Weisskopf lorsqu'il invitait nos pays à se soumettre aux armées d'occupation soviétiques dans l'espoir de retrouver, dans quelques décennies, leur supériorité morale et matérielle.

La tentative d'encerclement à laquelle fait face l'Europe occidentale depuis la fin de la deuxième guerre mondiale n'est pas sans rappeler la position de l'empire byzantin face aux armées de la Furie. Si la perte de l'Europe centrale et orientale n'a pas pour nous la même signification que l'abandon, par Constantinople, du plateau d'Anatolie à l'occupant musulman, elle n'a pas moins amené les troupes soviétiques dans le voisinage de quelques-uns de nos plus grands centres urbains. (A regarder de près, l'Europe occidentale se réduit à une longue zone côtière aux articulations particulièrement vulnérables en cas de guerre.)

L'implantation soviétique au Moyen-Orient et en Afrique présente pour nous les mêmes dangers que la pénétration turque dans les Balkans. Et la mainmise éventuelle des armées soviétiques sur les champs pétrolifères du golfe Persique aurait la même signification que la construction, sur les rives européennes du Bosphore, en 1453, de Rumeli Hisar, cette forteresse que le promoteur européen ne peut contempler sans un secret serrement de cœur.

(Lire la suite page 23.)

Soyons sérieux

The New British Commanding Officer

ALL right, smarten up there. Squad! Squad, at-e-onSHUN! Stand at-e-et EASE! Thank you, Sergeant-Major. Good morning, gentlemen. Stand easy.

As most of you know, it's four years since I was last in charge of this unit. Under the integrated command structure, each country takes its turn. And I want one thing understood, and understood clearly. For the next six months, I'm running the show. Any questions? What, August leave? Service permitting, everyone'll get his full entitlement.

In four years, we've all seen some changes. New recruits, from Greece. A new garrison theatre, with 410 seats. A new Naafi voucher, the Ecu. And a new Quartermaster, seconded from the Grand Duchy of Luxembourg. In a word, progress.

But to put you fully in the picture, and to put it bluntly, the whole unit needs smartening up. There's still too much paperwork, and too much larking around after lights out. Some parts of the unit, in fact, are an utter shower.

Take the Home Farm. Costs have gone through the roof, we've more stuff than we can use in the Mess or the cookhouse, and some cots have been selling the rest to the Russians.

Take Mess bills. Exorbitant, wasteful, and unfair. Junior officers have been paying over the odds, while others make a tidy profit. And we're nearly in the red.

Take energy. I've not seen too much of that about. I can tell you. What I have seen is idleness. You and I are going to sort that out. Work hard, and play hard, and no slacking. And if anyone thinks he can 'box clever, he'll be for the high jump so fast his feet won't touch.

No questions? Right. You play ball with me, and I'll play ball with you. Carry on, Sergeant-Major.

PANGLOSS.

NIXDORF EST TOUJOURS LÀ.

NIXDORF
COMPUTER

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cegos - Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulés de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible ; b) croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

Confiance et crédibilité internationale

DANS son dernier rapport, M. Jacques de la Rosière, directeur général du Fonds monétaire international, dresse un panorama mondial plutôt pessimiste, qui met en particulier l'accent sur le caractère beaucoup plus permanent des déficits extérieurs. De son côté, le groupe des Trente, composé d'économistes des grands pays, dans un communiqué publié à Londres, a jeté un cri d'alarme sur le danger inflationniste et sur l'urgence de renforcer l'offre et la productivité.

Si la situation est difficile pour tous les pays, il y a cependant un écart de plus en plus net entre les États-Unis et le Japon, d'une part, qui renforcent leurs positions, et l'Europe d'autre part, qui voit les siennes s'affaiblir. Les appréhensions internationales concernant les changements à intervenir en France et les flottements observés en Allemagne risquent, à moins d'une réaction rapide de leur part, d'accroître encore ce climat. Celui-ci est d'autant plus préoccupant que, désormais, la compétitivité des pays dépendra

de leur position de force et de leur crédibilité internationale, autant, et sinon même plus, que de leurs efforts internes.

Cette vérité est bien illustrée à l'heure actuelle dans le domaine monétaire, dominé par les décisions américaines. Comme l'a expliqué M. Beryl Sprinkel, sous-secrétaire américain au Trésor, qui semble avoir fait triompher ses idées monétaristes dans l'équipe du président Reagan, les États-Unis entendent imposer leur politique de contrôle monétaire, sans égard pour les effets que celle-ci aura sur les taux d'intérêt, sur le dollar, qu'ils laissent flotter librement et, par suite, sur les autres pays.

En réponse aux objections européennes qui lui ont été faites récemment au cours d'une interview à Paris, il a fait observer que les États-Unis recherchaient eux aussi une baisse des taux d'intérêt, quand l'inflation aura reculé. Cette politique ne les gêne nullement, du moins pas encore, car leur croissance reste soutenue, et leur balance commerciale se redresse sans être ac-

compagnée de l'équilibre grâce à l'offensive de leurs exportateurs.

Elle ne gêne pas trop non plus, du moins jusqu'à présent, le Japon, qui maintient toujours des taux d'intérêt relativement très bas, grâce aux capitaux qu'il attire en jouant sur son prestige mondial. C'est ce que montre l'exemple frappant de la compagnie japonaise Hitachi, qui a réussi à récolter des capitaux à long terme à 5,75 % en proposant des obligations convertibles en excellents actions.

Un deuxième exemple du contraste entre l'Europe, d'une part, et les États-Unis et le Japon, d'autre part, concerne les échanges et, plus spécialement, l'automobile où Américains et Japonais viennent de signer un accord d'autolimitation des exportations de voitures vers les États-Unis et même de coopération pour réaliser les investissements gigantesques nécessaires pour construire et diffuser à l'échelle mondiale la voiture de demain. Cet accord doit permettre aux constructeurs américains de se redéployer sans être ac-

compagnés par le célèbre Henry Kaufmann, de la firme Salomon Brothers, qui juge trop optimistes ses prévisions sur l'inflation et la baisse rapide des taux d'intérêt.

La récente enquête effectuée par le Business Council auprès des cent plus grandes entreprises américaines, montre un patronat confiant : même si le dérapage des prix ne doit pas s'atténuer tellement et les taux d'intérêt rester à 14 % ou à 15 %, l'activité augmenterait de 4 % à 5 % en 1982.

Climat de confiance aussi au Japon, qui a de bonnes chances de maintenir son objectif de croissance élevé de 5 %, comme il ressort d'une étude portant sur mille entreprises, qui pensent développer leurs exportations de 18 %, les risques de mesures protectionnistes pouvant être écartés par une nouvelle stratégie d'investissements directs renforçant la pénétration.

Un langage rassurant

Rien de tel dans nos quatre grands pays européens. Prenons le cas de la France, qui connaît maintenant, comme plusieurs autres avant elle, tels les États-Unis récemment et la Grande-Bretagne, un changement politique, et vit dans l'attente d'un virage économique, qui, à tort ou à raison, est réputé devoir être pris dans un sens exactement opposé, en particulier en ce qui concerne le rôle accru de l'État, le poids des charges publiques et la relance par la demande. D'où un mouvement de défiance qui s'est déclenché au moment le plus défavorable, multipliant la pression du dollar, poussant les taux d'intérêt vers des records absolus dans l'histoire monétaire française, réduisant fortement les réserves de change.

Il est dès lors de la plus haute urgence de rétablir la confiance nationale et aussi la crédibilité internationale, en calmant les appréhensions des milieux étrangers préoccupés par la nouvelle politique, et en particulier les nationalisations, comme l'a déclaré M. William Brock, délégué au commerce extérieur américain. Il faut ensuite accompagner ces déclarations par des mesures crédibles, la relance projetée ne pouvant ignorer les efforts de rigueur des autres pays ni la date et l'intensité d'une reprise internationale qui, pour le moment, reste encore hypothétique.

En Allemagne, le climat, sans être aussi préoccupant qu'en France, n'est pas des meilleurs et contraste avec ce qui se constate aux États-Unis et au Japon. Si l'augmentation des commandes étrangères, attribuée par une étude de la Chase Econométrics à la faiblesse du Deutschemark, a fait apparaître quelques lueurs d'espoir, l'atmo-

sphère économique et politique reste dans l'ensemble confuse. Certains observateurs ont même souligné que c'est la première fois depuis la guerre que le climat y est aussi déprimé. A cela s'ajoutent les inquiétudes sur ce qui se passe ou pourrait se passer en France. Déjà, les milieux d'affaires allemands s'interrogent sur les conséquences possibles d'une politique française inflationniste de plein emploi, qui pourrait remettre en cause le fonctionnement du système monétaire européen, et même les échanges. Dans cette atmosphère trouble, seule la Bundesbank reste un point d'appui solide et poursuit sa politique de rigueur.

La Grande-Bretagne, qui avait toujours été un des pays faibles de l'Europe, a vu sa crédibilité internationale renforcée par ses excédents pétroliers et la nouvelle politique de Mme Thatcher. Le problème est ici plutôt de desserrer l'étréme, ce qui semble bien être en cours, avec une baisse des taux d'intérêt, il est vrai, gênée maintenant par les niveaux élevés américains. Mais le C.B.L. (le patronat) n'est pas encore prêt de redevenir optimiste, malgré les déclarations gouvernementales sur la prochaine reprise.

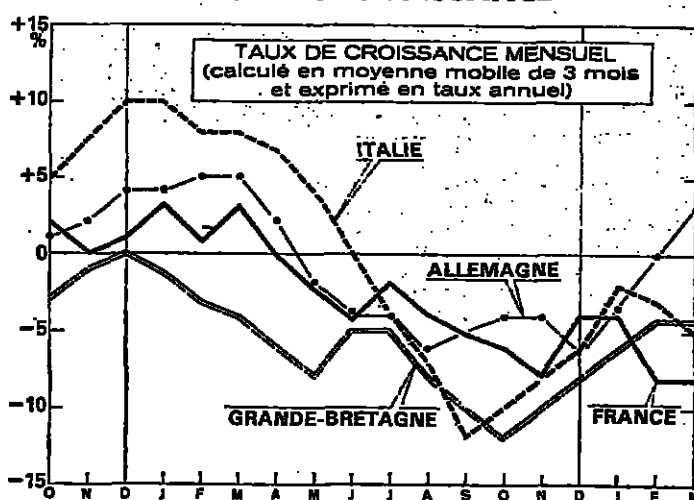
En Italie, où il faudrait prendre un chemin inverse de rigueur, le climat reste confus. Les négociations traînent. Elles portent cependant maintenant sur les problèmes de fond, tels l'échelle mobile des salaires ou le déficit du secteur public. A cet égard, on peut noter une récente décision qui va bien dans le sens de ce qui se passe en Grande-Bretagne avec la privatisation de Montedison, qui a été saluée par certains comme une éclaircie apparaissant enfin après une longue période de brouillard. MAURICE BOMMENSATH.

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité internationale
ALLEMAGNE	+	—	—	—	+	+
FRANCE	—	—	—	—	—	—
ITALIE	—	—	—	—	—	—
GRANDE-BRETAGNE	—	—	—	—	+	+

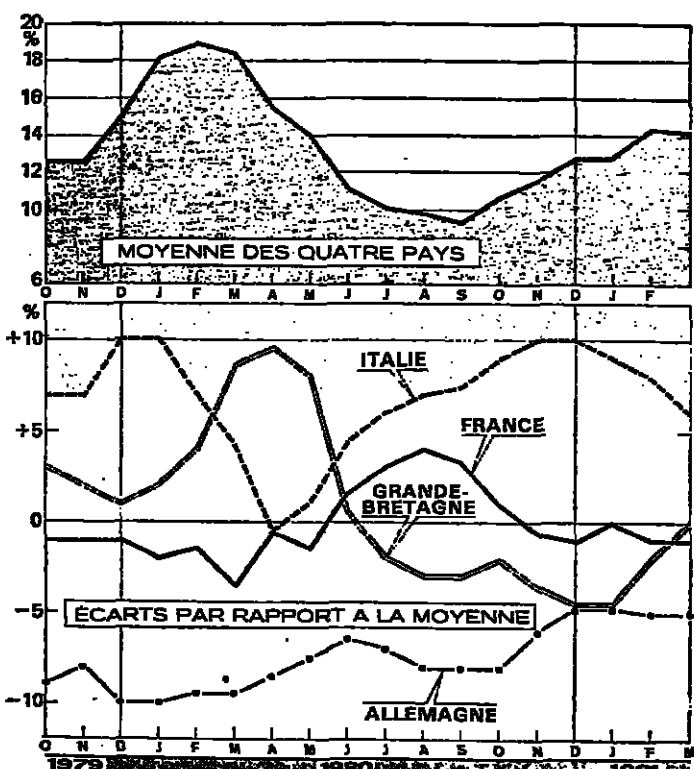
(+) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

TAUX DE CROISSANCE



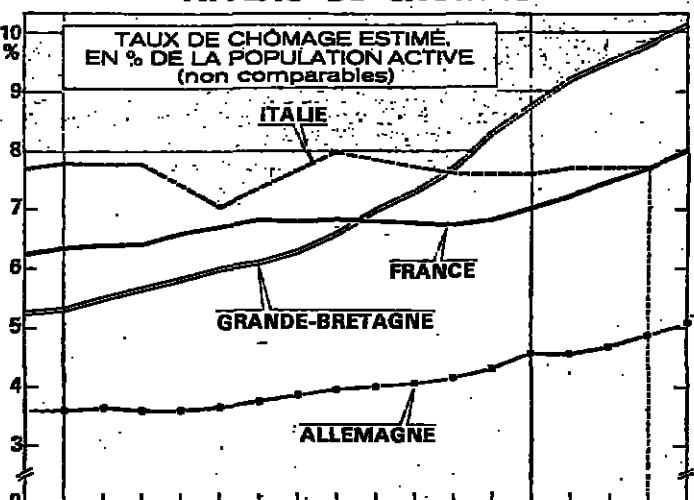
Calculés sur janvier, février et mars, comparés aux trois mois précédents, la production industrielle a à nouveau augmenté en Allemagne (+3,2 %). Elle continue à baisser en Grande-Bretagne (-4,2 %). Elle a continué à reculer sensiblement en Italie (-5,5 %) et en France (-8,5 %).

ÉVOLUTION DES PRIX



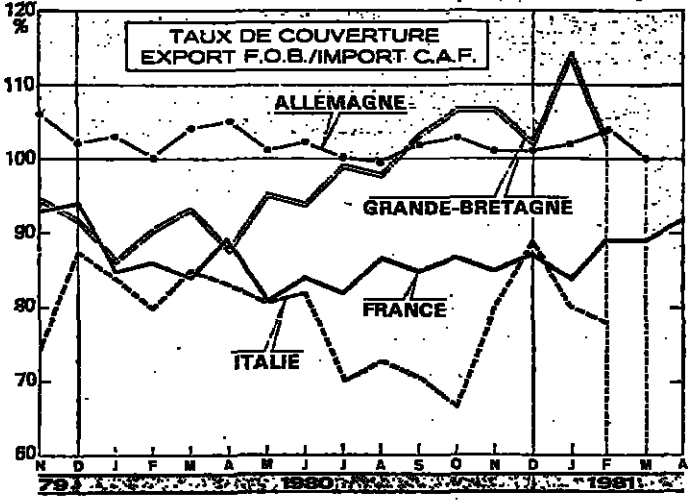
Entre mars et avril, l'inflation moyenne des quatre pays a nettement augmenté de 14,3 à 16,2 %. Cette accélération est due à la Grande-Bretagne, où le rythme est passé de 12,7 à 23 %, sous l'effet des taxes. En revanche, ce rythme a reculé un peu de 9,2 à 8,7 % en Allemagne et de 22 à 20 % en Italie. Il est resté stable à 13 % en France. Rappelons que ces chiffres sont calculés sur les trois derniers mois. Évalués sur deux mois, ils sont de 8,6 % pour l'Allemagne, 12 % pour la Grande-Bretagne, 12,4 % pour la France et 19,1 % pour l'Italie.

NIVEAU DE CHOMAGE



Entre mars et avril, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a continué à augmenter en Allemagne de 4,90 à 5,30 %, en France de 7,70 à 8 % et en Grande-Bretagne de 9,30 à 10,10 %.

ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Entre février et mars, le taux de couverture des importations par les exportations, calculé F.O.B. et corrigé des variations saisonnières, a diminué de 104 à 100 % en Allemagne et est resté pratiquement stable à 79 % en Italie. Entre mars et avril, ce taux a augmenté de 89 à 92 % en France. Les chiffres anglais ne sont pas disponibles. (Source : O.C.D.E. et nationales pour ces quatre graphiques.)

SITUATION DES ÉTATS-UNIS...

CROISSANCE (+)	Loins de s'affaiblir, l'activité semble plutôt se raffermir. Les commandes à l'industrie ont augmenté de 1,3 % en mars et la production industrielle de 0,4 % en avril. Cependant, en sens inverse, les ventes au détail, après dix mois d'augmentation, ont reculé pour la première fois de 1 % en avril.
PRIX (—)	Calculé sur février, mars et avril, le rythme annuel des prix de gros est resté stable à un peu plus de 12 %. Quant à celui des prix de détail, il est revenu sur la même période à 8,3 %.
CHOMAGE (—)	En février et mars, et à nouveau en avril, le taux de chômage par rapport à la population active est resté stable à 7,7 %. Mais l'effectif au travail a continué à augmenter : il est passé de 97,7 millions en janvier à 98 millions en avril.
ECHANGES (—)	Le déficit commercial s'est considérablement réduit. Alors qu'en janvier, il était encore de 5,44 milliards de dollars, il n'était plus que 3,15 milliards en février et à peine de 2,45 milliard en mars, mais au cours duquel la facture pétrolière s'est réduite de près de 10 %.
MONÉTAIRE ET FINANCIER	En hausse continue depuis deux mois, le loyer de l'argent a encore un reflux. La Chase Manhattan, troisième banque des États-Unis, a ramené son taux de base de 20,5 % à 20 %. Il est difficile de savoir si ce mouvement sera durable.

... ET AU JAPON

CROISSANCE (+)	La demande interne, qui avait faibli, devrait repartir sous l'effet des augmentations de salaires. Le recul des ventes mensuelles d'automobiles, près de 19 % en février, comparé à février 1980, s'est atténué à 3 % en mars.
PRIX (+)	Les prix de gros, qui étaient restés stables en février et mars, ont augmenté de 0,5 % en avril, sous l'effet du décalage du yen.
CHOMAGE (+)	Le taux de chômage par rapport à la population active, qui était de 2,26 % en janvier, est passé à 2,36 % en février et 2,33 % en mars. (Signifiait que le mode de calcul sous-estime ce taux par rapport aux taux européens.)
ECHANGES (+)	Depuis janvier, le taux de couverture des importations par les exportations, corrigé des variations saisonnières, est resté continuellement supérieur à 100 % : 104 % en janvier, 105 % en février et mars, 106 % en avril.

ipesup sciences-po
1ère classe préparatoire aux concours HEC + ESSEC
Institut privé de Préparation aux Études Supérieures
16 rue du Cloître Notre Dame
75004 Paris - 325.63.30
Préparation annuelle
Stage intensif d'été
Préparation en cours du soir
HEC - ESSEC... SCIENCES-PO... MÉDECINE... PHARMACIE...

TELEX PARTAGE
ÉTRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

مذا من لاصل

Valse de hauts fonctionnaires à Bruxelles

(Suite de la page 21.)

Cet argument touche à une ambiguïté qui imprègne l'existence tout entière de la Commission européenne. Si l'on que nominativement, et, dans certaines de ses fonctions d'exécutif, au-

Une rotation nécessaire

Ce que l'on sait moins, c'est que les hauts fonctionnaires — les directeurs généraux qui sont à la tête des divers départements de la Commission et les directeurs de division au sein de ces départements — sont également, dans la plupart des cas, des gens en détachement temporaire des diverses fonctions publiques nationales. Ils ne sont pas des « eurocrates » de carrière qui auraient voué leur vie au service de l'Europe.

A ce niveau, les postes sont répartis entre les divers Etats

membres selon des quotas fondés sur la part de chacun dans la population totale de la C.E.E. Avec le temps, certains des Etats membres les plus anciens ont ajouté à leurs droits purement numériques ce qu'on a fini par accepter comme un droit acquis à certaines postes particuliers qu'ils réclament à l'égard d'autres nationalités.

En conséquence, le recrutement aux grades supérieurs du service dépend souvent davantage de la nationalité du candidat que de qualifications

apparemment plus pertinentes. Cela ne conduit pas à de bonnes perspectives de carrière et d'avancement, et les jeunes fonctionnaires compétents deviennent impatients et frustrés, puis cyniques et sans illusions. On sent fort peu rayonner à Bruxelles l'esprit de corps qui règne dans les meilleures des fonctions publiques nationales.

La rigidité du système a souvent été critiquée, notamment récemment par le rapport Spierenburg sur le fonctionnement de la Commission, qui fut rédigé à la demande de son président, M. Roy Jenkins. C'est en partie à la suite de ce rapport que la nouvelle Commission, présidée par M. Gaston Thorn, a décidé cette année d'user plus vigoureusement de ses pouvoirs afin de mettre des hauts fonctionnaires à la retraite d'office, « dans l'intérêt du service ».

Les fonctionnaires ainsi déga- gés des cadres continuent à percevoir les deux tiers de leur traitement de départ pendant un certain nombre d'années (cela dépend en partie de la durée de leurs services), et cela suffit souvent pour les conduire à l'âge où ils peuvent prétendre à une retraite normale. C'est une façon assez indolore et humaine de faire de la place pour permettre

des apports de sang neuf aux échelons supérieurs.

Il était nécessaire de toute façon de libérer quelques postes cette année pour de nouveaux fonctionnaires venus de Grèce. Cela ne suffit pas toutefois à expliquer le départ de plus de deux douzaines de hauts fonctionnaires qui est actuellement en cours. Ce fut un prétexte fourni pour éliminer en douceur un certain nombre de gens qu'on estimait avoir épuisé leur contribution utile au service.

Dans la pratique, beaucoup d'entre eux, sentant peut-être le vent, se sont portés d'eux-mêmes volontaires pour une retraite anticipée. D'autres, dont certains ont encore à peine dépassé la cinquantaine, partent à regret et avec quelque sentiment d'injustice. Le mot de « purge » a été entendu dans les couloirs du Berlaymont pour qualifier cet exode.

Les conseillers de M. Thorn jugent cette critique déraisonnable. Pendant des années, soulignent-ils, la Commission a été critiquée comme une bureaucratie sclérosée et satisfaite d'elle-même, mais dès qu'un geste est fait pour répondre à ce reproche, on la taxe de brutalité.

MICHAEL HORNSBY.

EUROPE
UNION
EUROPEA

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Grepin (« le Monde »), Piero de Garzeroli, Vittorio Sabadin (« la Stampa »), John Greig, David Spanier (« The Times »), Hans-Herbert Holzer (« Die Welt »).

Rédaction en chef : Jacqueline Grepin.

Publicité : Dante Sacchia (« la Stampa »), Spencer Lee (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »), Coordonnateur : Yves Morvan (« le Monde »).

Copyright « le Monde ».

Conduire le déclin ?

(Suite de la page 21.)

Face à cette situation, l'Europe ne semble plus posséder le sens de la longue durée. N'ayant pas d'autre souci que de gagner du temps, elle est incapable de placer ses rapports avec l'Europe de l'Est et le tiers-monde dans la perspective d'une évolution à long terme à maîtriser.

De plus, nos gouvernements semblent remettre en cause, en adoptant face à l'événement une attitude résolument neutrale, le partenariat atlantique qui garantit, quant à l'essentiel, la sécurité du continent. Or la dégradation des relations euro-américaines ne peut exercer sur le monde occidental qu'une influence destructrice.

Quel sera, en effet, notre des-

tin si nous nous engageons dans une politique d'« indépendance » sans avoir préalablement réalisé des progrès suffisants dans la voie de l'union européenne ? Que pourrions-nous attendre d'un tête-à-tête solitaire avec l'Union soviétique, au cas où nous tournerions le dos à l'océan Atlantique qui, de trait d'union réel, deviendrait un obstacle infranchissable ? Le modèle byzantin seul nous permet d'en mesurer les conséquences.

Mais, de toute manière, le pessimisme européen, le futurologue du déclin attend de l'événement d'affirmer ses hypothèses de travail et de briser à jamais le pouvoir maléfique de l'analogie historique.

ANDRÉ RESZLER.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

2^e cycle

Gestion de Personnel

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise

l'admission est réservée aux titulaires
d'un DEUG, DUT ou BTS

prochaine session de recrutement : 3 juillet 1981
date limite de dépôt des dossiers : 29 juin 1981

dossiers de candidatures et brochures détaillées
IGS, 25, rue François-P^{er} 75008 Paris
établissement privé d'enseignement supérieur

(Publicité)

INVESTISSEMENTS AUX ETATS-UNIS VOTRE SÉCURITÉ POUR TOUJOURS

Un investissement immobilier aux Etats-Unis vous assure contre l'inflation et les menaces socio-politiques de notre temps. Le groupe ORION (Miami, Genève, Francfort et Montréal), actif sur le marché immobilier américain depuis plus de dix ans, vous offre des investissements non spéculatifs sûrs, avec rendement élevé garanti.

Par exemple :

COCOA/CAP CANAVERAL - FLORIDE
IMMOBILIER DE BUREAUX
Unique localité : Compagnie d'électricité de Floride, société publique cotée Bourse New-York.
Contrat location : 20 ans. Loyer absolument net, tous frais étant payés par locataire.
Prix très intéressant : US \$ 520 000.
Prêt : US \$ 185 000 à 7 % sur 10 ans. Valeur construction à neuf : US \$ 1 000 000.
Excellent rendement !

Nos experts vous proposent une structure juridique et fiscale optimale. Service après-vente et gestion de votre propriété assurés par Groupe ORION sur place et à Genève.

Discrétion absolue.
Autres offres à diverses catégories de prix disponibles.
Ecrivez ou téléphonez à :
ORION INVESTMENTS & TRUST LTD.
P.O. Box 567
15, rue du Cendrier, 1211 GENEVE 1
Tél. : (22) 33-48-66
Telex : 25018 upps ch.

ILS ONT DÉCIDÉ DE SE BATTRE

Voulez-vous
réussir avec eux ?

Des chefs d'entreprise, conscients des difficultés qui existent aujourd'hui pour créer, implanter ou transférer une entreprise, ont décidé de se battre avec l'aide d'un partenaire exclusif et performant : le C.A.P.-Aube.

Voulez-vous réussir avec eux ?

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P.-Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

N.

Société :

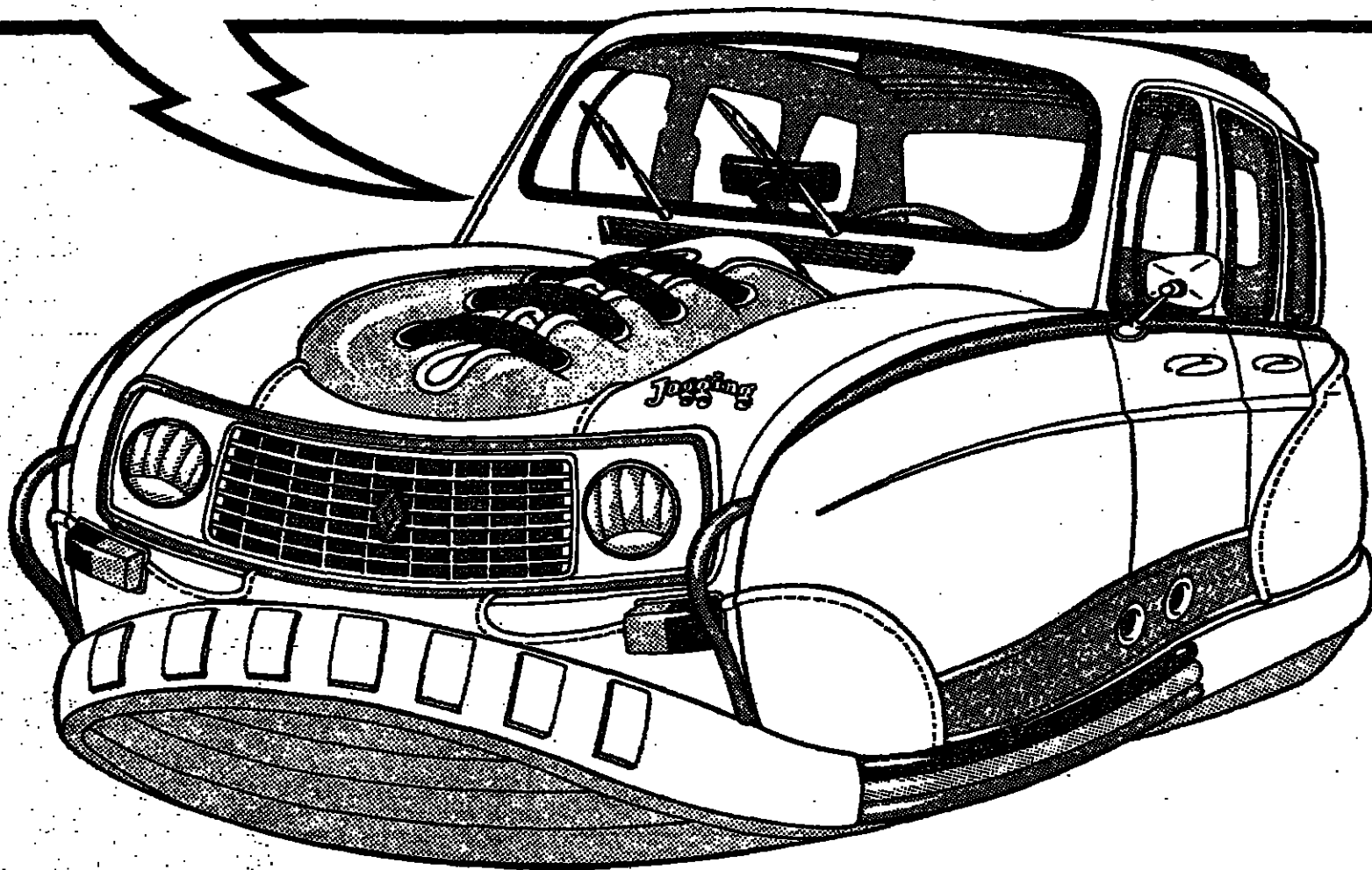
Adresse :

Tél. :

AUBE

L'ESPRIT ET LES MOYENS
D'ENTREPRENDRE

500F PAR MOIS* PENDANT LES 10 PREMIERS MOIS LA MEILLEURE FAÇON DE PARTIR.



La Renault 4 Jogging c'est la voiture en survêtement. Avec ses protections latérales, ses pare-chocs et son toit ouvrant bleu. C'est une voiture vraiment pas courante. Elle est produite en série limitée. Allez vite la découvrir.

*Renault Bail vous propose (1) un bail avec option d'achat d'une durée de 60 mois payable en 58 loyers mensuels, le premier intervenant au cours du deuxième mois, suivant la prise en main du véhicule. Le dépôt de garantie initial de 3000 F égal à l'option d'achat finale peut être couvert par la reprise éventuelle de votre ancienne voiture.

Echelonnement des loyers : 10 loyers de 500 F, 12 loyers de 800 F, 12 loyers de 890 F, 12 loyers de 980 F, 12 loyers de 1080 F. Coût total en cas d'acquisition : 53000 F TTC. Offre valable du 15.05.81 au 30.06.1981. Renault 4 Jogging, prix clés en main au 15.05.1981 : 29900 F. Millésime 81.

*Renault Bail, Société anonyme au capital de 150 000 000 F. Siège social : 61-63, Champs-Élysées, 75381 Paris Cedex 08. RC Paris B 702002221.

(1) sous réserve d'acceptation du dossier.

RENAULT production et

RENAULT 4 Jogging

SERIE LIMITEE

LES FRONTIÈRES N'ARRÊTENT PAS

ITALIE :
Un drame surtout dans le Mezzogiorno

EN Italie le chômage tend à augmenter lentement. En mars 1980 les demandeurs d'emploi inscrits représentaient 8,2 % de la population active, en mars de cette année ils en représentaient 8,5 %. Etant donnée la crise de l'économie italienne l'augmentation du chômage n'est pas surprenante. Mais pour certaines raisons complètement contradictoires entre elles, on ne peut considérer le chômage comme un indicateur absolu de l'état de l'économie du pays.

1) Pourrait-il y avoir plus de chômeurs ? De nombreux experts soutiennent que le nombre de sans-emploi pourrait diminuer à certaines conditions. On affirme, par exemple, que de nombreux patrons de P.M.E., sachant qu'ils ne peuvent licencier, sont très prudents dans les embauches au point de renoncer à des commandes par manque de personnel dans certains cas limites.

Que des dizaines de milliers d'ouvriers soient à la Cassa Integrazione, le marché du travail pour deux raisons : la plupart des inscrits à la Cassa Integrazione ne sont pas poussés à chercher un autre emploi stable et cela crée une « viscosité » dans le passage d'un emploi à un autre.

La tentation du travail marginal

Mais l'ouvrier qui est inscrit à la Cassa, en revanche, est tenté de trouver un travail marginal dans des petits ateliers ou dans des services, travail non déclaré et exempt de charges sociales, ce qui alimente le travail noir et enlève des possibilités de travail à des vrais chômeurs. Une loi est en discussion au Parlement pour rendre plus facile et plus rationnelle la mobilité externe, c'est-à-dire le passage d'une entreprise à une autre dans un rayon de 50 kilomètres autour du lieu d'habitation.

3) Ceux qui sont inscrits dans les bureaux de placement sont-ils tous des vrais chômeurs et sont-ils disponibles pour un emploi ? C'est-à-dire : est-ce qu'ils réfléchissent vraiment l'état du marché du travail italien ?

C'est à un thème très délicat qui suscite périodiquement diverses polémiques. Les experts sont assez d'accord sur un point : seuls 50 % à 70 % des inscrits sont vraiment disponibles pour un travail. L'ISTAT (Institut statistique national) effectue des relevés périodiques sur le chômage en fonction de trois catégories : les personnes qui ont perdu leur emploi (248 000 en janvier 1980 et 222 000 en janvier 1981), les personnes à la recherche d'un premier emploi (903 000 en janvier 1980 et 939 000 en janvier 1981) et les autres (552 000 en janvier 1980 et 556 000 en janvier 1981).

En janvier 1980 le total était de 1 703 000 chômeurs contre

pendant de longues périodes en leur assurant 93 % de leur salaire par l'intermédiaire d'un établissement public auquel participent les employeurs. Certaines entreprises moyennes ont depuis trois ou quatre ans des ouvriers à la Cassa Integrazione. Ce système est sujet à des critiques, et on étudie des plans de réforme.

2) Pourrait-il y avoir moins de chômeurs ? De nombreux experts soutiennent que le nombre de sans-emploi pourrait diminuer à certaines conditions. On affirme, par exemple, que de nombreux patrons de P.M.E., sachant qu'ils ne peuvent licencier, sont très prudents dans les embauches au point de renoncer à des commandes par manque de personnel dans certains cas limites.

Que des dizaines de milliers d'ouvriers soient à la Cassa Integrazione, le marché du travail pour deux raisons : la plupart des inscrits à la Cassa Integrazione ne sont pas poussés à chercher un autre emploi stable et cela crée une « viscosité » dans le passage d'un emploi à un autre.

La tentation du travail marginal

Mais l'ouvrier qui est inscrit à la Cassa, en revanche, est tenté de trouver un travail marginal dans des petits ateliers ou dans des services, travail non déclaré et exempt de charges sociales, ce qui alimente le travail noir et enlève des possibilités de travail à des vrais chômeurs. Une loi est en discussion au Parlement pour rendre plus facile et plus rationnelle la mobilité externe, c'est-à-dire le passage d'une entreprise à une autre dans un rayon de 50 kilomètres autour du lieu d'habitation.

R.F.A. : de plus en plus de sans-emploi jusqu'en 1990

LE plein emploi, ce ne sera pas encore pour cette décennie en Allemagne fédérale. Pour atteindre cet objectif, il faudrait en effet que la croissance économique actuelle atteigne les 6 %, ce que même les plus optimistes considèrent comme utopique. Entre 1974 et 1980, le produit national brut a augmenté de 2,3 %. Pour la première fois, le nombre des chômeurs a dépassé en janvier 1976 le seuil du million, et cela risque de durer. D'après une enquête réalisée sur une longue période par Prognos, un groupe de travail de Biele, les actifs passeront en 1990 à plus de 27 millions, tandis que les emplois disponibles ne dépasseront pas les 25 millions.

Le marché du travail sera pris en tenaille entre ces deux données. La tendance se manifeste déjà cette année : en même temps que les offres d'emploi diminuent, en raison du calme conjoncturel, les demandes aug-

(pour bénéficier de certains avantages, la gratuité des transports en commun, par exemple...), etc.

4) Quel genre de travail les chômeurs inscrits sont-ils disposés à accepter ? C'est un autre aspect brûlant de la question. Il y a certes des travaux refusés par la grande majorité d'entre eux : les moins qualifiés et les plus fatigués. En Italie ce refus date de quelques années. C'est ainsi qu'en Sicile il y a des milliers de saisonniers tunisiens pour les travaux des champs, qu'en Sardaigne une cinquantaine d'ouvriers polonais descendent dans les mines, et que les entreprises de construction ont du mal à trouver des maçons. D'après les évaluations approximatrices, il y a aujourd'hui en Italie environ un demi-million de travailleurs étrangers.

Cela dit le chômage reste un des problèmes les plus graves. Surtout le Mezzogiorno. Les manifestations violentes des chômeurs napolitains sont une sonnette d'alarme qui préoccupe tout le pays. Le syndicat agit sur deux fronts : il tente d'organiser les chômeurs pour les unir à la masse des syndiqués qui ont un travail et définir une stratégie commune à l'égard du gouvernement. Il a pour objectif des réductions des horaires de travail (obtenir les trente-cinq heures hebdomadaires d'ici à 1985) et pour empêcher que l'automatisation, les nouvelles technologies ne réduisent à l'avenir le nombre des emplois.

SERGIO DEVECHCHI.

FRANCE : le coût de l'indemnisation s'élèvera à 44 milliards de francs en 1981

LE chômage a quadruplé en France depuis le début de la crise économique : fin avril 1981, le nombre des demandeurs d'emploi non satisfaits atteignait 1 645 700 en données observées et 1 733 700 en données corrigées des variations saisonnières, soit respectivement 270 000 et 384 000 chômeurs de plus en un an.

Représentant respectivement 39,5 % et 51,3 % du total des candidats à la recherche d'un travail, les jeunes de moins de vingt-cinq ans et les femmes restent, de loin, les catégories les plus touchées, tandis que l'on enregistre, dans le même temps, une très forte progression des licenciements pour raisons économiques : +45,5 % en avril 1981, par rapport à avril 1980. Parallèlement, on constate une aggravation du chômage de longue durée, avec 328 900 personnes inscrites depuis plus d'un an à l'Agence nationale pour l'emploi (A.N.P.E.), contre 328 900 (soit +12,5 %) il y a un an.

En mars 1979, l'INSEE avait, dans le cadre des travaux du VIII^e Plan, établi des projections « pessimistes », prévoyant 1,7 million de chômeurs en 1983 : ce cap est dépassé (en données corrigées) avec deux ans d'avance. Au début de 1981, le gouvernement de M. Raymond Barre reconnaissait, après quatre ans d'automatisation, que les pactes pour l'emploi, créés en 1977, n'avaient pas une « ampleur suffisante », et il lançait un plan quinquennal de formation professionnelle pour les jeunes, qui était dénoncé par M. François Mitterrand parce qu'il était « placé sous le coup du patronat ».

Durant sa campagne électorale,

le nouveau président de la République avait notamment préconisé, pour lutter contre le chômage, la création de 210 000 emplois par an (dont 150 000 dans le secteur public et 60 000 d'utilité collective), des négociations pour réduire la durée du travail à trente-cinq heures par semaine et pour instituer la cinquième équipe dans le travail continu, la retraite (à taux plein) à soixante ans pour les hommes et à cinquante-cinq ans pour les femmes. Ces mesures pourraient-elles être prises rapidement ?

Sombres perspectives

Avant l'élection présidentielle, en tout cas, les nouvelles prévisions faites par l'O.C.D.E. et l'INSEE, étaient particulièrement sombres. La première estimait que la crise de l'emploi frapperait, fin 1981, quelque 8 % de la population active française, soit environ 1,9 million de personnes. Le second prévoyait une « forte accélération des demandeurs d'emploi au premier semestre », avec une baisse de 0,3 % par trimestre des effectifs totaux. Et les offres d'emploi non satisfaites continueraient de chuter, malgré la réforme de l'A.N.P.E. visant à lui donner plus de moyens dans le placement des chômeurs — 22,4 % d'avril 1980 à avril 1981, en données brutes comme en données « désaisonnalisées ».

Conséquence de cette incessante détérioration du marché du travail : la masse des chômeurs indemnisés s'accroît de mois en mois. Ils étaient 1 282 912 en avril 1981, contre 1 231 736 en février et 944 168 en mars 1980.

Coût : 35 milliards de francs l'an dernier. Prévision : 44 milliards de francs cette année (dont le quart, environ, financé par l'Etat).

La réforme du système d'indemnisation du chômage, adoptée en mars 1979, a instauré quatre grands types d'allocation : l'allocation spéciale, versée pendant un an aux personnes licenciées pour raisons économiques (75 % à 80 % du salaire brut, selon une dégressivité trimestrielle) ; l'allocation de base (42 % du salaire brut plus 35,50 francs par jour) ; l'allocation forfaitaire, allant de 63 francs à 25,50 francs par jour pour des femmes seules, des jeunes, des détenus libérés, etc. ; la garantie de ressources, maintenue à 70 % du salaire brut pour les chômeurs âgés de soixante à soixante-cinq ans.

Ce système « coublait » les gens qui ont épuisé leurs droits : un nouvel accord, conclu en février dernier, leur attribue désormais une allocation minimale de 26,50 francs par jour. Avec l'accroissement du nombre des chômeurs secourus et la revalorisation des indemnités en 1^{er} octobre, l'épineuse question du financement de l'UNEDIC (qui regroupe les caisses d'assurance-chômage) se posera à la rentrée des vacances d'été. Augmenter les cotisations ? M. Mitterrand a mis à son programme des réductions de charges sociales pour les entreprises de main-d'œuvre. Alors l'Etat, qui a pris, ces dernières années, il est vrai, une moindre part dans le secours financier, augmentera-t-il sa contribution à l'aide apportée aux sans-emploi ?

MICHEL CASTAING.

GRANDE-BRETAGNE :
Encore plus grave que l'inflation

PARTIS depuis un mois des points noirs du chômage dans le nord de l'Angleterre, le Ministère de l'Emploi a culminé bruyamment à Londres à la fin de la semaine dernière, ouvrant une nouvelle offensive politique contre la gestion économique de Mme Thatcher.

Avec plus de deux millions et demi de chômeurs inscrits et beaucoup d'autres qui ne prennent pas la peine de s'inscrire à l'Agence de toute perspective d'emploi, l'infortune des sans-travail en Grande-Bretagne éclipse l'inflation comme sujet numéro un à l'ordre du jour de la politique publique.

Les estimations varient quant au nombre réel des gens sans emploi à plein temps, mais, dans sa revue de l'économie récemment publiée, le Trade-Union Congress a calculé qu'il manque réellement dans le pays 3 573 000 emplois.

Ce chiffre conservant s'explique de la façon suivante. Le nombre des chômeurs inscrits a augmenté de 65 % entre janvier 1980 et janvier 1981, mais une enquête du département de l'environnement a montré que la moitié des femmes sans emploi ne s'inscrivent pas, ce qui représente peut-être un demi-million supplémentaire de personnes.

à la recherche d'un emploi. Le nombre des emplois à horaires réduits équivaut à 150 000 emplois perdus, et les mesures spéciales du gouvernement pour créer des emplois évitent le chômage à 383 000 personnes.

A travers le pays, il y a 27 personnes inscrites pour chaque emploi vacant signalé. Dans le sud-est de l'Angleterre, plus favorisé, il y a quand même 14 personnes sans emploi pour chaque emploi vacant. Les perspectives sont encore plus sombres pour les gens sans qualification, car pour chaque emploi de manœuvre qui arrive sur le marché, il y a 33 hommes en attente.

On pensait jusqu'ici que le chômage était un problème largement régional, limité aux zones où les industries traditionnelles — mines de charbon, sidérurgie, construction navale, textiles et

mécanisme lourde connaissent un déclin historique. Maintenant, la nécessité de frapper les gens jadis prospères des Midlands occidentaux, de Londres, du Kent et des autres comtés centraux, à mesure que sont touchées des industries comme l'automobile, la papeterie et l'imprimerie.

L'effondrement de l'emploi frappe les femmes plus durement que les hommes, et les Noirs plus durement que les Blancs. Le chômage dans les minorités ethniques a grimpé jusqu'à un double de celui des citoyens autochtones, et la commission royale sur la richesse a estimé que la perte d'emplois des femmes était une cause majeure de misère.

Le coût direct du versement d'indemnités de chômage à 10 % de la population active est colossal. On a estimé que cela s'élève à quelque 82 milliards de francs.

Des prévisions décourageantes

Le coût total, pour l'Etat, d'une famille moyenne inscrite au chômage est calculé comme représentant 71 500 F, se décomposant ainsi : perte d'impôts sur le revenu, 11 650 F ; perte d'impôts indirects, 2 700 F ; perte de cotisations à l'assurance nationale, 11 450 F ; coût des prestations de chômage, 28 150 F ; coût du sup-

plément de revenu familial, 2 550 F ; remises de loyer et d'impôts locaux, 4 800 F ; repas gratuits à l'école, 1 700 F ; services administratifs, 1 700 F et indemnités de licenciement, 6 750 F.

La prestation chômage à taux fixe est de 363 F par semaine pour un chef de famille et de 230 F pour une personne seule. Les gens les mieux payés bénéficient d'un régime lié aux gains, mais les prestations à ce titre sont actuellement réduites et l'abolition définitive est prévue pour l'année prochaine. L'indemnité de chômage ne va plus augmenter pour suivre les prix.

Le chômage affecte aussi les résultats de l'économie. Chaque travailleur sans emploi représente quelque chose comme 28 500 F de production perdue. La valeur du travail qui aurait pu être fait dépasse largement 110 milliards de francs. Autre, dit, des journées perdues pour l'économie ont été vingt fois supérieures au coût des conflits sociaux en 1979, qui fut une mauvaise année sur le chapitre des grèves.

Sur ce sombre arrière-plan, les divers groupes de prospective économique rivalisent entre eux pour les prévisions les plus décourageantes. La plupart des prévisions récemment publiées suggèrent que le chômage continuera à dépasser le niveau de deux millions de personnes pendant les quatre années à venir, tandis que les plus pessimistes calculent qu'il y aura 3,3 millions d'hommes et de femmes au chômage en 1984.

PAUL ROUTLEDGE.

Bruxelles New-York
A PARTIR DE
FF 1.210 OW
FF 2.200 RT

Los Angeles
A PARTIR DE
FF 1.855 OW
FF 3.375 RT

San Juan
A PARTIR DE
FF 2.850 RT

Le vol le moins cher sans restriction.
CAPITOL AIRWAYS
23, avenue de Wagram
75017 PARIS
Tél. 267 18 40

De l'avis de l'Institut d'économie de Cologne, ce phénomène d'allègement de la demande n'existe plus aujourd'hui. Si le produit national brut augmente comme prévu de 1 %, ce sont vraisemblablement 150 000 à 170 000 personnes qui perdront leur emploi. Quant aux chômeurs, ils passeront à 27 millions en moyenne de 880 000 pour l'année passée à 1,2 million pour 1981. On a atteint ce niveau en mars et avril. Compte tenu des variations saisonnières, le chiffre du mois d'avril était en baisse de 63 700 sur le total de 1,14 million de chômeurs.

L'importance de ces chiffres est contestée. D'une part, il est fait référence aux faux chômeurs. Par exemple, les travailleurs de cinquante-neuf ans, qui s'inscrivent au chômage pour pouvoir toucher leur retraite par anticipation. Ils sont autorisés à le faire actuellement à soixante ans, lorsqu'ils sont enregistrés depuis douze mois à l'Office du travail. Autre exemple : ces jeunes qui, en attendant de poursuivre des études ou une formation, doivent s'inscrire au chômage pour que leurs parents reçoivent des allocations familiales. L'enquête oppose à ces faux chômeurs les « réserves silencieuses », c'est-à-dire tous ceux qui, pour de multiples raisons, ne se déclarent pas comme chômeurs. On les estime tout de même à un demi-million.

Un autre facteur atténue la reprise de l'emploi. Ces dernières années, la productivité a augmenté plus vite que le produit national. Le progrès technique et les changements de structure

Des chiffres contestés

économique ont contraint à des investissements massifs. Les représentants des salariés n'acceptent pas ce changement technologique inéluctable. Position que le gouvernement fédéral ne partage évidemment pas. Un pays aussi tourné vers l'exportation que l'est l'Allemagne fédérale, argumente-t-il, ne peut rester en deçà du niveau que d'autres pays ont atteint.

C'est seulement à partir de 1990 que la situation du marché du travail allemand changera radicalement de cours. Le faible excédent des naissances des années 70 réduira alors les demandes d'emploi.

HANS-J. MAHNKE.

l'anglais à OXFORD
ou à NEW YORK

cours individuels
OXFORD the l'année, 15 niveaux
pour ETUDIANTS et ADULTES

NEWBURY, WANTAGE...
Séjours pour scolaires
Cours très sérieux
Groupes de 8 à 12 élèves maximum
SPORT - LOISIRS
Oxford Intensive
School of English
21, rue In-fenacloot - 75015 Paris
Tél. 533.13.02

IAE D.E.S.S. « FINANCE »
FORMATION PERMANENTE

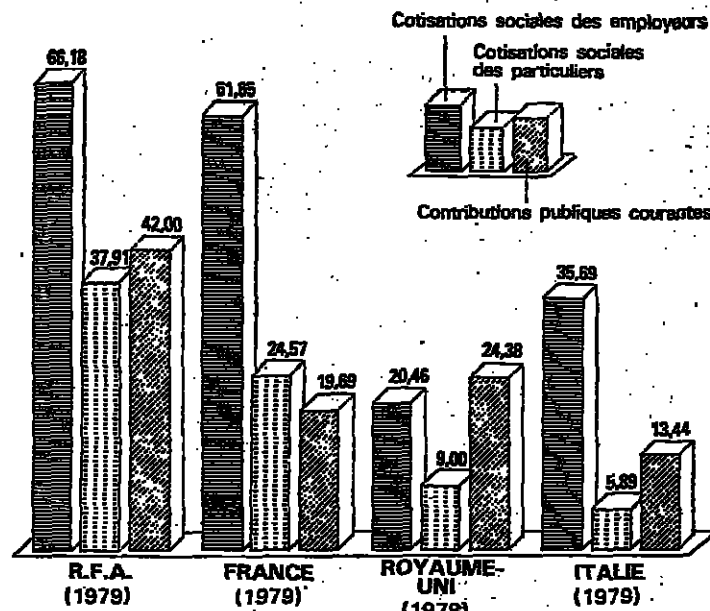
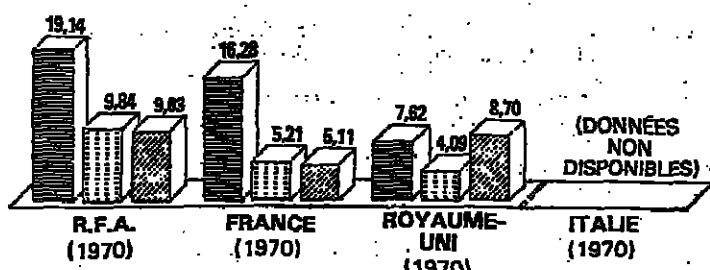
- DIPLOME NATIONAL DE 3^e CYCLE
- FORMATION FINANCIERE APPROFONDIE
- FORMULE D'ENSEIGNEMENT COMPATIBLE AVEC VOS ACTIVITES PROFESSIONNELLES

- Formation spécialisée de haut niveau destinée aux cadres de la fonction finance.
- 3 jours par mois pendant 2 années civiles.
- Inscriptions : 1^{er} Juin au 11 Juillet 1981
1^{er} Septembre au 15 Octobre 1981
en Août par courrier.
- Test d'entrée : Octobre 1981.
- Début des cours : Janvier 1982.
- Renseignements : Patricia BORGES 557.28.41
Béatrice FLOCH 557.28.41
Thérèse CHABLAT 554.97.24 p. 309

Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
162, rue Saint Charles 75740 PARIS CEDEX 15

L'ÉPIDÉMIE DU CHOMAGE

LE COÛT DE LA PROTECTION SOCIALE
(EN MILLIARDS D'U.C.E.)



On distribue de plus en plus de prestations de protection sociale dans nos économies, mais qui fournit les recettes de l'Etat-providence ? Une étude récente d'Eurostat montre que c'est en France et en Italie que, proportionnellement, les employeurs contribuent le plus au financement de la Sécurité sociale. Les Britanniques préfèrent faire largement porter le poids des dépenses de solidarité sociale sur les contribuables, alors qu'en Allemagne fédérale, les employeurs fournissent 46 % des recettes, les contribuables 29 % et les assurés sociaux 25 %.

Dans les années 70, l'ajournement des dépenses sociales a été plus important en Allemagne et en France qu'au Royaume-Uni. En République fédérale allemande, les dépenses de protection sociale sont passées de 21,4 % du produit intérieur brut en 1970 à 26,4 % en 1979. La même évolution a eu lieu en France, où les dépenses de Sécurité sociale sont passées, pour la même période, de 19,2 % du produit intérieur brut à 25,2 %. Le Royaume-Uni, lui, maintient encore en 1979 ses dépenses sociales à 20,2 % de son produit intérieur brut.

Le pays initiateur de la notion d'Etat-providence est-il aujourd'hui, du fait de ses difficultés économiques, à la traîne en matière sociale ?

Un paradoxe : les créations d'emplois n'ont pas cessé d'augmenter

APRÈS un long dérapage, c'est la collision brutale. Le chômage a presque autant augmenté depuis quinze mois qu'au cours des trois années précédentes ! Pour la seule Communauté européenne, il a bondi de 32 % (en nombre de chômeurs recensés) entre mars 1980 et mars 1981, contre seulement 2 % de mars 1979 à mars 1980. Ainsi une faiblesse lancinante devient-elle maladie aiguë. Et le diagnostic contient deux surprises.

Tout d'abord, l'évolution récente a été plus grave, et de beaucoup, en Allemagne qu'en France, et très faible en Italie. Les taux de variation, pour ces trois pays et pour la même période, sont respectivement de + 32,2 %, de + 17,3 % et de + 6,8 %. Seule la Grande-Bretagne confirme une évolution proprement catastrophique : + 68,1 % d'un printemps à l'autre.

On ne peut que confronter ces chiffres avec ceux du taux de chômage en pourcentage de la population (voir le tableau ci-dessous), qui disent apparemment tout autre chose. Cette fois la France et l'Italie, avec 6,5 % et 7,5 %, selon les dernières données O.C.D.E. harmonisées, apparaissent beaucoup plus atteintes que la République fédérale, avec seulement 3,2 %. La Grande-Bretagne reste à sa place, avec 7,5 %. Dans le contexte européen, c'est l'Espagne qui fait le plus mal (9 %) avec la Belgique et l'Irlande ; et l'Autriche qui fait le mieux (1,9 %) avec la Suède.

L'Allemagne a en effet la chance (et le mérite, disent ses industriels) d'avoir conjuré largement le sous-emploi structurel en rationalisant quand ce n'était pas encore trop douloureux. Par contre elle subit de plein fouet l'impact de la récession internationale (actuellement en cours en Europe, déjà dépassée aux Etats-Unis), parce que sa dépendance vis-à-vis de l'industrie d'exportation est très forte. En France et en Italie, la part élevée du tertiaire, la grande dimension du marché intérieur, et accessoirement le rôle stabilisateur de l'agriculture, amortissent les chocs conjoncturels, alors que ces deux pays souffrent d'un sous-emploi durable et tenace. La Grande-Bretagne cumule les désavantages des deux situations : ses embarcations à droite et à gauche, depuis quinze ans, en politique économique n'ont pas facilité le parcours du véhicule, qui était au surplus partiellement démodé.

L'autre paradoxe du chômage européen (et d'ailleurs aussi nord-américain) est que le nombre absolu d'emplois pour-

vus, jusqu'en 1979 en tout cas, a continué d'augmenter bon an mal an dans la plupart des pays. La capacité globale des économies occidentales à créer du travail n'a donc pas été supprimée, mais camouflée par des poches de chômage non directement résorbables. La difficulté d'admettre sur le marché du travail, puis dans les entreprises elles-mêmes, un nombre croissant de femmes qui ne veulent plus être « en réserve » au foyer (et cela particulièrement en France et en Italie) et un nombre encore croissant de jeunes achevant leur scolarité (il se trouve que ce sont peu ou prou les mêmes pays qui en sont affectés) n'est donc qu'un aspect (la faiblesse lancinante) du problème. L'autre est le coup assés en travail « lourd » par chaque récession cyclique, et en particulier par l'actuelle : celui des hommes en pleine activité dans les branches traditionnelles. Dans le déferlement récent du chômage, ce sont les pères de famille, plus que leurs épouses ou leurs jeunes fils, qui ont été atteints.

Et le coup — structures et

conjoncture combinées — pourrait être si dur cette fois que l'O.C.D.E. envisage, pour l'ensemble de sa zone, 25 millions de chômeurs au milieu de 1982 contre 11,5 à la fin de 1980. Les taux actuels pourraient grimper jusqu'à 4,75 en R.F.A., 8 en France, 8,75 en Italie, et même 12,25 en Grande-Bretagne. Le pire n'est pas toujours sûr ; mais, en ce qui nous concerne aujourd'hui, il est encore à venir.

OLIVIER LORSIGNOL

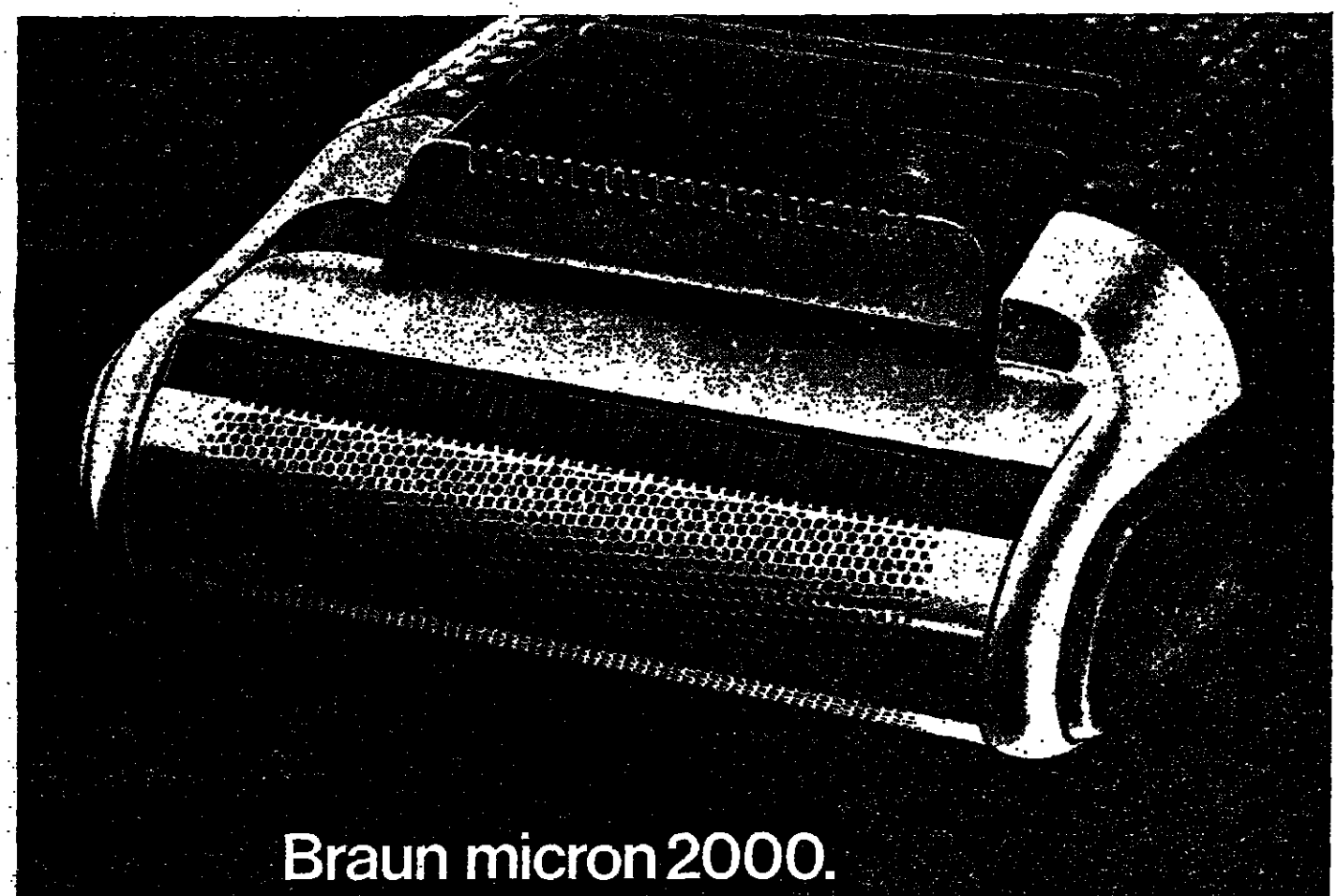
● La deuxième vague du Mouvement européen des consommateurs. — A la suite de la publication dans le dernier numéro d'« Europa » de l'article de Maggie McComas, se référant à une étude de Business International, nous signalons l'adresse de cette organisation à la demande de nombreux lecteurs : 13/14 Chemin Rieu, 1208 Genève, Suisse. Téléphone (022) 475355.

(Proteste)
INVESTISSEMENT AU QUÉBEC, AU CANADA
M. Guy Poirier, P.-D.G. de la Société internationale de recherche et de consultations Inc. (SIRCI) 1000, rue Saint-Jacques, 1000 Montréal, Canada H3B 2H3. Tél. : 933-17-71, 933-17-72, 933-17-73. Tél. : 933-17-74. Vous recevrez pour tracer un plan personnalisé des moyens à prendre pour un bon investissement au Canada : A Paris : Hôtel Montalembert. Tél. : 548-88-11 du 4 au 8 juin 1981. A Genève : Hôtel Excelsior. Tél. : (022) 233-05-45 du 10 au 19 juin 1981.

Taux de chômage en % de la population active civile

	De 50 à 59	De 60 à 69	En 1974	En 1977	En 1980
AUTRICHE	—	—	2,0	1,8	1,9
ALLEMAGNE	5,0	1,5	1,6	3,7	3,2
FRANCE	1,5	2,0	2,5	4,7	6,5
ROYAUME-UNI	1,2	5,1	2,5	6,1	7,2
ITALIE	7,4	0,5	5,2	7,9	7,5
ESPAGNE	—	—	2,5	5,5	9,0

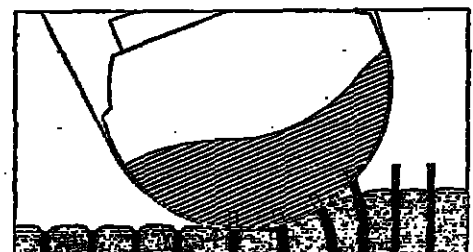
(Source O.C.D.E.)



Braun micron 2000.

Il va chercher le poil sous la peau.

Ultra-fine, ultra-souple, la grille du Braun micron 2000 atteint la perfection. Elle couvre la tête étroite d'un rasoir qui fait mieux que raser : il va chercher le poil sous la peau. En suivant parfaitement les contours du visage, sa tête de coupe appuie sur la peau pour raser le poil au plus près, sous tous les angles.



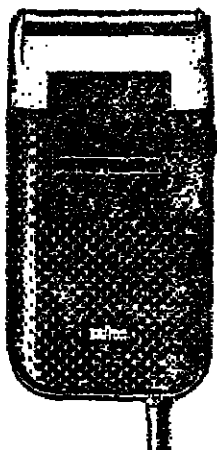
Aucun poil n'en réchappe. Guidés vers les 30 lames d'acier suédois, ils sont coupés net. Si net, qu'après le rasage, la peau détendue ne laisse pas même apparaître le poil de barbe.

Le peigne-guide du Micron 2000 : la solution aux poils les plus rebelles.

Les poils du cou sont les plus délicats à raser. Longs et souvent couchés sur la peau, ils rechignent au rasage. Le peigne-guide du Micron 2000, placé à la base de la tête de coupe, peut ainsi les redresser et les raser tout aussi net que les autres poils de barbe.

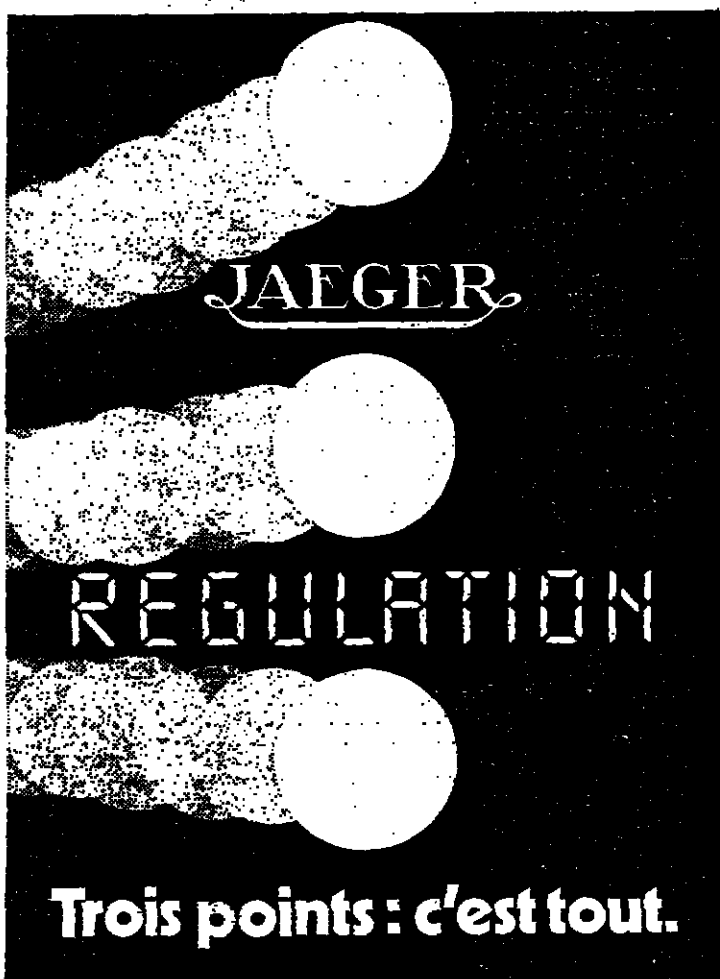
Braun micron 2000. Le vrai plaisir du rasage.

Avez-vous jamais pris un Braun micron 2000 en main ? Faites-le. Vous comprendrez pourquoi son boîtier est recouvert de nodules souples. Ils permettent une parfaite prise en main. Ils ajoutent à la sécurité le plaisir d'un rasage parfait.



BRAUN

L'AVENIR DE VOTRE ENTREPRISE :
La maîtrise de votre développement international.
QUELLE STRATÉGIE ADOPTER ?
Explorez les risques et les opportunités
avec 4 professeurs des affaires internationales
au cours d'un séminaire de 5 jours du 20/01/81 au 24/01/81.
Renseignements : Michel THOMAS.
CICP, 3, rue Cassette 75006 Paris (1) 544.33.91.
Etablissement agréé d'enseignement technique
supérieur reconnu par l'Etat.



Trois points : c'est tout.

- Vivre et travailler à la bonne température.
- Partout, et à tous moments.
- En dépensant moins.

Voilà ce qu'offre aujourd'hui Jaeger Regulation aux particuliers comme aux entreprises.

dans tous les secteurs d'activités. Premier pôle français en régulation de température, Jaeger Regulation met à votre service un important savoir-faire en électronique moderne, en instrumentation fine et en horlogerie. N'hésitez pas à profiter de ces compétences. Consultez-nous d'abord.

Jaeger Regulation : la bonne température

JAEGER

REGULATION

8, rue du Parc 92306 Levallois - Tél. : 737.44.00.

LES FRONTIÈRES N'ARRÊTENT PAS

LE CONSENSUS

(Suite de la page 21.)

Si l'on doit reprocher aux entreprises de chercher à n'importe quel prix la souplesse d'utilisation et la rentabilité du facteur travail, il faut aussi reconnaître que certains syndicats se comportent comme des associations de quasi-propriétaires de l'emploi qui défendent les statuts et les privilèges corporatifs de leurs mandataires avant toute autre considération.

Dans une société centralisée et à chômage élevé, les mieux placés pour changer la répartition des revenus à leur profit sont ceux qui contrôlent les secteurs-clés (énergie, transports, télécommunications) et qui bénéficient, par leur statut, de la sécurité de l'emploi. Or le temps n'est plus où ce qui était obtenu par les uns finissait par être accordé aux autres. En période de croissance faible, l'effet d'entraînement disparaît, les avantages acquis se transforment en privilèges abusifs : réclamer pour ceux qui travaillent des augmentations en une plus grande sécurité d'emploi, c'est signifier pour ceux qui sont à la recherche d'un emploi une chance moindre d'en trouver un.

Dès lors, ce qui est gagné par ceux qui sont dans un rapport de force favorable est perdu par d'autres plus exposés aux lois du marché et par conséquent moins bien placés. La sécurité des uns se nourrit de l'insécurité des autres. Dans ces conditions, plus on accroît les effectifs et les avantages du secteur protégé, plus on augmente l'insécurité et l'inégalité nouvelle qui pèsent sur les travailleurs du secteur exposé et sur les chômeurs.

Les entreprises et les syndicats entendent avant tout ne rien lâcher des positions acquises, et les gouvernements par tradition ou par manque de courage politique se refusent à imposer la négociation ou le changement des règles du jeu social. Bref, à court terme, il est plus facile de se réfugier dans le statu quo.

Tel est l'accord non écrit, qui équivaut à un consensus implicite sur le chômage.

Ce phénomène est clairement reconnu par la commission qu'a présidée M. J. Lissourne (1) sur l'emploi et les relations du tra-

(1) Rapport de la commission « Emploi et relations du travail » : « Documentation française », juillet 1969.

vail dans le cadre de la préparation du VIII^e Plan français : « Il apparaît souvent que, contrairement au non, les différents acteurs de la vie économique et sociale contribuent, par le jeu des décisions qu'ils prennent ou des comportements qu'ils adoptent, à l'aggravation du chômage ».

Évident, si le consensus sur le chômage persiste, les inégalités seront aussi sensibles sur le plan du statut professionnel que sur celui des revenus.

« Déréguler »

Toute règle conduit à des rigidités qui, avec le temps, finissent par être tournées ou détournées au profit de quelques-uns. Aussi, lorsque les inconvénients l'emportent sur les avantages, comme c'est bien souvent le cas aujourd'hui, de nouvelles règles, voire une certaine dérégulation, s'imposent.

Déréguler cela signifie, par exemple :

● Éviter que certaines réglementations (asilets de charges sociales, dégrèvement des investissements...) n'augmentent de façon arbitraire le coût relatif du facteur travail.

● Favoriser l'emploi total en protégeant moins celui du secteur formel. C'est-à-dire ne plus lutter contre l'emploi non protégé du secteur informel mais, au contraire, reconnaître un statut et un droit de cité à celui-ci et, du même coup, mieux le protéger en le contrôlant. Il faut blanchir le « travail noir » car l'insécurité et les abus prolifèrent mieux dans la clandestinité qu'au grand jour.

● Partager et vivre le travail différemment, c'est-à-dire de manière plus souple et moins contraignante, travail à temps partiel et retraite à la carte, travail chez soi. Vivre le travail différemment, c'est aussi ne plus faire de l'homme encombré l'exemple de la réussite sociale et du chômeur un exclu, c'est encore faire de la productivité une arme pour libérer le temps et pas seulement pour produire plus.

● Réviser les profils de carrière non déformables, promotion à l'ancienneté, responsabilités croissantes avec l'âge. Naturellement, la souplesse à laquelle nous songeons est incompatible avec le statut relativement rigide et hiérarchique des administrations et des grandes entreprises.

Le consensus sur le chômage alimente la dualité de l'économie avec, d'un côté, les travailleurs nantis d'un emploi salarié stable à plein temps et, de l'autre, ceux qui sont plus ou moins exclus de ce modèle. La riposte à cette segmentation du marché du travail doit

être recherchée dans de nouvelles structures de l'emploi permettant de concilier harmonieusement les aspirations d'autonomie et de sécurité. Il pourrait s'agir, par exemple, d'attribuer plusieurs emplois à temps partiel à un même travailleur ou de jumeler fréquemment plusieurs travailleurs sur un même emploi. Cette pluri-activité pourrait prendre aussi la forme d'un travail à mi-temps dans le secteur « formel » et protégé pour obtenir un minimum de sécurité et un autre mi-temps dans le secteur « informel » pour y exercer librement des activités plus autonomes.

Certaines crises sont porteuses d'espoir. Dans un monde où l'évolution est commandée par les rapports de force, le consensus sur le chômage ne sera pas brisé par décret, il faudra, sans doute, attendre que certains seuils intolérables et irréversibles soient franchis. A moins que les exclus ne fassent front pour constituer, à leur tour, un syndicat passant de plusieurs millions d'adhérents et mettre au pouvoir de nouvelles forces politiques. L'exemple français fera-t-il tâche d'huile en Europe ?

MICHEL GODET.

OR

Aurélien

achète vos bijoux en or et tout objet en or.

A domicile ou dans sa boutique à l'Opéra.

Aurélien

8, rue Halévy Paris 9

Tél. 742.54.39.

Les femmes sont plus pénalisées que les hommes mais leur taux d'activité croît plus vite

Les femmes américaines se plaignent depuis longtemps d'être gérées comme des stocks, « dernières entrées, premières sorties » dans les entreprises. En somme, aux premières loges de la crise économique. En Europe, s'il est vrai qu'un plus grand nombre de femmes que d'hommes ont été victimes du chômage ces dernières années, il ne semble pas que les discriminations dont sont victimes les femmes soient aussi mal vécues. Et, en tout cas, l'on sait que la population féminine au travail jouit d'une évolution qui a pénalisé les hommes. Curieusement, lorsqu'on examine la situation dans les différents pays industrialisés, l'Angleterre et le Japon apparaissent comme les deux pays où la situation faite aux femmes semble la plus égalitaire. Mais c'est peut-être une illusion d'optique statistique.

DANS toute l'Europe des Neuf, les femmes salariées constituent une population d'environ trente millions de personnes. Leur taux de chômage (8,6 %) est en moyenne supérieur à celui des hommes (7,2 %). Mais au cours de l'année 1969, la montée du chômage a plus affecté les hommes (+ 33 %) que les femmes (+ 20 %), sauf en Italie. Bien entendu, la situation varie selon les pays. A un bout de l'échelle se trouvent la France et la Belgique, où les femmes représentent nettement plus de la moitié des chômeurs ; à l'autre la Grande-Bretagne et l'Irlande où elles n'en sont que moins d'un tiers. Entre les deux : l'Allemagne, l'Italie et le Luxembourg avec un peu plus de 40 % (1).

Toutefois, si l'on rapporte ces observations au taux de la population active, on constate que l'évolution entre 1950 et la fin des années 70 s'est globalement faite en faveur des femmes et au détriment des hommes, sauf au Japon où les taux d'activité sont restés à peu près correspondants, mais en diminution pour les deux sexes.

C'est en Grande-Bretagne que

le phénomène paraît le plus évident en Europe. Alors que le taux d'activité des femmes est passé de 41 % en 1950 à 57 % en 1977, celui des hommes est tombé de 97 % à 91 %. Aux États-Unis, plus les femmes travaillant sont passées de 37 % à 56 %, alors que les hommes sont tombés de 92 % à 85 %. En Allemagne, le taux est passé de 44 % à 48 % pour les femmes et de 98 % à 93 % pour les hommes. En Italie, de 33 % à 37 % pour les unes et de 99 % à 93 % pour les autres. C'est en France que les femmes ont le moins changé : 49 % travaillaient déjà en 1950 et 50 % travaillent toujours ; mais les hommes occupés sont tombés officiellement de 93 % à 84 % (2).

En revanche, il semble que les écarts de salaires, qui tendaient à se combler entre les femmes et les hommes, recommencent à s'accroître à la faveur de la crise économique. En Grande-Bretagne par exemple, où les salaires féminins étaient de l'ordre de 60 % de ceux des hommes en moyenne à la fin des années 60, ils étaient passés à 75 % fin 1977, et ils sont tombés à 73 % en 1978.

Une main-d'œuvre stable

Une récente étude de la Commission des Communautés européennes a montré que, s'il existe bien encore des discriminations très nettes dans presque tous les pays en défaveur des femmes, tant du point de vue de l'embauche que des salaires, de la promotion et des problèmes de retraite notamment, peu nombreuses sont celles qui se déclarent franchement mécontentes de leur sort et sont décidées à entrer en lutte pour l'améliorer. Une impressionnante proportion des salariés affichent, au con-

traire, une méconnaissance des actions entreprises par diverses organisations (particulièrement les syndicats) à cet égard, et ignorent presque totalement les actions pourtant nombreuses de la Communauté européenne dans ce domaine.

On peut estimer à environ 13 % le noyau dur des femmes salariées qui, à la fois ont une personnellement des expériences discriminatoires et estiment que, là où elles travaillent, les femmes sont désavantagées par rapport aux hommes dans la plupart

des domaines : salaire, embauche, promotion, formation, etc. Mais il est important de se souvenir que ces 13 % représentent près de quatre millions de personnes. Cette minorité est donc loin d'être négligeable en nombre », souligne cette étude (3).

Les caractéristiques des femmes qui travaillent, dans toute l'Europe, sont trop mal connues. Plus de la moitié d'entre elles ont quitté l'école avant seize ans et 86 % avant dix-neuf ans, pour commencer à travailler. Plus de 80 % de toutes celles qui travaillent n'ont jamais cessé de le faire, volontairement ou non, au cours de leur vie, hors des congés normaux de maternité. 80 % n'ont jamais connu l'expérience du chômage. Les deux tiers sont mariées et mères de plusieurs enfants. Un tiers, seules. Si l'on exclut les célibataires (souvent jeunes), les 12 % veuves et divorcées ayant souvent charge d'enfants sont dans une situation d'autant moins bonne qu'elles se trouvent aussi dans le quartile inférieur de l'échelle des revenus de leur pays.

L'enquête de la C.E.E. donne des résultats qui contredisent clairement l'idée largement répandue de l'instabilité professionnelle du personnel féminin. Au contraire, 70 % des femmes de plus de quarante-cinq ans sont depuis plus de cinq ans chez leur employeur, dont 34 % depuis plus de quinze ans. Les femmes ont un homme pour supérieur hiérarchique dans 68 % des cas, et travaillent dans un univers professionnel uniquement féminin dans 24 % des cas. La Grande-Bretagne apparaît comme le pays où le plus grand nombre de femmes exercent une fonction d'encadrement et de direction, mais... c'est aussi celui où le plus grand nombre de femmes travaillent dans un univers exclusivement féminin.

JACQUELINE GRAPIN.

(1) Voir à ce sujet le « dossier du mois » présenté par la revue des Communautés européennes *Trente jours d'Europe*, 61, rue des Solitaires, Paris 18^e, 1969.
(2) Voir « Les femmes et l'emploi », O.C.D.E., Paris 1968.
(3) « Les femmes et les salaires en Europe : comment elles perçoivent les discriminations dans le travail », Document de la C.E.E., rue de la Loi, 200 Bruxelles, décembre 1969.

Fabriquer à la Barbade améliore vos bénéfices

Cherchez-vous une implantation intéressante ? A la Barbade vous trouverez toutes les conditions propices à une production efficiente. De nombreuses firmes Européennes et Nord-Américaines profitent déjà de ces avantages :



- Accès privilégié vers les U.S.A. et le Marché Commun ;
- Stabilité politique et sociale ;
- Main-d'œuvre efficace ;
- Primes de formation avantageuses ;
- Imposition intéressante ;
- Importations hors-taxes ;
- Usines prééquipées, installées dans des parcs industriels ;
- Excellente infrastructure.

Pour recevoir notre brochure gratuite et de plus amples informations, contactez :

BARBADOS INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION

14, avenue Lloyd George - 1050 BRUXELLES
Tél. 32-2-648 1026 - Télex 63926

Nom _____
Fonction _____
Produits _____
Firme _____
Adresse _____
TEL _____

Gestion de Personnel

Télétraitement conversationnel

plus de 200.000 personnes gérées

chaque mois, simplicité, confidentialité

+ prix très compétitifs

341.66.66.

ESCADE

SAE SERVICE SUPPORT-CONSEIL

Laboratoires OSIRIS

lentilles de contact.

La qualité Bausch & Lomb, N°1 mondial + une équipe jeune et compétente + les meilleurs prix pour les lentilles.

Laboratoires OSIRIS, votre garantie.

Paris 1^{er} - 20 quai de la Mégisserie 293.00.20 (M^e Châtelet)

Paris 8^e - 21 avenue de Friedland 563.55.99 (M^e Etoile)

Lyon 6^e - 4 quai du Gal Sarrai 824.12.46 (M^e Foch)

Institut portuaire d'enseignement et de recherche du Havre

Etablissement d'Enseignement Supérieur créé par la Chambre de Commerce et d'Industrie du Havre

organisé conjointement avec l'Association pour le Développement de la Formation Professionnelle des Transports (AFT) un cycle d'un an :

Préparation aux métiers du transport international

Octobre 1961 à Juin 1962

Cycle ouvert aux étudiants titulaires d'un diplôme de deuxième cycle universitaire ou équivalent (E.S.C., E.N.M.M., etc.)

100, rue de la République 76600 LE HAVRE CEDEX
Tél. 0251 52 96 23

Know-how et installations pour la réalisation de bandes transporteuses textiles et cordes acier

CONTRAT STIPULÉ PAR LA SAIAG (ITALIE) ET LA PREMIER TYRES (INDE)

La société italienne SAIAG de Cirié (Turin), (maison) leader dans le domaine des articles techniques en caoutchouc qui a toujours procédé avec succès à la vente de produits en caoutchouc ainsi que de technologies et installations, a récemment signé un important contrat pour le fournisseur de know-how et des principales installations nécessaires à la production de Bandes Transporteuses Textiles et Cordes Acier avec la Société PREMIER TYRES LTD, Bombay (Inde), la plus importante maison indienne pour la production de pneus.

La Société SAIAG a développé, mis au point et produit depuis de nombreuses années, des Bandes Transporteuses Textiles mais également et surtout, Heavy Duty Steel Cord (à insert métallique) selon un procédé technologique qui offre des avantages considérables, confrontés aux technologies traditionnelles.

Ces avantages peuvent être résumés ainsi : investissement réduit, maintenance facile et simplifiée, durée de vie prolongée, haute résistance. Les produits réalisés sont entièrement conformes aux normes internationales et plus particulièrement aux normes DIN.

La Société PREMIER TYRES, grâce à ce contrat, augmentera sa gamme de produits et en même temps réduira d'une façon déterminante les importations de Bandes Transporteuses de l'étranger ; fait extrêmement important compte tenu aussi des ambitieux programmes de développement du gouvernement indien pour ce qui concerne l'exploitation des mines de charbon.

Le contrat de know-how, complété par un accord d'assistance technique pour cinq années, a déjà obtenu l'approbation du gouvernement indien.

L'ÉPIDÉMIE DU CHOMAGE

Oui, la culture et les loisirs peuvent être créateurs d'emplois

FORUM

L'automatisme supprimera encore inévitablement des postes de travail

Le chômage culturel n'est pas seulement le chômage de ceux que l'on qualifie d'intellectuels, écrivains, journalistes, enseignants et chercheurs, mais également le chômage des artistes et de tous ceux qui contribuent au développement culturel de l'Europe. L'importance de ce chômage qui atteint toutes les générations frappe très directement les jeunes, car les diplômés sans emploi sont de plus en plus nombreux à mesure que se développe le niveau culturel, et

qui risque d'être longue sera nécessaire.

Pour chercher à porter remède au chômage culturel qui exige un traitement spécifique, deux observations doivent être retenues :

1) L'Europe a longtemps dû son avance technique à la suprématie de son équipement culturel, notamment universitaire, avance qu'elle est en train de perdre au profit des États-Unis et du Japon : il faut intéresser l'Europe à la défense de sa culture ;

2) La civilisation de l'avenir dans les pays industrialisés est une civilisation des loisirs. Nous passerons bientôt, les syndicats européens sont d'accord sur ce point, à la semaine de trente-cinq heures et à l'allongement de la période des congés payés. Il faut donc rendre le loisir créateur d'emplois.

par ALBERT BRIMO (*)

L'université apparaît trop souvent comme une usine à fabriquer des chômeurs sans que les États aient réussi à mettre au point un service vocational efficace.

Il est manifeste que l'ère de l'informatique, de la bureautique, va accroître considérablement le nombre des chômeurs du secteur tertiaire. Il est possible qu'à la longue l'informatique soit créatrice d'emplois, mais une période d'adaptation

Ce paradoxe est le résultat de ce fait très simple que le cinéma moderne exige un financement, un équipement et une diffusion organisée qui ne peuvent être coordonnés qu'à l'échelon européen.

Qu'attendons-nous pour créer un office du cinéma européen et des studios de la dimension de ceux d'Hollywood, un Actor's Studio européen pour former des artistes, un institut du cinéma pour améliorer nos techniques ? Que nous manque-t-il sinon l'imagination, la volonté cohérente ? Songeons aux possibilités d'expansion pour le loisir culturel que nous offre le jumelage entre télévision, cinéma et cassette.

La potentialité de la télévision comme moyen de développement culturel est liée au développement et à la coordination des chaînes de télévision européenne. Quelle peut-être des possibilités d'utilisation face à la multiplication des chaînes américaines ou japonaises ? Songeons au nombre d'emplois ainsi créés par une plus large exploitation du loisir culturel. L'Europe retrouverait sa créativité perdue ! Où sont ses grands peintres, ses grands écrivains, ses grands architectes ? Où est le temps du Bach et de l'impressionnisme, le temps de Gaudin et de Pirandello ?

Le tourisme dans son aspect culturel peut être en Europe, pays de vieille civilisation, également créateur d'emplois, notamment en été où le chômage tend à s'accroître. À côté du tourisme des loisirs privilégiés est né un tourisme de masse que les nuisances, le travail en milieux, le développement du niveau d'instruction ont favorisés. L'Europe, qui bénéficie d'une avance culturelle due à son humanisme classique et à l'ancienneté de sa civilisation, doit développer cette forme de tourisme qui reconstruit de plus en plus de succès.

Le sport, enfin, si l'on en juge par les résultats obtenus aux Jeux olympiques par les États-Unis et les pays de l'Est, faute de formation sélective européenne, reste le parent pauvre du loisir.

En 1980, la production de l'Allemagne fédérale a progressé de 23 % par rapport à 1970. Le nombre des actifs, lui, a baissé pendant la même période de 1,2 million, soit de 14 %. C'est un résultat de l'automatisme : davantage de production, moins d'emplois.

La tendance à la miniaturisation et à la baisse des prix des appareils de mesure, de contrôle et de calcul a ouvert ces dernières années de nouveaux horizons. Jue-

que classique comptait pour la moitié dans le prix de revient. Avec la microélectronique, la pièce de guidage ne compte plus que pour 10 %. Une de ces machines fait économiser deux ouvriers.

Les robots industriels, surtout utilisés dans l'industrie automobile, sont un autre exemple, non moins spectaculaire, d'application de la

nées. Des téléopérateurs, équipés d'accessoires supplémentaires, pourront servir de téléscripteurs ou de télécopieurs. Le papier aura bientôt disparu des bureaux. Le travail administratif, pour environ 43 %, doit être formalisable et 25 % à 30 % automatisable.

Une partie de la technique d'automatisation est particulièrement

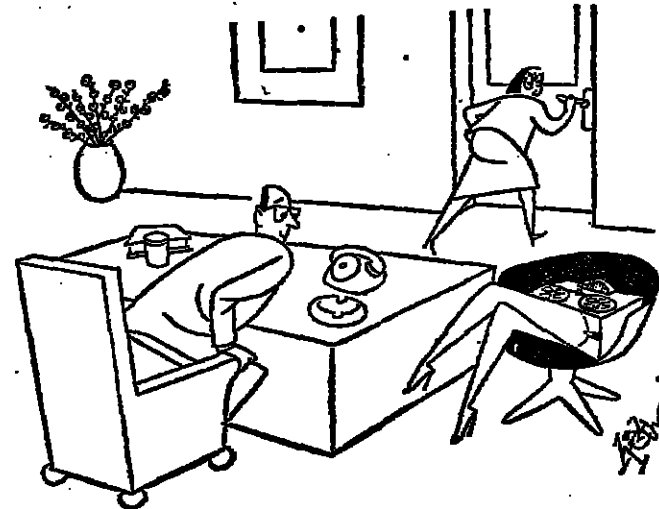
par GUNTER FRIEDRICH (*)

qu'à maintenant l'automatisme était limitée à la production de masse. Aujourd'hui on l'applique aussi à la production en petites quantités. Si elle était réservée aux entreprises les plus riches, désormais même les plus petites y ont accès. Alors que l'automatisme était surtout utilisée dans la production industrielle, elle en vient à s'étendre aux bureaux et aux services.

Le remplacement de pièces mécaniques par la microélectronique contribue à des effets spectaculaires sur l'emploi. Dans l'industrie horlogère par exemple, on est passé de mille pièces nécessaires à la fabrication, et au montage d'une montre à cinq seulement. De même pour produire des téléscripteurs, des télécopieurs ou des machines à coudre, on est arrivé à une économie de 40 % à 50 % de main-d'œuvre. Les entreprises qui ne se sont pas converties à temps ont fait faillite, comme la célèbre Famille Anker, avec ses cinq mille salariés.

Il y a longtemps qu'on utilise la machine-outil à guidage numérique pour la fabrication en petites séries. Mais elle coûtait cher. L'électroni-

(*) Responsable du département automation au comité directeur d'I.G. Metall, conseiller du rapport du Club de Rome, qui paraitra à l'automne : « Le meilleur, le pire - microélectronique et société ».



microélectronique. Un robot remplace environ trois ouvriers. La prochaine génération robotique « intelligente » videra toutes les étapes du montage. Il sera alors difficile pour les femmes de trouver encore des emplois manuels dans l'industrie.

Dans les bureaux, le traitement de l'information est en grands progrès, puisqu'il existe déjà des ordinateurs pour la fabrication et la construction. Des calculateurs et des terminaux décentralisés complètent les centres de calcul. L'introduction d'appareils de programmation dans le système d'information des entreprises crée de plus en plus d'emplois. Des imprimantes, des photocopieurs, des ordinateurs rationalisent le traitement des don-

Intéressante en agriculture. Elle permet non seulement de gagner du temps, mais aussi d'épargner du capital. Dans le passé, on notait une augmentation lente mais continue du coût des moyens de production. Cela semble maintenant changer, au moins dans des domaines importants. La baisse du prix des moyens de production signifie déjà pour l'exploitant une économie notable de travail humain.

On prévoyait jusqu'à présent que les emplois libérés dans l'industrie seraient absorbés par le secteur tertiaire. C'était encore vrai récemment, mais les choses sont en train de changer radicalement. D'importants secteurs des services licencient leurs employés à cause de l'automatisation. C'est le cas dans les banques, les assurances, les administrations. Ce sera l'avenir dans les postes et les transports ferroviaires et maritimes, domaines où stagnait déjà l'emploi. Dans le commerce, on supprime des fonctions depuis des années. Les terminaux à caisses enregistrees, basés sur le principe des ordinateurs, renforceront encore ce mouvement.

Cependant, dans d'autres branches du secteur tertiaire, on peut et on doit encore créer des emplois. Dans la formation, y compris la formation continue, la recherche et le développement, les services sociaux au sens large du terme, c'est-à-dire la santé, l'assistance, les soins, la réhabilitation ; dans l'hôtellerie et la restauration, les transports routiers ou aériens. Il reste que les nouveaux emplois ainsi créés ne suffisent pas et de loin à compenser ceux qui disparaissent.

Ne pas renoncer à participer à la compétition

On soutient souvent que la microélectronique est génératrice d'emplois parce qu'elle donne naissance à de nouveaux produits, comme les jeux télévisés. Il faut, à ce propos, différencier biens d'investissement et biens de consommation. On crée relativement peu d'emplois en produisant des biens d'investissement — qui, en principe, doivent marquer un progrès par rapport à ce qui précède. Au contraire, leur utilisation permet d'en supprimer.

Les pronostics des instituts de recherche sont par conséquent plutôt sombres. « Prognos » prévoit en Allemagne fédérale pour 1985 trois millions de demandeurs d'emploi, dont 1,3 million officiellement enrégistrés. Le chancelier Erhard a dû abandonner avec sept cent mille chômeurs, le président Giscard d'Estaing avec un million sept cent mille. Helmut Schmidt supportera-t-il ses deux millions et Margareit Thatcher ses trois millions ?

Tenter d'empêcher ou de ralentir le développement des nouvelles technologies ne saurait être une solution de rechange. Les pays industrialisés se battent depuis longtemps pour les premières places. Ne pas participer à la compétition équivaut à choisir un taux de chômage encore plus élevé. Les pays riches européens sont-ils en mesure de supporter cela ? Ne coûterait-il pas moins cher de transformer les pertes de salaires et les versements de soutien aux chômeurs en programmes générateurs d'emplois ? Les dépenses supplémentaires nécessaires seraient toujours inférieures à celles causées par un taux de chômage en constante progression.

La First Interstate Bank ou comment nous avons transformé la physionomie bancaire pour toujours aux États-Unis.

Le 1er juin, la United California Bank, la First National Bank of Oregon, la First National Bank of Arizona, la Pacific National Bank of Washington et 17 autres banques de 11 États de l'Ouest des États-Unis ont changé de nom.

À cette date en effet, les 21 banques membres du groupe Western Bancorporation ont constitué un réseau bancaire de près de 900 succursales réparties dans les États-Unis de l'Ouest.

Ces 21 banques du groupe Western Bancorporation (32 milliards de dollars d'actif — la plus grande organisation bancaire regroupant plusieurs États aux États-Unis) sont ainsi devenues la First Interstate Bank, c'est-à-dire le premier réseau bancaire entre États.

Aucun autre système bancaire ne peut offrir le champ d'action, l'expérience, et la connaissance approfondie de l'Amérique de l'Ouest que possède la First Interstate Bank. En outre, notre réseau international est à votre service dans le monde entier, avec 15 succursales desservant la couronne du Pacifique et 18 autres dans les villes importantes du globe.

À présent, un simple coup de téléphone à la succursale First Interstate la plus proche — voir la liste ci-dessous — vous mettra en communication avec le réseau First Interstate Bank, le premier et le seul système bancaire qui puisse répondre à vos besoins dans tout l'Ouest des États-Unis.

Veuillez donc entrer en contact avec nous.



ABU DHABI • BANGKOK • BUENOS AIRES • CALGARY • CARACAS
CAYMAN ISLANDS • CHICAGO • DENVER • FRANKFURT • HONG KONG
HOUSTON • JAKART • LIMA • LONDON • LOS ANGELES
MADRID • MANILA • MEXICO CITY • MIAMI • MILAN • NASSAU
NEW YORK • PHOENIX • PORTLAND • RIO DE JANEIRO • SAN FRANCISCO
SEATTLE • SINGAPORE • STONEY • TAIPEI
TOKYO • TORONTO

Gestion Comptable
Télétraitement
Conversations
autonomie
rapidité
+ prix
très compétitifs
341.66.66

« Les Européens doivent jouer un rôle dans le processus de recherche de la paix au Proche-Orient » nous déclare M. Tehseen Basheer, ancien représentant de l'Égypte à la Ligue arabe

L'ambassadeur Tehseen Basheer était le représentant de l'Égypte à la Ligue arabe avant que celle-ci ne quitte Le Caire après l'accord de Camp David. Il avait servi auparavant comme assistant du secrétaire général de la Ligue, comme conseiller de presse du président Sadate et comme porte-parole officiel de l'Égypte. Ayant pris du recul, invité à l'université Harvard, il reste l'un des Égyptiens les plus écoutés à l'étranger. A l'heure où le Moyen-Orient risque de s'enflammer à nouveau, il exprime ici son point de vue personnel sur les vicissitudes et les chances du processus de paix. C'est Mohammed Anis Salem, journaliste égyptien spécialisé dans les problèmes du Proche-Orient, qui l'a interviewé à Londres.

« Certains observateurs considèrent que les États-Unis mettent l'accent sur une approche militaire des problèmes du Proche-Orient, essayant d'imposer une Pax Americana sans introduire des éléments de stabilité par une pression plus énergique en faveur d'une solution de la question arabo-israélienne, ou par un accord de non-intervention avec les Soviétiques. Qu'en pensez-vous ? »

— L'administration Reagan, tout en ayant quelques priorités, cherche encore les moyens de les traduire en une politique. C'est le point numéro un. Numéro deux : le Proche-Orient a été laissé en l'état de zone d'indétermination entre les deux super-puissances, et cela a permis à l'une ou à l'autre de celles-ci, selon les moments, de jouer un rôle unilatéral. Après l'accord Nixon-Brejnev de 1972 sur la

« déstabilisation militaire » au Proche-Orient, nous avons, nous Égyptiens, fait objection à ce que les deux super-puissances établissent une détente qui ne serait pas fondée sur la solution du problème du Proche-Orient. Ce fut la base de la décision du président Sadate de mettre fin à la présence militaire soviétique en Égypte.

« Il ne s'agit pas de préconiser une politique de non-intervention de la part des deux super-puissances, mais de les amener à coopérer à un système qui ne permette à aucune d'entre elles une occupation militaire d'une partie quelconque du Proche-Orient. Cela va encore plus loin, considérant la manière dont la puissance et la responsabilité des super-puissances, associées aux membres permanents du Conseil de sécurité, pourraient encourager, garantir et récompenser le processus de paix.

Des intérêts communs

— Comment envisagez-vous les relations égypto-soviétiques dans cette perspective ?

— L'Égypte estime que l'Union soviétique a un rôle à jouer au Proche-Orient, mais pas un rôle d'occupation comme en Afghanistan. Elle doit soit jouer un rôle actif pour parvenir à une

solution mutuellement acceptée, dans le conflit arabo-israélien, soit donner sa garantie à ce sur quoi les parties pourront se mettre d'accord. Les Russes ont réagi de façon négative au processus de paix tel qu'il s'est développé, sans proposer aucune autre manière de résoudre le problème. Ils font des déclarations, mais, depuis dix ans ou plus, ils n'ont présenté aucune solution qui puisse mettre fin à l'occupation israélienne. C'est ce que nous critiquons.

« Lorsque l'Union soviétique aura agi soit pour garantir le processus de paix tel qu'il se développe, soit pour y participer, pour l'élargir ou pour le cautionner, il y aura un écho favorable en Égypte.

« Mais lorsque l'Union soviétique, en revanche, essaie de gêner ou de compliquer le processus de paix, nous adoptons une position très ferme contre cet aspect particulier de la politique soviétique. Nous sommes également contre la politique soviétique qui consiste à introduire une nouvelle variable très dangereuse dans les pays d'Afrique : la dimension cubaine. Nous sommes contre leur tentative de transformer la totalité de l'Afrique en une zone de confrontation.

— La diplomatie égyptienne a insisté récemment sur le rôle de l'Europe, notamment dans le discours du président Sadate au Parlement de Strasbourg. Est-ce la recherche d'une façon de sortir de l'impasse où l'on s'est trouvé après Camp David ou, au moins, d'un soutien supplémentaire pour ce processus ?

— Depuis 1973, les Arabes exhortent les Européens à se rendre compte que les relations historiques traditionnelles entre le monde arabe et l'Europe doivent entrer dans une nouvelle phase. Nous sommes dans une ère postcoloniale à l'indépendance, où le colonialisme européen a pris fin, après que nous eûmes laissé derrière nous les blessures et les rancœurs de cette période. L'Europe et le Moyen-Orient sont liés géographiquement et historiquement. Nous partageons la Méditerranée, le commerce, des intérêts et des idées depuis l'époque gréco-romaine. Aux dix-huitième et dix-neuvième siècles, ces liens ont conduit à des rapports déséquilibrés dus au colonialisme. Nous désirons maintenant de nouvelles relations dynamiques.

« Le marché arabe est devenu très important pour l'Europe. Le pétrole a une importance cruciale pour la stabilité de l'économie occidentale. Nous avons besoin de sa technologie, nous avons besoin de projets de plus petite taille que ceux, disons, qui intéressent les Américains. Donc, nous avons le même intérêt réel, dans les deux sens. Or les liens avec l'Europe sont extrêmement étroits, culturellement, économiquement, mais ils ne sont pas actifs politiquement.

« Dans le dialogue euro-arabe, qui s'est soldé jusqu'ici par des expressions de bonne volonté, mais par très peu de gestes concrets, le président Sadate

essaie de faire agir les gouvernements et les peuples des Dix. C'est pourquoi il s'est adressé au Parlement européen, et c'est pourquoi la réaction a été si positive. Le Parlement européen a voté une résolution demandant que le dialogue euro-arabe incline l'Égypte, ce qui revient à dire à certains des Arabes qui rejettent celle-ci : « Renoncez à cette folie qui consiste à vouloir isoler l'Égypte ; elle ne peut être isolée. » Nous essayons donc de forger une structure pour des liens étroits avec l'Europe. C'est un facteur d'importance mondiale.

Lassitude arabe

« Mais il y en a un autre : les pays d'Europe ont joui d'une plus grande liberté que les États-Unis dans leurs rapports avec les Palestiniens et l'O.L.P. Des ministres et des sous-secrétaires d'État d'Europe occidentale ont rencontré des Palestiniens, des dirigeants de l'O.L.P., et en une période où nous préparons la scène pour que le peuple palestinien puisse exercer graduellement son autodétermination, le rôle des Européens est très important. Il peut tempérer certaines des difficultés, jeter un pont et contribuer à faire progresser le rôle américain vers un processus plus global.

« Enfin, comme nous l'avons déjà dit, ce ne sont pas les seuls Américains, mais aussi les membres permanents du Conseil de sécurité qui devraient jouer un rôle en soutenant le processus de paix, en garantissant celle-ci, en fournissant des observateurs, des forces de maintien de la paix.

— Des Arabes ont critiqué le comportement des Européens au Proche-Orient. Ils ont soutenu, par exemple, que les initiatives européennes « n'ont pas de dents ». Quelle est votre appréciation du rôle des Européens jusqu'ici ?

— La critique est aisée. On peut toujours proposer une solution idéale exigeant davantage de chacun, et puis dire : « Ils n'ont pas été à la hauteur », ou encore « ils ont davantage pris des attitudes que fait des gestes concrets ». L'important est de rendre le terrain plus accueillant pour les rôles que les parties s'estiment obligées de jouer, et

celui de l'intérieur, plutôt que sous l'effet de pressions ou de critiques.

— Il existe un sentiment selon lequel les divisions arabes ont augmenté depuis Camp David. Il y a davantage de violence dans la région et une certaine incapacité à mener une politique arabe constante. Comment jugez-vous le processus qui consiste à chercher une solution de réchange sans l'Égypte ?

« Je ne pense pas que les États arabes essaient de trouver une solution de réchange sans l'Égypte. Il y a peut-être des dirigeants arabes qui aimeraient être les seuls leaders du monde arabe, mais toutes les tentatives faites pour qu'un seul homme étende son ombre sur le monde arabe ont échoué dans le passé, et elles échouent maintenant.

« Je pense que la majorité du monde arabe, malgré ce qui se dit en public, est lasse d'un système qui n'a pas fonctionné. C'est pourquoi nous avons vu, au cours des dix dernières années, des gouvernements arabes, chacun de son côté, adopter des politiques plus indépendantes du consensus arabe. Ce qu'il faut, c'est se rendre compte plus franchement de ce qui est fait par chacun, et cela devrait permettre un consensus nouveau, où le gouffre entre les propos et la

réalité ne serait pas aussi profond.

« Je ne pense pas qu'il puisse y avoir un système arabe sans l'Égypte. C'est un fait reconnu dans l'ensemble du monde arabe, et en Égypte également. Certains Arabes sont peut-être en désaccord avec les initiatives de l'Égypte, mais ils travaillent avec elle, à divers niveaux.

— Comment voyez-vous la réintroduction du facteur égyptien dans le monde arabe ?

« Je ne pense pas qu'il puisse nécessairement réintroduire l'Égypte, car cela supposerait qu'elle soit sortie. Ce qu'il faut, c'est que le rôle de l'Égypte auprès des gouvernements arabes ne soit plus indirect, mais direct. Il faut briser le fait émotionnel et, maintenant que la paix est une possibilité à notre portée, la question est de savoir comment nos frères arabes peuvent en venir à contribuer eux-mêmes au processus. Nous encourageons les pays arabes à cesser de s'évader dans le verbalisme, en leur disant que c'est là se faire des illusions eux-mêmes. Il leur faut en venir à s'attaquer aux réalités. Il n'y a pas d'autre choix. La paix au Proche-Orient est un problème central destiné à durer, c'est la plus puissante de toutes les forces, le courant principal vers lequel devront revenir toutes les déviations.

Des partisans de la paix dans tous les camps

— Certains estiment qu'une victoire travailliste aux prochaines élections israéliennes conduirait à une position plus souple sur les questions palestiniennes. Que pensez-vous de cette éventualité ?

« La vraie question n'est pas ce que bonhe de cristal nous montre de l'avenir, mais quels facteurs peuvent galvaniser ceux qui, en Israël, cherchent la paix. Comment encourager, dans ce que camp, la tendance qui peut conduire à la paix ? La paix suppose la création de groupes qui en soient partisans, à la fois parmi les Israéliens et parmi les Palestiniens. Nous encourageons la reconnaissance mutuelle des Palestiniens et des Israéliens.

« Nous voulons aussi que l'Europe joue un rôle pour faciliter

la solution du problème, de telle sorte que n'importe quel gouvernement israélien, qu'il soit du Likoud ou du parti travailliste, ne puisse éviter de faire face à la nécessité d'ajouter au processus de paix. Je pense qu'il faut suivre les changements en Israël, et y investir pour encourager cela, et pour décourager la politique qui consiste à éviter les Palestiniens.

— Vous avez mentionné les partisans de la paix en Israël. Pensez-vous qu'il y ait une croissance réelle du mouvement de la paix en Israël ? On observe une progression d'autres mouvements qui vont dans le sens opposé, le Gush Emounim, par exemple.

— Les débats du Gush Emounim sont antérieurs au pro-

cessus de paix. C'est la continuation d'une ancienne tendance qui existait en Israël, et c'est l'une des impulsions qui continueront à y exister. Mais il est certain que le processus de paix est à l'origine du mouvement Paix maintenant.

« Ce qui est important, dans ce mouvement, ce ne sont pas ses dimensions, mais son rôle d'indicateur. Que ceux qui sont en âge de combattre, indépendamment de toutes les lignes de partage idéologiques et politiques, aient choisi d'insister pour la paix, et la paix maintenant, est important. Que des Israéliens soient disposés à accepter une « non-occupation » des Palestiniens pour ceux-ci indiquent clairement qu'ils reconnaissent Israël, l'est aussi. Naturellement, les Israéliens et les Palestiniens devront échanger des garanties de sécurité. Si cet indicateur israélien pouvait être développé, j'y verrais alors un apport sain et positif, et si les Palestiniens peuvent, sur leur propre parole, mettre au point une politique encourageant cela, j'y verrais un accroissement du groupe des partisans de la paix.

— Comment les Palestiniens peuvent-ils répondre à ce processus ?

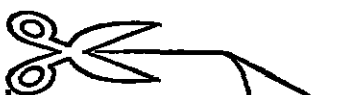
« Il ne m'appartient pas de prêcher aux Palestiniens ce qu'ils doivent faire. Il leur revient d'exprimer ce qu'ils veulent. Tout ce que je peux dire, c'est que pour parvenir à un profit maximum, les Palestiniens doivent prendre leurs responsabilités en main d'une manière pacifique, rendre leur position publique, explicite et constante, en s'efforçant de geler l'option de la guerre qui est contraire à leurs intérêts.

« L'Égypte met l'accent sur le peuple palestinien en tant qu'élément essentiel du processus, elle rappelle le fait que personne ne représente les Palestiniens, sauf eux-mêmes. Cela dans un cadre politique qui soit accepté par les Palestiniens et par le monde. Il s'agit maintenant de vitesse : et si une solution quelconque est obtenue, sans n'importe quels auspices, une période de grâce sera nécessaire avant de parvenir à une autodétermination complète. »

Propos recueillis par MOHAMMED ANIS SALEM.

ILS ONT CHOISI DE RÉUSSIR

Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.



Déjà, de nombreuses entreprises ont choisi le C.A.P. Aube comme partenaire exclusif de leur développement industriel, comme l'interlocuteur responsable dont ils ont apprécié l'efficacité.

Vous pouvez aussi être des leurs. Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P. Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

N. _____

Société : _____

Adresse : _____

AUBE

L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

1971-1981
10^e anniversaire

Les Europartenaires peuvent vous aider partout dans le monde.



Depuis 10 ans, les Europartenaires vous ouvrent les voies du commerce international. La mise en commun de leurs services et de leurs moyens d'action vous permet de résoudre, avec

rapidité et efficacité, l'ensemble de vos problèmes bancaires et financiers. Pour vos prochaines opérations avec l'étranger, consultez les Europartenaires. En France, votre Europartenaire est le Crédit Lyonnais.

Europartenaires

CREDIT LYONNAIS - BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK

مركزاً من راسل

La dynamique de l'ESSEC:

L'ENTHOUSIASME

QU'IL s'agisse de travailler pour une entreprise, une collectivité locale, un hôpital, une grande cause, un journal... ce qui compte, c'est l'enthousiasme. Notre économie a besoin d'enthousiastes : des gens qui ne soient pas blasés, qui aiment se renouveler, innover, s'adapter rapidement.

Or « l'éducation a le double pouvoir de cultiver ou d'étouffer la créativité » (1). Il arrive que certains diplômés, parvenus très haut, aient trop de certitudes et plus assez de cette ouverture sans laquelle il n'y a plus d'enthousiasme. Comme si trop leur avait été donné ; y compris la certitude de l'emploi.

L'ESSEC est la seule Grande Ecole de France qui se soit hissée au rang de la renommée internationale sans aide financière publique. C'est le résultat d'une dynamique : la volonté d'une équipe animée par la passion de la qualité.

Il est bon qu'une école sache communiquer une telle dynamique, qui est le secret de tout succès. Celui d'une entreprise comme celui d'une idée. Faire comprendre que l'opiniâtreté, la volonté, l'ouverture d'esprit sont indispensables dans un monde secoué par les mutations complexes.

Pour l'ESSEC, il est sain qu'une Ecole qui prépare de futurs cadres et dirigeants à affronter des situations de concurrence difficile, de conjoncture serrée donne l'exemple en se soumettant elle-même aux lois du marché ; ces lois sont dures. La gestion est parfois plus facile à enseigner qu'à pratiquer.

Bien gérer, aujourd'hui, c'est savoir s'adapter rapidement et innover.

VOILÀ pourquoi les 7000 diplômés de l'ESSEC ont été à bonne Ecole. Ils sont appréciés dans la gestion parce qu'ils sont efficaces, concrets et entreprenants sans être prétentieux. Car ils ont appris en vivant le développement de leur Ecole que l'esprit d'entreprise est une réputation qui se remet en jeu chaque jour.

L'ESSEC est connue pour l'originalité de sa pédagogie, dont la souplesse permet un constant renouvellement (« pédagogie du choix »), et de ses structures qui se prêtent à la concertation. Elle a construit à Cergy un outil remarquablement adapté au changement ; une véritable Ecole pour l'an 2000. Et elle a lancé toute une série de nouveaux programmes de haute qualité, notamment au niveau international, qui rencontrent un vif succès.

CETTE créativité engendre une atmosphère qui marque une Ecole. Faute d'optimisme, de pragmatisme et d'esprit d'ouverture. A l'heure où il faut défendre les emplois et la compétitivité de l'économie française, avoir cet enthousiasme, c'est sans doute rendre un service public !

(1) - Citation extraite de "Apprendre à être" - UNESCO - Fayard.



Il n'est de richesses que d'hommes

L'un des campus les plus actifs de France.

Le Groupe ESSEC a créé à Cergy un outil d'enseignement, conçu pour évoluer avec l'innovation pédagogique. C'est l'un des campus les plus actifs de France.

D'abord au sens américain du terme. Ces locaux ne sont pas isolés de la vie comme cela s'est trop vu chez nous. Ils sont ouverts sur les courants de circulation d'un environnement vivant : plus de trois-cents entreprises ont choisi de venir s'installer à Cergy. Gare RER, Autoroute A15, centres commerciaux, bibliothèques voisinent avec l'ESSEC qui est en Centre Ville.

L'autre facteur d'animation vient de la créativité propre au Groupe ESSEC.

Trente-cinq professeurs font fonctionner, avec le concours de plus de 200 experts extérieurs, 9 départements d'enseignement qui proposent plus de 200 titres de cours.

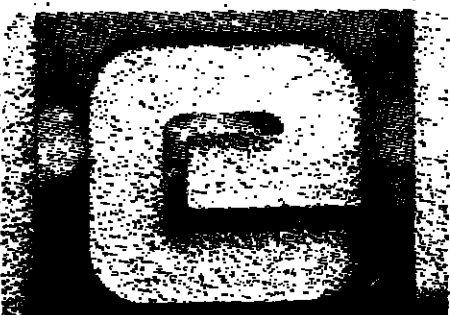
C'est l'un des plus vastes choix de cours de gestion offerts par une institution de ce type en Europe. En 1980, ces professeurs ont publié plus de 80 articles dans la presse spécialisée. Ils sont les auteurs de plus de 40 livres (notam-

ment dans la Collection ESSEC aux Editions d'Organisation).

Trois programmes internationaux ont été créés depuis 1978 : Industrial Marketing Seminar, avec le M.I.T., Executive Program for European Managers, avec COLUMBIA, qui ouvre cette année pour la troisième fois avec 35 participants de 14 pays différents, et l'International Program for Hotel Administration, un troisième cycle en gestion hôtelière organisé avec l'Université de CORNELL, pour lequel 800 demandes d'information ont été reçues cette année.

L'Ecole a des programmes d'échanges d'étudiants avec les grandes business schools américaines : Northwestern, Chicago, Urbana, UCLA, Wharton, et avec les Universités de Bocconi en Italie, de Mannheim en Allemagne, de Keio au Japon, d'Itesam au Mexique. En 1981, on comptait 24 nationalités différentes sur le campus, dont 18 Américains de UCLA, Northwestern et Chicago venus poursuivre leurs études à l'ESSEC. Des missions économiques ont été réalisées en Finlande, Moyen-Orient, Japon, Taiwan, Indonésie, Ouzbékistan, Thaïlande, Amérique du Sud, Afrique du Sud. 110 élèves partent faire leur stage aux USA.

Enfin, 27 associations et groupements, gérés par les élèves, animent l'Ecole et participent à son rayonnement en France et à l'étranger.



Groupe ESSEC

Etablissements Privés d'Enseignement Supérieur

LES ENTHOUSIASTES PRÉFÈRENT L'ESSEC

ESSEC

Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales

EPSCI

Ecole des Praticiens du Commerce International. Trois années d'Etudes

ISSEC

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales. Formation continue des cadres. (2 500 participants en 1980)

IGIA

Institut de Gestion Internationale Agro-alimentaire. Troisième cycle organisé avec l'ENSIA

CERESSEC

Centre d'Etudes et de Recherche de FESSEC

CORNELL

ESSEC International Program for Hotel administration

ESSEC - Avenue de la Grande Ecole - BP 105 - 95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. (3) 030.40.57

ADVERTON

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,53
IMMOBILIER	28,00	32,53
AUTOMOBILES	28,00	32,53
AGENDA	28,00	32,53



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Le département clé en mains de la société SEITHA (siège à Lyon) recherche

INGENIEUR DIRECTEUR DE TRAVAUX

pour lui confier la responsabilité du contrôle général d'un IMPORTANT CHANTIER de BATIMENT INDUSTRIEL en AFRIQUE du NORD, de formation CENTRALE, ETP, ENSAIS...
Il devra posséder une bonne connaissance de la gestion, avoir l'expérience de la direction de travaux importants à l'export (de préférence en pays arabes) et bien maîtriser la langue anglaise.
En tant qu'ingénieur résident, il sera responsable du contrôle du chantier, assurera les liaisons avec le client et avec les administrations concernées.
Adresser C.V. sous réf. 050 à Cabinet Gatier, 32 rue Barrême 69006 Lyon

Cabinet Gatier

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

My client is a long-established manufacturer of tobacco products, headquartered in a very pleasant region in the French speaking part of Switzerland. The well-known brands enjoy a substantial and constant market share. In the framework of ambitious policies for the years to come, the newly created position of

PRODUCT DEVELOPMENT MANAGER

is to be filled. The responsibilities comprise the development of new tobacco products for the markets covered by the company, from product-concept through to commercialization, in close collaboration with the marketing management.

THE

IDEAL

CANDIDATE

Through many years of experience in the tobacco industry, the new executive will be completely familiar with all its aspects such as:

- knowledge of types, qualities and blending of tobacco
- application of casing and flavour substances to mixtures, the influence of aromatic substances to taste
- knowledge of the elements which influence quality, taste and analytical results, such as paper, filters, condensate and nicotine
- familiarity with tobacco treatments such as toasting, puffing etc.
- he should have the human qualities to work smoothly with people of different mentalities, on all levels.

Education: technical, University level, f.i. chemistry or agriculture, with a strong affinity for the commercial requirements of the market.

Experience: product development of **BRANDED, FAST-MOVING CONSUMER PRODUCTS** in the tobacco industry.

Age: 30/40 approximately.

Nationality: open.

Languages: fluent French and English are indispensable, another European language would be an asset.

This is an outstanding opportunity for a young executive, who is now possibly Assistant-Manager in this particular field. The remuneration is commensurate with the responsibilities, secondary conditions and perks are excellent. If this genuine challenge appeals to you, if you are attracted by the opportunity to live in a very pleasant area of French speaking Switzerland with the option to reside either in the countryside or in a city and you match the requirements of this vacancy, I look forward to hear from you. Please join to your brief, handwritten letter a complete c.v. and a recent photograph. Do not send copies of certificates, etc. yet.



jo. a. jacobthal

International Marketing
Consultancy

5, avenue Beaumont

ch 1700 Fribourg / Suisse

037 24 32 80

tél. 36152

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Compagnie Générale de Géophysique

Une des premières sociétés mondiales de Géophysique appliquée à la recherche minière et pétrolière recherche pour ses missions de prospection (terrestre, marine, aérienne) dans le monde entier

INGENIEURS GRANDES ECOLES DEBUTANTS

(X, MINES, ECP, SUPELEC, A.M.)

- Déchargés des obligations militaires
- Avec permis V.L.
- Célébrités de préférence
- Anglais courant
- Excellente santé.

Envoyer C.V. à C.G.G., 6, rue Galvani 91301 MASSY.



GRUPE INTERNATIONAL DE RESTAURATION

recherche pour L'EGYPTE

DIRECTEUR DE FILIALE

Responsable de l'implantation, du développement et de la gestion d'unités d'exploitation. Le titulaire du poste, diplômé d'études supérieures ou d'une grande école hôtelière devra avoir une solide expérience du marketing et de l'organisation et avoir exercé un rôle complet de gestionnaire pendant plusieurs années.

Une excellente maîtrise de l'anglais est indispensable. Evolution de carrière certaine au sein d'un groupe pour un candidat de valeur.

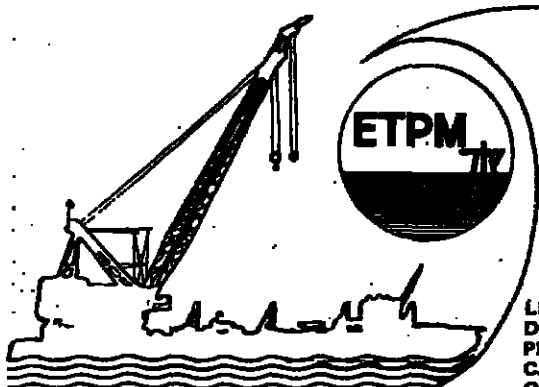
Résidence LE CAIRE.

Avantages liés à l'expatriation, appartement meublé + voiture de fonction.

Ecrire 1^{ère} lettre manuscrite avec C.V., copie des diplômes et certificats professionnels, photographie, sous référence 5393 à :

PIERRE LICHOU SA BP 220 75063 PARIS Cedex 02

qui transmettra.



LEADER EUROPEEN DE L'OFFSHORE PETROLIER
C.A. : 1,7 milliard de FF
Oscar à l'exportation.

Recherche

comptables expérimentés

LE POSTE A POURVOIR :

Après une brève période de formation au Siège Social à Paris, vous serez affecté dans une de nos régions d'activité (Moyen-Orient, Afrique, Extrême-Orient). Vous prendrez en charge, sous l'autorité du Responsable Administratif de la Région, l'ensemble des questions ayant trait à la comptabilité et à la trésorerie en rapport avec la réalisation d'importants chantiers (nombreux avantages liés à l'expatriation).

VOTRE PROFIL :

Vous avez environ 30 ans, vous possédez une bonne formation comptable, niveau DECS, et vous avez acquis une expérience solide en comptabilité, de préférence dans une entreprise possédant des chantiers ou des succursales situés à l'étranger.

La pratique courante de l'anglais est impérative.

Envoyez C.V., photo et prétentions sous la référence 6206 à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Henkel

recherche

DIRECTEUR EXPORTATION

pour animer et gérer son bureau d'exportation à ALGER.

Rattaché à la maison mère (Düsseldorf), il assure la vente de produits chimiques (produits minéraux, colles, produits organiques) et l'assistance technique aux industries.

Le candidat, diplômé de l'enseignement supérieur, a une expérience d'environ 5 ans dans la vente de produits chimiques ou le marketing. Il a, de préférence, déjà travaillé avec les pays du Maghreb et particulièrement l'Algérie.

Il parle allemand et/ou anglais.

Ecrire à HENKEL FRANCE - Direction des Relations Humaines, BP 111 - 94290 GENTILLY, sous réf. 2066.

ORGANISME FRANCAIS DE COOPERATION - recherche

FORMATEURS pour l'Algérie

• PROFIL : ingénieur, universitaire ou technicien supérieur.

• SPECIALITES :

- GENIE MECANIQUE
- ELECTROMECHANIQUE
- CONSTRUCTION METALLIQUE
- ENERGETIQUE

• STATUT : coopérant technique.

Logement fourni et possibilité de détachement pour les fonctionnaires titulaires.

Adresser C.V. détaillé et photo s/réf. 7460 à AXIAL Publicité, 27, rue Talbot 75009 Paris, qui transmettra.

LE MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE DE LA REPUBLIQUE GABONAISE

recrute

UN ATTACHE D'ADMINISTRATION SCOLAIRE ET UNIVERSITAIRE

DE PREFERENCE AYANT EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Salaire de base pour débiteur :

• Si Bac + 2 indice 250 = 3.480 F.

• Si Bac + 4 indice 425 = 5.960 F.

Bonifications d'échelon pour diplômes et années d'études supplémentaires et pour ancienneté de services.

Autres avantages : logement meublé, avantages familiaux, voyages de vacances (2 mois chaque année).

Adresser dossier de candidature à Service Culturel, Ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 PARIS (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil).

S.C.I.C. - Test Consultant

Société SAOUDIENNE d'INGENIERIE à participation C.E.B.T.P.

(Centre Expérimental du Bâtiment et des Travaux Publics) recherche pour l'ARABIE SAOUDITE

JEUNES INGENIEURS

(E.T.P. ou I.N.S.A. de formation MECASOL)

Anglais exigé - Logement et véhicule de fonction

Salaire mensuel : 12.000 F français et +

Adresser candidature au C.E.B.T.P. 12, rue Brancion 75737 PARIS CEDEX 15

FOUR ALGERIE (120 km d'Alger)

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche

UN (UNE) DACTYLO FACTURIER EXPERIMENTE (E)

Connaissance anglaise souhaitée.

Env. C.V. + lettre manuscrite + photo et prétentions à

F.L. SMITH & CIE FRANCE

55, rue Ampère, 75017 Paris.

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS recherche pour AFRIQUE FRANCOPHONE

JEUNES DIPLOMES

E.S.C.

Débuteurs - Célébrités

Langue anglaise souhaitée

Situation internationale

Perspectives d'avenir

Libre recrutement

Ad. C.V. photo et prétentions, n° 86.913, Corneille Publi-20, av. de l'Opéra, Paris (1^{er}).

مركز لاداء



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Melun

création de poste

Jeune contrôleur de gestion

HEC, ESSEC, Sup. de Co. options : finances-comptabilité

Important groupe sablier, filiale des Ciments Français, qui possède lui-même plusieurs filiales réparties sur l'ensemble du territoire, C.A. 160 millions de Francs, effectifs 350 personnes, offre une opportunité de carrière à un Jeune Contrôleur de gestion, 30 ans min.

Missions : Directement rattaché au Directeur Administratif et Financier, il exercera ses fonctions dans un premier temps au sein d'une filiale du Groupe afin de se familiariser avec les activités des sables et granulats. Il devra :

- améliorer et développer les éléments de gestion déjà disponibles,
- participer à l'élaboration d'un système de gestion applicable à toutes les sociétés du Groupe,
- assurer ultérieurement la mise en place et la gestion du système de gestion au niveau du Groupe.

Lieu de travail : Melun (Seine-et-Marne). Déplacements de courte durée à prévoir.



Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73563/M à Mme CLERE, SÉLÉ-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis, Turin

Directeur d'usine

200 000 F

Un groupe industriel français, installé en pays de Loire, proche d'une grande ville universitaire, spécialisé dans la conception, la fabrication et la distribution d'articles en cuir ou en synthétique destinés à l'habillement (effectif 2000 personnes, C.A. HT 400 millions de F), recherche le directeur de l'une de ses usines.

Dépendant de la direction industrielle du groupe et en liaison étroite avec les responsables de la conception des produits et de la mode, il sera le patron de cette unité de fabrication de 400 personnes dont une majorité de l'effectif est féminin. Il dirigera l'ensemble des services : mise au point, méthodes, fabrication et contrôle, et assurera la gestion courante des activités tant au niveau de la production que des effectifs.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé d'une Ecole Supérieure type AM, justifiant déjà non seulement de plusieurs années d'expérience en production industrielle mais également de la direction effective d'ateliers ou d'usine et si possible dans un domaine proche du cuir ou de l'habillement.



Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé + photo sous référence 6150/M à F. ROUSSEAU SÉLÉ-CEGOS Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.



La Société des Ciments Français, C.A. 2,3 milliards, 3.900 personnes, 17 unités de production à taille humaine décentralisées, 20 filiales en France et à l'étranger, 300 millions de F. d'investissement/an, recherche pour renforcer ses équipes d'exploitation en usine

Jeunes ingénieurs grandes écoles

X, Centrale, Mines, A.M.,...

Les Ciments Français appartiennent à un des secteurs industriels ayant su traverser la crise économique en s'adaptant sans à-coup. Ses cadres ont su particulièrement faire la preuve de leur dynamisme. Vous apprendrez avec eux un métier exigeant, mais enrichissant pour lequel vous ne pourriez que vous passionner. Vous mettez en œuvre des techniques avancées, souvent sophistiquées, dans des domaines très variés : extraction et transformation des matières premières, énergétique, automatisation, environnement, maintenance et conception d'équipements industriels.

Votre responsabilité sera, non seulement technique, mais humaine. Vous aurez à animer, former et faire évoluer les hommes et les femmes qui travailleront avec vous.

Les nombreuses possibilités d'évolution de carrière qui vous seront offertes, tant en France, dans nos usines ou au siège social, qu'à l'étranger à l'occasion des missions que vous pourrez y effectuer, exigent de votre part la mobilité géographique. La connaissance d'une ou deux langues sera appréciée. Vous êtes débutants ou avez un à deux ans d'expérience.

Nous attachons beaucoup d'importance à votre personnalité et à vos qualités d'autonomie, de sens des responsabilités, d'ouverture et de curiosité d'esprit.

Lieux de travail décentralisés en province. Logement assuré.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération sous réf. 73563/M à Mme CLERE, SÉLÉ-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rd-point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

JEUNE DIPLOMÉ

Notre Société ? Une des premières mutuelles d'assurances, 1 million de sociétaires, 1,8 milliard de C.A., des investissements à l'échelon mondial dans tous les domaines de l'assurance. Un cadre de vie exceptionnel, des bureaux dans un parc de 200 hectares de verdure en province à 1 heure de Paris.

Ce que nous recherchons ? Un jeune diplômé INGENIEUR ou DIPLOME ETUDES SUPERIEURES SCIENTIFIQUES ou E.S.C., débutant ou ayant 2 à 3 années d'expérience.

Ce que nous proposons ? Une FORMATION à l'informatique et à la gestion : l'étude, la conception et la mise en place de nouvelles applications de GESTION INFORMATIQUE en liaison directe avec les utilisateurs.

Envoyez C.V. + lettre manuscrite + photo à :

mutuelles unies



Mme S. MAUHOURAT
MUTUELLES UNIES
3037 X
78029 ROUEN Cedex.



recherche pour sa Division professionnelle

CHEF DE PRODUITS

Basé au siège social près de Lyon et rendant compte au directeur de marketing, il assurera la gestion d'une ligne de produits très performants (outillages professionnels), destinés à une clientèle de distributeurs industriels divers.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 25 ans environ, de niveau ESC ou équivalent, justifiant d'une première expérience marketing acquise, de préférence, dans un domaine similaire.

La connaissance de l'anglais est nécessaire.

La notoriété de la société, sa dimension internationale sont les garants d'une fonction motivante, évolutive, permettant des contacts de haut niveau.

Ecrire sous réf. 702 avec C.V. et prétentions à :

BLACK & DECKER
à l'attention de C. NICOLAZZI
B.P. 417 - 69218 LYON CEDEX 1

Le PRÉSIDENT d'un Groupe très dynamique recherche pour l'une de ses sociétés située à BORDEAUX et spécialisée dans la fabrication et la vente de matériel sanitaire

directeur général

Dépendant directement du PRÉSIDENT, ce cadre supérieur aura 35 ans minimum et une formation commerciale ou technique d'un excellent niveau. Il est impératif que son expérience antérieure soit passée par une direction des ventes ou commerciale, ou par la totale responsabilité d'un centre de profit. La connaissance des biens d'équipement est indispensable, de préférence dans l'habitat. Il faut être meneur d'hommes, capable de dynamiser des commerciaux sur le terrain et des équipes de production. L'unité comprenant une centaine de personnes, il sera aidé par 8 collaborateurs directs. Gestionnaire très rigoureux, il travaillera avec un souci majeur de profit. Il traitera les marchés avec certains clients et fournisseurs et développera les ventes à l'EXPORTATION. Il parlera ANGLAIS et ALLEMAND. Avec l'équipe commerciale, il élaborera l'outil publicitaire. Homme de réflexion, il sera capable d'analyser et de concevoir une stratégie à court, moyen et long terme et d'en assurer la réalisation. Ce poste, très bien rémunéré, permettra à un élément de valeur d'évoluer favorablement.

Louis de MARCILLAC, notre Conseil en Recrutement, recevra avec intérêt et discrétion votre C.V. détaillé avec photo sous réf. 101 M à BORDEAUX.



Bordeaux : 91, av. du Général Leclerc. 33200
Paris : 91, rue du Faubourg St-Honoré. 75008

CRÉDIT AGRICOLE
MUTUEL DU SUB-EST
recherche pour LYON

CHARGÉ(E) DE MISSION EN ORGANISATION

Il sera chargé de l'élaboration des traitements administratifs et comptables en liaison avec les « Etudes Informatiques » et les « Utilisateurs ». Evolution vers fonctions d'encadrement. Le poste conviendrait à un candidat possédant une formation de type Ingénieur. Expérience dans le domaine de l'organisation souhaitée.

Connaissances informatiques appréciables. Le candidat devra avoir aptitudes à l'analyse et la synthèse, sens de l'initiative, et de la créativité et faculté d'adaptation.

Adresser lettre, C.V., photo et prétentions avec référence de poste à CECAM de Sud-Est, B.P. 9156 Lyon 09, 69263 Lyon Cedex 01.

Notre homme export idéal

Il parle anglais, allemand, espagnol...

Il a la pratique des négociations commerciales à l'exportation.

Il sait mettre en place un réseau de distributeurs.

Intervient en Italie, Espagne, Portugal comme aux USA et en RFA, deux approches différentes auxquelles il a plaisir à s'adapter.

Tout ce qui touche à l'agriculture le passionne.

Et malgré ses fréquents déplacements, s'installe avec sa famille en Pays de Loire le séduit.

Ce portrait idéal montre bien que notre entreprise industrielle compte sur un homme encore jeune et enthousiaste. Il nous sera présenté par notre conseil, Claude Egloff, auquel il aura adressé sa candidature sous référence 1814 M.



6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS.

ADJOINT CHEF COMPTABLE
VILLEFRANCHE-SUR-SAONE

recherché par Etablissements Bonnet (Thompson)

Le candidat sera :

- 32 ans environ.
- Formation supérieure : (Ecole Supérieure de Commerce Option Finance ou Comptabilité ou DECS complet).
- Expérience dans l'Industrie, Comptabilité générale et analytique, Informatique.

IL AURA L'ESPRIT D'ENTREPRISE ET LE DESIR D'ÉVOLUER

RÉMUNÉRATION ANNUELLE : 130.000 F environ



Christiane CHENIVESSE
conseil en recrutement
INCA S.A. vous remercie de lui adresser d'urgence votre candid. (lettre manuscrite, C.V., photo), 3, rue Gaston-Ray, 26 Valence.

TOURS
IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
recherche

LE RESPONSABLE DE SON SERVICE GÉRANCE

Ce cadre, ayant l'expérience confirmée des problèmes de gestion locative, sera chargé de mettre en œuvre la politique de la Société, d'assurer les rapports avec les occupants et de diriger l'action du personnel placé sous son autorité.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : 7935 HAVAS, 37047 TOURS CEDEX.

Importante société de CONSEILS recherche pour

NORMANDIE JURISTE

Connaissances approfondies en DROIT FISCAL Expérience professionnelle souhaitée

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 4226 à ORGANISATION PUBLIQUE 2, rue Montorgueil, 75001 Paris qui transmettra

PMI performante secteur Chimie (1200 personnes) SUD OUEST DE LA FRANCE recherche

CHEF DU PERSONNEL

Environ 35 ans - Formation universitaire supérieure impérative - 3 à 5 ans d'expérience en milieu usine - Autorité naturelle - Esprit d'initiative - Négociateur - Apté à remplacer le Directeur des Relations Humaines sous 2 ans.

Envoyer C.V. et photo, sous réf. n° BG 813 à :

MAGISTER CSA

3, rue Théodore de Banville - 75017 PARIS
LE RECRUTEMENT EN FONCTIONS PERSONNEL

LE BUREAU DE RECHERCHES GÉOLOGIQUES ET MINÉRIES établissement public à vocation internationale recherche pour son Centre scientifique et technique d'ORLÈANS-LA SOURCE

UN INGÉNIEUR CHIMISTE

Les candidats, de formation universitaire ou école nationale supérieure de chimie, devront avoir une expérience de palanque de 5 à 10 ans en chimie minérale. Travail intérieur à l'étranger possible. Anglais souhaités.

Adresser lettre de candidature avec C.V. et prétentions à : B.R.G.M./D.P.E.L. - B.P. 8008 46060 ORLÈANS CEDEX.

Un Responsable ORGANISATION

Ingénieur Grandes Écoles. Formation économique appréciée. Expérience informatique indispensable.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. + photo + prétentions à :

CECAM DE LA NIÈVRE
Service du Personnel,
Les Commailles - R.N. 7 - B.P. 3
58640 VARENNES-VAUVELLES.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

GROUPEMENT FRANÇAIS
DE CONSEILS

chef d'un service engineering clients

180.000 F an ±

Nous sommes un très important groupe de mécanique performant dans le domaine des biens d'équipement. Nous recherchons le Patron de notre service engineering. Placé à la tête d'un service de 30 personnes, l'homme retenu doit donc être un ingénieur de bon niveau ou un solide autodidacte expérimenté. Son expérience en usage est indiscutable; elle lui permet de bien résoudre les problèmes technologiques posés par la clientèle. Excellent technicien et homme de contacts, il joue un rôle de conseil afin de promouvoir la qualité et la compétitivité de nos produits. La connaissance de l'anglais et de l'allemand est très vivement souhaitée pour ce poste à pourvoir dans une agréable ville proche de la frontière suisse.

réf. M 916 RS

ENVOYEZ VOTRE C.V. EN PRÉCISANT LA RÉFÉRENCE DU POSTE AUX CONSULTANTS DE GFC CHARLES DE CETTE RECHERCHE. DISCRÉTION ABSOLUE ET RÉPONSE ASSURÉE.

directeur des études et du développement

250.000 F an

Nous sommes un grand groupe industriel (secteur mécanique) et nous recherchons pour l'un de nos principaux départements un Patron des Etudes et du Développement. Pour cette création de poste, le candidat retenu est un ingénieur de haut niveau ayant acquis son expérience en bureau d'études au contact des problèmes de mécanique et aussi d'électronique dans un matériel à hautes performances. Homme de terrain et de conception, il sera le leader incontesté d'une équipe de 100 personnes, présidera à la création de nouveaux matériels. L'anglais est indispensable pour ce poste situé dans la région Est et qui comporte quelques déplacements.

réf. M 920 RS

chef de produits MF

Rhône-Alpes
160/190.000 F an

Filiale française d'un très important groupe U.S. de produits Grande Consommation, leader dans son domaine, nous recherchons dans le cadre de notre département « Produits de Toilette », un CHEF de PRODUITS. Le (la) candidat(e) retenu(e) a au moins 27 ans, une formation supérieure type HEC, ESCP ou ESPT, et dispose d'une expérience marketing de 3 à 5 ans minimum, acquise dans une société de produits de grande consommation. La connaissance des produits de toilette serait évidemment un atout. Une grande disponibilité est nécessaire pour ce poste qui demande de fréquents déplacements tant en France qu'à l'étranger et offre de très sérieuses possibilités d'avancer sur un plan international à un(e) candidat(e) de valeur.

réf. M 921 DS

patron du service produits

180.000 F an ±

Intégré dans un grand groupe de mécanique, nous sommes leader sur le marché des biens d'équipements. Nous recherchons l'homme qui animera l'équipe chargée du suivi de nos produits. Le candidat retenu est un ingénieur ayant acquis son expérience en production et qui maîtrise parfaitement les techniques complexes de la machine-outil. Excellent technicien et homme de contacts, il sera à même de coordonner avec autonomie les actions entre le bureau d'études, la fabrication et le S.A.V. La connaissance de l'anglais et de l'allemand est très vivement souhaitée pour ce poste à pourvoir dans une agréable ville de l'est.

réf. M 922 RS

Résidences & Loisirs
DU GROUPE MAISON FAMILIALE

Secteur en pleine croissance
d'un groupe immobilier important,
recherche pour son Siège situé à Cambrai (59)

- cadre comptable
- contrôleur de gestion

Ils compléteront une équipe de direction solide en lui apportant rapidement une maîtrise parfaite de la situation financière du secteur.

Ces spécialistes (expérience souhaitée 5 ans) auront le profil suivant :

- DECS ou niveau
- connaissance de la promotion immobilière par le biais de SCI construction-vente
- bonnes notions de comptabilité et de fiscalité immobilière.

Adres. candidature manuscrite c.v., photo et prétentions sous réf. 7424 au Groupe Maison Familiale - Direction Relations Humaines - av. du Cateau - 59403 Cambrai. Tél. (27) 83.99.00.

analyste financier
banque régionale

125.000 F.

Le développement de notre service « Financement des Entreprises » nous conduit à rechercher un jeune cadre capable d'assumer rapidement :

- Des contacts commerciaux auprès de dirigeants de PME et PMI.
- Des analyses de dossiers de financement avec propositions de décision et suivi des risques.
- L'encadrement d'une petite équipe de rédacteurs.

La réussite dans ces fonctions nécessite de bonnes connaissances comptables (niveau DECS) et financières, acquises lors d'études supérieures (Université ou Ecoles). Une première expérience acquise en entreprise serait appréciée, une formation complémentaire est de toute façon assurée. Le poste est à pourvoir dans une région très agréable (ville universitaire du Centre de la France). Merci d'adresser votre CV + photo + rémunération actuelle sous la référence 856 M à :

THORACE conseil
97 rue de Richelieu 75002 PARIS

CHEF de PUBLICITE

REGION SUD-OUEST

Notre entreprise (C.A. 150 MF) fabrique et commercialise des produits de grande consommation dans le commerce traditionnel sous des marques connues du grand public. Notre développement nous amène à créer le poste de chef de publicité. Rattaché au Directeur de Marketing, il gère un budget de 4 M. et assure la relation avec notre agence.

En raison de la pluralité de nos marques et de la diversité de nos messages, nous avons besoin d'un publiciste complet, excellent rédacteur-concepteur mais apte à bien concrétiser ses préconisations et à choisir au cas par cas les supports adaptés à notre communication (publicité-consommateurs, publicité-prescripteurs, PLV, relations publiques, ...).

Ce poste sera confié à un publiciste jeune, justifiant d'une expérience (5 à 10 ans) de généraliste acquise dans une petite agence ou chez un annonceur de produits de marque.

Merci d'adresser votre CV détaillé, photo et dernier salaire sous référence M/6411 à :

Jean Paul VELLA CONSEIL
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris
Téléphone : 294.03.58
qui garantit la confidentialité

L'égalitarisme menace les entreprises parce qu'il favorise la bureaucratie, et les hommes parce qu'il étouffe la liberté, paralyse les initiatives et, basé sur le ressentiment, détruit la fraternité.

Vous l'avez constaté 1000 fois et répété 100 fois dans des conversations professionnelles ou amicales. Pour le regretter, seulement le regretter mais sans rien faire.

Vous êtes pourtant Directeur des Affaires Sociales ou Directeur d'Exploitation, ayant une bonne connaissance de la gestion du personnel et du droit du travail dans une entreprise importante.

Mais les circonstances vous obligent à expédier les ordres communs sans pouvoir modifier grand-chose.

Vous êtes prêt à partir, nous sommes l'occasion qui vous manquait, vous êtes l'homme que nous cherchons.

Dirigeant d'un groupe agro-industriel, nous pensons que les conditions de travail et le climat social dans notre entreprise nous permettent de réaliser ce qui souvent est impossible ailleurs : être efficaces et faire des profits, promouvoir et rendre heureux des hommes au travail.

S'il vous intéresse de nous y aider pour réussir, si vous avez 35 ans environ, nous vous offrons un poste de :

directeur des relations humaines et sociales

au sein de notre Groupe situé dans la moitié Sud de la France.

Adresser votre CV ainsi que votre photo et prétentions, sous référence 4841 à Média System 104 rue Bécamur 75002 Paris, qui transmettra.

hutchinson-mapa

Responsable Relations Sociales
en Touraine

Nous recherchons pour l'une de nos usines à JOUE - LES - TOURS (370 personnes) un Responsable des Relations Sociales confirmé.

Pour assurer la maîtrise de ce poste, le candidat devra intégrer harmonieusement deux aspects de la fonction :

- gestion de la politique sociale : formation, communication, conditions de travail, rémunérations, relations syndicales...
- prise en compte des données économiques et des prévisions de l'Entreprise.

Homme de terrain mais aussi d'idées, il est indispensable qu'il puisse faire état d'une expérience réussie dans la fonction et dans une entreprise industrielle.

Merci d'adresser votre candidature détaillée (lettre manuscrite, CV et photo) à HUTCHINSON - MAPA - sous référence 10681 - Direction du Personnel - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.

HARRIS COMMUNICATION AND INFORMATION PROCESSING

UN FABRICANT FRANÇAIS DE BIENS D'EQUIPEMENTS LOURDS

(machines Rotative Offset destinées à l'imprimerie commerciale et aux journaux, C.A. 350 millions Francs dont 70% export, effectif 700)

Filiale du Groupe Américain Harris Corporation
(C.A. \$ 1,5 milliard, effectif 25 000)

recherche pour Montataire, près de Creil, dans l'Oise, à 50 km au Nord de Paris (proximité de l'aéroport de Roissy) :

manager customer financing

En liaison avec les clients, les banques et les sociétés de leasing françaises et étrangères, il étudie et négocie le financement des matériels vendus. Le poste implique de nombreux déplacements de courte durée en Europe et aux USA.

Il convient à un candidat diplômé d'une grande école commerciale, ayant une expérience de quelques années dans une banque ou un organisme financier et d'une bonne pratique des problèmes de financement international (marchés financiers nationaux et eurodevises, problèmes fiscaux et de comptabilité).

Agé de 30 ans minimum, bilingue français-anglais (la connaissance d'autres langues, principalement l'allemand, serait appréciée), le candidat devra faire preuve d'initiative et aimer travailler en équipe. Des possibilités de promotion existent dans la Société et les autres divisions du Groupe. La rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Le poste est à pourvoir immédiatement.

Les candidats intéressés sont priés d'envoyer CV et lettres de candidature à M. Kunz, Directeur du Personnel, MARINONI, B.P. 22 60160 MONTATAIRE - Discrétion assurée.

**gestion
de production**

Cette importante Société - 5 000 personnes - est leader de sa profession.

Son Etablissement Industriel de GIEN (Loiret) - 800 personnes comprend, en production, une unité tôlerie et une unité électrique.

L'unité « Commandes » est chargée, avec 140 personnes, de traiter plus de 4 000 contrats par an et réalise : préparation, ordonnancement, lancement, approvisionnement, gestion des stocks (13 000 références), emballage et expéditions (France et Export). Le Chef de cette unité, placé sous l'autorité du Directeur de l'Etablissement, est entièrement responsable de la gestion de ses services et de la gestion de son budget.

Ce poste est ouvert à un Cadre expérimenté - 30 ans max - de formation Ingénieur et ayant déjà travaillé dans l'ordonnancement et/ou de la gestion des stocks et des expéditions. Préférence pour l'anglais et de l'informatique personnelle. Le candidat recruté sera payé par rémunération actuelle avant son départ en retraite.

Envoyer C.V. et prétentions à **SODERHU**, 11, rue La Boétie 75008 PARIS.

Réponses et discrétion assurées

Soderhu

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE, Siège Paris, filiale d'une société immobilière d'importance nationale, recherche pour son agence de

MARSEILLE

Ingénieur Bâtiment

Diplômé E.T.P. - A.M. ou équivalent. Formation complémentaire CHEFAP souhaitée. Il sera chargé de la mise au point de projets de bâtiments et de la coordination des études T.C.E. Quelques années d'expérience souhaitées en Entreprise, B.E.T. ou Bureau de Contrôle.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 4150 à :

Q7 organisation et publicité
2 RUE MARBEGN 75001 PARIS/91E TRAM.

LA CAISSE RÉGIONALE
de Crédit Agricole Mutual
du GERS

recherche pour sa filiale informatique équipée matériel I.B.M. 3031 AP et 158. Système MVS et CICS avec important réseau télématique.

ANALYSTES CONFIRMÉS PUPITREURS et OPÉRATEURS

Ecrire avec C.V. à C.R.C.A.M. du GERS La Rebourie, 32000 AUCH.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ GRENOBLE
recherche

UN ANALYSTE ORGANIQUE

Technicien supérieur en informatique de gestion, type IUT, AFPA. Minimum 30 ans.

Chargé de la réalisation et de la mise en route d'applications de gestion en télématique, avec l'aide de sociétés de services en informatique.

Expérience minimum 5 ans en réalisation d'applications de gestion en télématique et avec bases de données sur système IBM/DOS (CICS, DL1, COBOL) et expérience professionnelle dans une société de service spécialisée. Goût des contacts humains.

Compréhension des brochures techniques informatiques en anglais.

Adresser C.V. à n° 96733 CONTEXTE PUBLICITÉ 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

مركز الامن لاصول

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société prestataire de services pour
maintenances et services techniques
d'immeubles, filiale d'un important
groupe français de bâtiment.
PARIS

Directeur administratif et financier

Rattaché au Directeur Général pour
Assurer une petite équipe, superviser la fonc-
tionnement de la comptabilité générale, des
services administratifs (juridique - paie
etc...) et assurer la préparation des plans et
budgets.
Expérience similaire de 3 ans minimum à
justifier.
Connaissances impératives : des techniques
informatiques.
Pratique du secteur bâtiment très appréciée.
Formation supérieure : Sup. de Co - HEC -
ESSEC, option finance/comptabilité +
DECES.
25 ans minimum - Poste évoluant par la variété
des fonctions - Démarche très motivée
liée à l'acquis professionnel du candidat.
Ecrire avec C.V., photo, salaire actuel, 165-
phone privé sous référence 19834 à

MRI conseil
Danièle Chapuis
13, rue Madeleine Michels - 92522 Neuilly
PARIS - GENEVE - LONDRES - MADRID - MILAN



Nous sommes une société d'Ingénierie à vocation internationale. Notre activité s'étend à tous
les domaines économiques.

Notre DEPARTEMENT CONCEPTION intervient sur tous les projets importants pour incorporer
les acquis SERETE et les techniques nouvelles. Il apporte aux équipes de réalisation une base
formalisée de travail et dirige la mise en route et l'assistance technique. Dans le cadre de notre
expansion, nous souhaitons recruter

ingénieur pétrole-pétrochimie

- sa mission : mettre en forme schémas de procédé et PCF des unités de pétrochimie, participer
à leur mise en route,
- son profil : ingénieur diplômé Grande Ecole, ayant 3 à 4 ans d'expérience de procédés en
raffinerie ou plate-forme pétrochimique. (Réf. 546)

ingénieur procédé-contrôle-commande

- sa mission : équiper les schémas en contrôle et asservissement, participer à la mise en route des
unités correspondantes
- son profil : ingénieur diplômé Grande Ecole (électricité par exemple), ayant 2 à 3 ans d'expé-
rience en contrôle-commande-asservissement sur procédés fluides. (Réf. 545)

Ces postes impliquent de nombreux déplacements et la connaissance de l'Anglais.
Adressez C.V. détaillé et niveau de rémunération souhaité sous référence à :
SERETE - Service Recrutement - 86, rue Regnaud - 75640 PARIS CEDEX 13.

Locafrance

Leader du crédit-bail mobilier
recherche
pour ses agences de PARIS et de REIMS

ATTACHES COMMERCIAUX

MISSION :
Assurer au sein d'une équipe dynamique les re-
lations avec les responsables d'entreprises en
matière de financement des équipements indus-
triels.
Développer le fonds de commerce actuel par
des actions de prospections appropriées.
PROFIL :
Formation commerciale supérieure, type E.S.C.
Coût de la prospection et de la négociation com-
merciale et financière nécessaires.
Expérience professionnelle de quelques années
dans une activité financière appréciée.

Adressez C.V., photo et prétentions à :
LOCAFRANCE
Département Formation et Recrutement
43-47, avenue de la Grande Armée - 75016 Paris

emplois régionaux

emplois régionaux

CONSTRUCTION INDUSTRIALISEE DIRECTEUR GENERAL

Cette entreprise de construction (C.A. 70 millions) réalise des logements
(immeubles collectifs et maisons individuelles) dans le secteur social.
Elle met en œuvre de façon industrielle un procédé éprouvé
permettant l'alliance de la préfabrication et de la création architecturale.
Le Directeur Général qu'elle recherche définit avec son Président les axes
de son développement et conduit de façon autonome l'évolution de la
Société. Il en dirige tous les domaines : actions commerciales auprès des
maîtres d'ouvrage et des maîtres d'œuvre; relations avec les bureaux
d'études et les architectes; production d'une unité de fabrication de
composants en Bâtiment et finition sur chantiers; animation de ses
collaborateurs directs et du personnel.
Nous souhaitons rencontrer un cadre dirigeant, ingénieur de formation,
dont l'expérience se situe dans le secteur du bâtiment. Il a été confronté aux
différents aspects du management : technique, économique, commercial et
humain. Les conditions offertes pour ce poste, à pourvoir en province, sont
de nature à intéresser un candidat de valeur.
Nous remercions les personnes intéressées, auxquelles notre Conseil
Guy DESCHAMPS garantit le secret des candidatures, d'adresser sous
référence M 5496 A un dossier complet, en précisant leur rémunération
actuelle.

egor 8 rue de Berri 75008 Paris

Responsable Technique

Spécialiste Montage Electromécanicien

Nous sommes une importante SOCIÉTÉ FRANÇAISE,
spécialisée dans la conception, la fabrication et la vente de
composants électromécaniques de techniques spécifiques.

Nous sommes en expansion constante depuis de nom-
breuses années et souhaitons le rester.

Ce dynamisme est soutenu par la volonté d'adapter nos
techniques industrielles aux réalisations technologiques
nouvelles et performantes, avec le souci permanent de la
productivité, et pour ce faire :

Nous recherchons pour une de nos usines de montage,
située dans une grande ville du Centre Ouest un **RESPON-
SABLE TECHNIQUE SPECIALISTE MONTAGE
ELECTROMECANICIEN CADRE III**.

Devant le Directeur de l'usine, il sera l'homme de réflexion
et d'action pour introduire et mettre à bien les solutions aux
problèmes techniques qui se posent dans l'usine (techni-
ques montage, automatisation, collage, marquage, produc-
tivité).

Bien entendu, il devra, pour cela, intervenir auprès de nom-
breux secteurs tant en fabrication que dans les secteurs voi-
sins : recherche, bureaux d'études, qualité.

L'ingénieur de **HAUT POTENTIEL**, que nous recher-
chons, outre une excellente compétence en mécanique élec-
tronique, automatisée, devra faire preuve de réelles quali-
tés d'autorité, de contact et de négociation pour évaluer ses
projets aux opérations de l'usine.

Réelles perspectives d'évolution pour candidats de valeur.
Envoyer C.V., photo et salaire actuel sous référence 539 à
CAPFOR - 1, Boulevard Chateaubain B.P. 846 - 44020
NANTES Cedex, qui transmettra.

CAPFOR

NANTES - PARIS - LYON - MARSEILLE - BREST



RESPONSABLE DU PERSONNEL

LA CAISSE FEDERALE DU CREDIT MUTUEL
DE MAINE ET LOIRE crée le poste à ANGERS.

Par délégation de la direction générale, il assiste les
directions et services pour tous les aspects
(sociaux - salariaux - juridiques - budgétaires)
concernant la gestion et l'administration du
personnel (350 personnes).

Il veille à la formation et à l'information et
coordonne dans ce domaine, les actions de la
Fédération auprès des Caisses locales.

Il est nécessaire d'avoir une formation supérieure,
et une expérience d'au moins 5 ans comme
responsable de la fonction dans une PME ou
d'adjoint dans une grande entreprise.

Ecrire avec CV détaillé, en précisant salaire actuel,
sous référence 71381 M, à Denis JOUSSET.

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 Paris.
Conseil en ressources humaines
depuis 1959.

Nous sommes une importante Entreprise
régionale de Grande distribution dans le SUD-OUEST
Nous recherchons un CADRE.

GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

SA MISSION :
- Supervision de la paie.
- Elaboration du bilan social et tableaux de bord.
- Conseil à la hiérarchie en matière de législation
sociale.

Le candidat retenu aura environ 5 ans d'expérience si
possible dans la grande distribution, de bonnes
connaissances de la paie informatisée et de la législation
sociale.

Env. C.V., photo, présent, sous n° 98791 Contesse Publ.
20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Nous sommes un Groupe français
(3.300 personnes) à forte volonté exportatrice (+ 40% du C.A. à l'export)
Leader Européen dans notre spécialité

Nous fabriquons et commercialisons
**DES COMPOSANTS DESTINES AUX INDUSTRIES DE POINTE,
INTEGRANT L'ELECTRONIQUE.**

Nous avons des objectifs ambitieux et des résultats : 20 % d'expansion par an.
Nous recherchons pour l'une de nos divisions le :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Responsable de l'ensemble de la fonction : Marketing, Animation des Ventes
(France et Export), Prévision Commerciale, Gestion et Administration, il aura
le souci permanent de réaliser ses objectifs de pénétration commerciale.
Il dirigera un département d'environ 100 personnes.

Nous souhaitons rencontrer un homme de terrain, capable de transformer
des objectifs de réalisations, tout en maintenant les principes d'une gestion
rigoureuse.
Il aura une bonne connaissance de l'anglais, une formation supérieure et
l'expérience d'une Société du d'un Secteur d'une Entreprise, réalisant un
C.A. d'au moins 300 millions de Francs.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et prétentions à No 98.852,
CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

75 kms NORD-EST de PARIS
SOCIETE MULTINATIONALE

RESPONSABLE du Département Etudes

Réf. 305/M

En liaison avec la Direction Générale et sous l'autorité du Directeur de la Division
Informatique, il sera chargé dans le cadre d'un plan informatique en cours
et d'un renouvellement des méthodes et matériels :

- de participer à l'élaboration, la mise en place et le suivi de la politique infor-
matique ;
- de réaliser de nouveaux projets en contrôlant leur parfaite coordination
avec ceux existants ;
- de diriger une équipe de 35 collaborateurs (chefs de projets et analystes-
programmeurs).

Nous avons besoin d'un technicien doublé d'un informaticien gestionnaire,
de formation ingénieur, parlant allemand et ayant le sens de l'autorité naturelle.

LE MANS UN ORGANISME D'ASSURANCES DEVELOPPANT DES PROJETS TEMPS REEL 2 CHEFS de PROJET

Réf. 1628/M

Le premier prendra en charge l'ensemble des applications gestion de por-
tefeuille et sinistres, le second les traitements liés à l'aspect gestion et marke-
ting de l'entreprise. Une expérience pratique de la mise en place du télétra-
itement dans le secteur tertiaire serait appréciée.

INGENIEURS-SYSTEMES

Réf. 1626/M

Adjoint du Directeur de l'Informatique, il lui sera confié :
la gestion et le développement du système d'un CII/HB/64/DPS4 (45 termi-
naux IDS/TDS)
l'information technique auprès des études et de l'exploitation.

ANALYSTE

Réf. 1627/M

En étroite collaboration avec un chef de projet, et les services utilisateurs,
ils seront chargés de réaliser les tâches d'analyse fonctionnelle, organique ainsi
qu'une partie de la programmation d'applications utilisant les Bases de Données
et le télétraitement. L'un de ces postes pourra évoluer vers une fonction de
gestionnaire de Base de Données.

PARIS 8ème
ORGANISME DE PREVOYANCE

ANALYSTE - PROGRAMMEUR

Réf. 1325/M

Diplômé IUT, possédant 2 ans d'expérience COBOL et de l'analyse organique,
il participera à la mise en place de traitement temps réel en étroite collabo-
ration avec un chef de projet.

Les informaticiens intéressés voudront bien adresser
leur dossier complet en rappelant la référence à Jean PORRACCHIA

CARRIERES INFORMATIQUES
conseil en recrutement et formation
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE
CONSEILS JURIDIQUES
recherche

2 FISCALISTES 1 SPECIALISTE EN DROIT DES SOCIÉTÉS

POUR GRANDES VILLES DE PROVINCE
Expérience professionnelle indispensable.
Situations intéressantes, salaires offrant de larges
perspectives d'évolution.
Ecrire C.V. avec photo et prétentions s/réf. 8340
à P. LICHAUSSA - BP 220 - 75053 Paris cedex 02
qui transmettra.

Le marketing d'une grande société de
VENTE PAR CORRESPONDANCE...

JEUNES DIPLOMES

Ecole Supérieure Commerciale et de Gestion

Nous voulons offrir un poste de
CHARGÉ D'ÉTUDES...

- au plus motivé par le secteur Bureaux et Joins en général,
- à celui le plus fermement décidé à faire ses preuves
autour par sa rigueur d'analyse et son bon sens que par
la qualité de ses contacts,
- à un inconditionnel du travail d'équipe.

Le poste est à pourvoir impérativement à partir du
1^{er} août, à Evreux; nous avons un mois pour nous décider.
Ecrivez-nous vite au Département Relations Sociales
de la Guide Internationale du Dictionnaire, B.P. 1000,
27001 EVREUX CEDEX.

ENTREPRISE DUCLER
ST-MAUR - 32300 MIRANDE
recherche pour son siège de
assistance (CDD)

Chef de Bureau d'études
Responsable technique des pro-
jets et des calculs de béton armé
et précontraint (ouvrage d'art)
et de fondation.

Projeteur calculateur
bâtiment armé et précontraint.
Envoyer C.V. avec photo et
prétentions à : DUCLER,
32300 MIRANDE

ÉCOLE D'INGÉNIEURS NANTES
cherche pour le 1^{er} 10-1981
LECTEUR (anglais ou fran-
çais), langue technique et adre-
ssage souhaité. Tél. urgent :
(40) 74-79-76, poste 258,
mardi et jeudi de 15 à 18 h.

Une clinique hospitalière
recherche pour temps plein
UN MÉDECIN DU TRAVAIL
DIPLOMÉ (homme ou femme)
Envoyer candidature au
Service des Cadres
C.O.P. CHASSE E.S.
B.P. 87 57501 ST-AVOUD

CABINET COMPTAB. SAVOIE
recherche COMPTABLE Bénéf. O.M.
D.E.C.G. et 2 ans de pratique en
Cabinet minimum. Situation
d'avenir si capable. Ecrire
SUDEM, 17, bd de la Colonne,
73000 CHAMBERY, sous n° 537.

Ajaccio, vieille ville, ch. Pizzardi
pour Place feu de bois, à l'année.
Sécher n° 8127, le Monde Pub.,
5, rue des Indes, 75008 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ACQUISITION ET TRAITEMENT DE MESURES GÉOPHYSIQUES

Au sein d'ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER, la Direction des Etudes et Développement est constituée d'équipes réunissant des ingénieurs de diverses disciplines scientifiques (Physique, Electronique, Mécanique, Informatique, ...).

Ils conçoivent et réalisent des unités mobiles comprenant des mini-ordinateurs (deux PDP 11/34, 128K par unité) pour l'acquisition de mesures géophysiques sur les sites de forages pétroliers (plus de 1000 unités en activité dans 77 pays).

Nous souhaitons renforcer notre potentiel d'innovation et d'études en recrutant un jeune

Ingénieur Informaticien Temps Réel

Ayant de préférence quelques années d'expérience. Des connaissances en traitement du signal seraient appréciées.

Il prendra la responsabilité des aspects informatiques du projet au sein d'une équipe pluridisciplinaire. Ces fonctions l'amèneront à se déplacer en France et à l'étranger, notamment pour les essais sur sites. L'Anglais est donc indispensable.

Sa contribution à la réussite des projets lui ouvrira de larges perspectives de carrière dans un groupe aux activités diversifiées, en Europe et aux U.S.A. La rémunération répondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Les dossiers de candidature sont à adresser, sous référence 8111 M à

ETUDES ET PRODUCTIONS
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Corvée
92142 CLAMART

CHOISISSEZ AUCHAN ET TENTEZ UNE PREMIERE EXPERIENCE

Paradoxal pour une société qui recrute ? Non, pas du tout : c'est tout simplement une preuve de réalisme. Quand vous débutez dans la vie active, vous n'avez pas d'idées très arrêtées. Vous voulez faire des expériences, juger, choisir en toute connaissance de cause. Quant à la grande distribution, vous en avez souvent une image assez négative. Nous le savons aussi. Est-elle justifiée ? Nous ne le croyons pas. Il y a des a-priori qu'il serait bon de remettre en cause, objectivement. Aujourd'hui la grande distribution a les dimensions d'une nouvelle industrie. Elle a les méthodes et les outils, les exigences et les perspectives. Mais elle en a aussi les besoins, parmi lesquels il en est un, essentiel, sans lequel on ne progresse pas : des hommes de talent. Chez Auchan, peut-être plus qu'ailleurs depuis toujours, nous attirons les talents. C'est une des explications de notre développement exceptionnel et de la place que nous

occupons aujourd'hui dans ce secteur. Beaucoup de nos cadres sont issus des grandes écoles et des universités. Leur bagage et leur talent personnel nous avons su en tirer parti, comme ils ont su les valoriser avec Auchan, car c'est là qu'ils ont trouvé un climat favorable à leur épanouissement professionnel : liberté d'initiative et facilité de dialogue. Chez Auchan on sait faire confiance très tôt à ceux qui seront un jour les managers de l'entreprise. Alors, si l'idée d'une solide formation sur le terrain vous intéresse, si vous voulez vous initier à toutes les techniques de la vente moderne (gestion des stocks, informatique, merchandising), si vous espérez monter rapidement et efficacement, n'hésitez pas : prenez contact avec nous.

Vous pouvez écrire, pour la région parisienne, à A. Fontaine Descombre, sous référence 4767, AUCHAN, Centre Commercial des 4 Temps 92082 Puteaux Cedex 28.

AUCHAN

SERI RENAULT INGENIERIE
recherche pour diriger
LE GROUPE ETUDES DU SERVICE INFORMATIQUE

INGENIEUR INFORMATICIEN

- Le candidat retenu devra :
- être méthodique et précis,
- avoir une formation très fiable : ENSIMAG ou équivalent, ou une spécialisation informatique d'une grande école,
- posséder une expérience des bases de données et de temps réel
- lire parfaitement l'anglais.

Il devra participer à la définition de nouvelles méthodes de travail pour les utilisateurs, et assurer la mise en œuvre des systèmes informatiques adaptés.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence M 24.06, à :

Séri
Renault Ingénierie

Direction du Personnel
Séri Renault Ingénierie
2, Av. du Vieil Etang - BP 19
F-78390 BOIS D'ARCY

un responsable de la comptabilité

Nous sommes une affaire d'études techniques de bonne dimension (mille personnes - dix agences) travaillant pour les grandes industries françaises.

Notre directeur administratif et financier souhaite accueillir au siège (Paris, proche banlieue Ouest) le responsable de la comptabilité, 32 ans minimum, DECS, 7 à 8 ans d'expérience professionnelle.

Il gère la comptabilité générale, les clients, les fournisseurs, établit bilans et situations (il est assisté d'une dizaine de personnes), mais surtout il crée une nouvelle organisation comptable (nous nous équipons d'un ordinateur travaillant en télétraitement).

Sa réussite à ce poste conditionne son avenir dans l'entreprise.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4008 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Charles of the Ritz

Parfums
YVES SAINT LAURENT

recherche pour son usine de LASSIGNY
située dans l'Oise (à proximité de Compiègne)

CONTROLEUR DE GESTION

H ou F

- Rattaché au Chef du Service Comptabilité/Gestion de l'usine, il sera chargé de :
- calculer les coûts standards des produits et gérer les fichiers correspondants
- analyser les dépenses et les écarts sur coûts standards
- assister les responsables dans l'élaboration des budgets
- assurer l'analyse financière du stock.

Préférence sera donnée à candidat :
- de formation supérieure ESC (option finance - comptabilité) ou équivalent,
- ayant si possible une première expérience de 1 à 2 ans, acquise à un poste similaire dans une unité de production (débutant non exclu)
- pouvant démontrer un sens réel de la communication.

Anglais lu et écrit souhaitable.

Adresser C.V., photo et prétentions
sous no 98497 au Service Développement
28/34, Boulevard du Parc
92521 NEUILLY SUR SEINE.

GENERAL ELECTRIC

Recherche

UN SPECIALISTE ORDONNANCEMENT

QUALIFICATIONS REQUISES :

- Partoutement bilingue français-anglais.
- Capacité de communiquer avec clarté et précision oralement et par écrit.
- Bonnes connaissances des disciplines d'ordonnement et d'inventaire.
- Dynamisme et efficacité.
- Bon contacts humains.
- Bonnes connaissances des méthodes de fabrication.

QUALIFICATIONS SOUHAITEES :

- Connaissance de la fabrication des turbo-réacteurs.
- Diplôme d'une Ecole Supérieure de Commerce ou d'Ingénieur.
- Connaissance des réglementations douaniers françaises.

RÉMUNÉRATION 180.000 F +

Lieu de travail : Région Parisienne.

Envoyer C.V. et prétentions à
GETSCO Service du Personnel
42, av. Montaigne, 75008 PARIS.

CONTRÔLER LA GESTION DES FILIALES EUROPÉENNES...

250 000 / 300 000 F

...d'une société anglo-saxonne (100 M. Dollars, 1800 personnes) fabriquant aux U.S.A. et distribuant en Europe un matériel de précision.

En relation directe avec le «contrôleur» du groupe et dépendant du Président, le titulaire mettra en place les procédures de reporting, contrôlera leur application, participera au développement de l'affaire.

Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles, Universités...) âgé d'au moins 35 ans, parlant couramment anglais et ayant assumé des responsabilités analogues dans une Société de préférence multinationale. Une parfaite maîtrise des méthodes de gestion anglo-saxonnes est indispensable. Poste à pourvoir soit à Paris, soit dans une capitale européenne.

Merci d'adresser votre CV sous réf 2750 M à
Ph. VINCHON 65, avenue Kléber 75116 PARIS.
qui traitera très confidentiellement votre candidature.

CORT

La SOVAC importante BANQUE D'AFFAIRES

(2000 collaborateurs, 130 agences)

est l'un des tous premiers groupes français de CREDIT. Elle recherche pour renforcer sa Direction Administrative et Comptable (Paris 8ème) un jeune diplômé d'études supérieures en gestion :

ESSEC, ESCP...

Attaché à la Direction Administrative et Comptable, il dirige une petite équipe et assume la responsabilité comptable de plusieurs sociétés du groupe. Il est un élément moteur dans la refonte du plan comptable et a un rôle prépondérant dans l'étude et la conception de nouvelles procédures dont il assure la mise en place avec les différents services de la société.

Il a 2 ou 3 années d'expérience en grande entreprise et il est familiarisé avec les procédures informatiques. Son potentiel doit lui permettre d'accéder rapidement à des responsabilités plus larges.

Merci d'adresser votre candidature aux consultants de CINOREN chargés de cette recherche.

CINOREN 104 Rue Lafayette
75010 Paris

MDS SYSTEMES INFORMATIQUES
MDS FRANCE SA

recherche

ANALYSTE PROGRAMMEUR DE GESTION

- Formation I.U.T. ou Maîtrise.
- Afin de participer :
- à l'élaboration du cahier de charges fonctionnel.
- analyser et programmer les applications informatiques.
- tester les programmes qu'il aura élaborés.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :
Direction Technico-Commerciale - MDS France S.A.
197, rue de Bercy - 75582 PARIS Cédex 12

LES P.M.I... NOUS Y CROYONS

...c'est pourquoi, Organisme à vocation régionale, nous les assistons dans leur développement concernant la propriété industrielle, les études technico-économiques, la recherche de produits nouveaux etc...

Nous recherchons le

DIRECTEUR

chargé d'animer et de coordonner cette action.

Ingénieur jeune, resté près de la technique, gestionnaire, bon analyste, autonome, avec le sens du concret, il saura convaincre et promouvoir.

Ce poste d'avenir est à moins de 2 heures de Paris.

Ecrire à nos carrières - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS qui transmettra - sous référence 8103 M.

IMPORTANT GROUPE
CONSTRUCTIONS MECANIQUES

à vocation internationale

recherche pour sa DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE
(au Siège Social à PARIS)

un cadre comptable

- Chargé :
- d'établir le bilan et comptes de résultats consolidés du Groupe,
- de participer à l'élaboration des règles et procédures comptables.

Si vous êtes diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finance et comptabilité) ou équivalent avec DECS et si vous présentez une première expérience professionnelle en gestion comptable (pratique de l'anglais exigée),

adrez lettre, C.V. avec rémunération actuelle à CONTESSA PUBLICITE, 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra, sous le No 98.762.

مركزا من رصاص

Message à un JURISTE D'ENTREPRISE

Vous souhaitez faire carrière dans l'un des premiers
groupes français

très diversifié au niveau de ses filiales et dont le chiffre d'affaires dépasse les 13 milliards.
Le Directeur de la division juridique souhaite adjoindre à son équipe, un juriste d'entreprise.
C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez au moins 30 ans et si vous avez une expérience significative du droit des sociétés, du droit fiscal et du droit des affaires acquise dans un cabinet d'avocats, de conseils juridiques ou au sein d'une société importante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/216/E à notre conseil

mcp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Micro-électronique avancée

L'usine IBM France de micro-électronique avancée, située à Corbeil-Essonnes, est l'une des plus importantes unités de production de semi-conducteurs IBM.

Un laboratoire de développement et des équipements très performants nous permettent de bénéficier des technologies les plus avancées en matière de fabrication de composants. Chaque année, notre production augmente dans de fortes proportions.

Ce développement régulier nous amène à rechercher la collaboration de

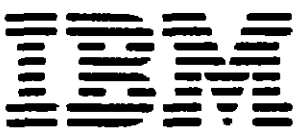
JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES OU UNIVERSITES

débutants ou possédant déjà quelques années d'expérience dans les spécialités suivantes :

- INSTALLATIONS INDUSTRIELLES (Electricité, Mécanique),
- ELECTRONIQUE,
- ELECTRONIQUE PHYSIQUE,
- PHYSICO-CHIMIE.

Ces postes, d'un grand intérêt professionnel, permettront à des candidats de valeur de réaliser un intéressant développement de carrière. Ils peuvent, de plus, impliquer des séjours enrichissants aux Etats-Unis.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à :
IBM France - Service Recrutement - Usine de Corbeil-Essonnes
224, Boulevard John Kennedy - 91102 CORBEIL-ESSONNES CEDEX



IMPORTANTE FILIALE DU GROUPE

PECHINEY
UGINE
KUHLMANN

ingénieurs de fabrication

Leader européen de l'affinage de l'aluminium, nous recherchons pour établissement situé en REGION PARISIENNE (au Nord de Paris)
DES RESPONSABLES DE FABRICATION - ATELIER FONDERIE
JEUNES INGENIEURS FORMATION GRANDES ECOLES
(POLYTECHNIQUE, CENTRALE, MINES, ...)

Intéressantes possibilités d'évolution de carrière en France et à l'Etranger.

Adresser curriculum vitae à

ALUMINIUM PECHINEY
DRP/Recrutement, 23, rue Balzac 75008 PARIS, sous la référence I.F.

Mieux gérer notre production

Les équipements de mesure que nous fabriquons en proche banlieue parisienne incorporent un savoir-faire de haut niveau. Nous leur imposons un contrôle technique des plus rigoureux. Pour cette activité tout récemment intégrée à notre groupe, nous sommes, sur un marché à forte croissance, parmi les tout premiers. Nous voulons progresser encore. Il faut pour cela que nous y voyions plus clair dans la gestion de notre production.

Nous venons de nous y atteler et c'est de votre expérience de plusieurs années de comptabilité industrielle dont nous avons besoin. Préparation et suivi d'un budget, établissement de prix de revient standards, analyse des écarts vous sont très familiers et vous êtes habitué(e) à traiter tout cela avec l'aide de l'informatique. C'est la responsabilité que nous vous confierons en collaboration directe avec notre Directeur Financier et en liaison étroite avec les responsables de la production. Une expérience de la comptabilité anglo-saxonne, du reporting et de l'industrie électronique vous sera une aide précieuse.

Que vous soyez assez fraîchement diplômé(e) d'une école supérieure de gestion ou sans un tel parchemin mais déjà plus avancé dans votre carrière, c'est d'abord ce type d'expérience professionnelle qui nous importe. Ajoutez-y une très bonne aisance en anglais vu le caractère international de notre groupe. Votre réussite dans l'optimisation de notre gestion de production doit, avec le développement économié de notre activité, vous ouvrir la voie à une évolution interne. C'est aux consultants de SIRCA que vous ferez part, sous réf. 812 582M, de votre intérêt pour ce poste de contrôle de gestion.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Vous avez 32 ans minimum, une formation supérieure de type ESC plus DECS et une bonne expérience comptable acquise en entreprise ou en cabinet.

Nous sommes une importante société de promotion immobilière (1900 personnes), filiale d'un puissant groupe financier.
Nous cherchons pour plusieurs de nos directions régionales

des responsables comptables de haut niveau

Evry (91) (réf. 4003 LM)
Marseille (réf. 3941 LM)
Nantes (réf. 4004 LM)
Tours (réf. 4005 LM)

Sous l'autorité du chef de division financière et assisté d'une équipe, vous gerez la comptabilité de l'ensemble des programmes immobiliers : comptabilité générale et analytique, trésorerie, bilans et comptes d'exploitation mensuels, rapports d'activité, etc. en liaison avec un centre informatique extérieur.

C'est un poste tremplin pour accéder à terme à des responsabilités plus larges au sein du groupe.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire sous référence correspondante.



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



RÉGION OUEST DE PARIS
OFFRE A JEUNES GRADES SOUHAITANT EVOLUER
DANS LEUR CARRIERE DES POSTES DE

CHARGÉS DE CLIENTÈLE

Dont la mission sera de gérer et de développer un fond de clientèle composé de particuliers, commerçants, artisans et P.M.E., en conformité avec le plan d'action commercial.

Les candidats devront être immédiatement opérationnels. Diplômes enseignement professionnel appréciés.

LIEUX DE TRAVAIL :

Versailles et Rambouillet

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à la Direction du Personnel
BPROP 2, avenue du Grand-Siècle, 78000 Versailles.



SURGELES
450 millions de F/an
dans le cadre de sa nouvelle implantation
à VITRY s/SEINE
rech. 2 nouveaux collaborateurs

CHEF DE PRODUITS SENIOR

ayant en charge un MARKETING OPERATIONNEL très concret et une large délégation de responsabilités.

POSTE ÉVOLUTIF

- Formation commerciale supérieure (agro-alimentaire apprécié)
- 3 à 4 ans d'expérience MARKETING DE PRODUITS DE G.C., préf. ALIMENTAIRES

ASSISTANT CHEF DE PRODUITS

DÉBUTANT
de formation commerciale supérieure
VRAIMENT MOTIVÉ PAR UN MARKETING
TRÈS OPERATIONNEL

Pour contacts & décisions RAPIDES
Lettre manuscrite, C.V. dét., rémunération
et photo ss réf. 4678

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS



recherche :

JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX diplômés HEC, ESSEC, SUP de CO ou équivalent

Libérés du Service National.
2 ans d'expérience, problèmes de contacts commerciaux
et gestion appréciés
pour postes

Attachés Commerciaux

suivant besoins de la Société en résidence Paris ou Province.

- Nombreux déplacements
- Formation complémentaire assurée
- Possibilité développement carrière en fonction aptitudes.

Prière d'adresser sous référence 99.048 lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à MOBIL OIL FRANCAISE - Service Central Recrutement - Tour Septentrion 92081 PARIS LA DEFENSE Cedex 9.



renforce

son équipe d'

INSPECTEURS DE GESTION

Avec de jeunes diplômés :

- HEC, ESSEC, SUP DE CO. ou équivalent (avec si possible DECS).
- INGENIEURS GRANDES ECOLES, désireux d'obtenir une formation en gestion, avant de revenir à leur première orientation.

Basés à Courbevoie, ils auront à réaliser, à travers un audit complet, des missions fréquentes de contrôle et de conseil dans les nombreux établissements de la société.

Après un stage de quelques mois, ces collaborateurs effectueront ces déplacements, d'une durée de 2 à 5 semaines sur l'ensemble de la France.

Les solides connaissances acquises, durant 2 à 3 années, sur les activités et les structures de l'entreprise, leur permettront des ouvertures sur d'autres fonctions.

Ad. curriculum vit. à SOPAD, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer, 92411 Courbevoie Cedex.



Ingénieur Génie Civil

Cet important groupe spécialisé dans l'électronique professionnelle réalise des opérations « clés en main » à l'exportation (Moyen Orient, Afrique...).

Cette fonction suppose la prise en charge globale du chantier : l'équipement spécifique mais aussi bâtiments, routes, écoles...

A cette fin nous recherchons un spécialiste de ces derniers problèmes. Il a pour mission, en relation avec le chef de projet, de préparer les appels d'offre, d'orienter les choix, d'évaluer les risques ; et soumission étant faite d'assurer, assisté de conducteurs de travaux, le suivi du chantier.

L'homme du poste, de formation T.P. ou équivalent, a l'expérience tous corps d'état des chantiers Bâtiments et/ou Routes, effectués par sous-traitance sur des marchés étrangers.

Adaptable et disponible (déplacements de courte durée) il maîtrise bien l'anglais.

La rémunération de départ tiendra compte de l'expérience acquise. Les personnes intéressées sont invitées à adresser leur dossier sous référence IG 689 M. à SEFOP qui les en remercie.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

RENAULT
Véhicules Industriels**La réussite et les moyens d'un grand groupe**

Dans un environnement difficile, Renault Véhicules Industriels a su prendre des risques et lancer un véritable défi sur le marché du Poids Lourd. L'audace d'hier a été payante mais nous voulons aller plus loin. Pour faire face à notre développement, nous devons recruter plusieurs

JEUNES INGENIEURS

qui viendront renforcer nos

DIRECTIONS**ETUDES ET RECHERCHE, FABRICATION**

Diplômé d'une Grande Ecole : Centrale, Arts et Métiers... vous débutez ou vous avez déjà acquis une première expérience en mécanique, électromécanique, automatisme...

Dans nos Bureaux d'Etudes, nous vous confierons la responsabilité de projets de développement ou d'adaptation de nos produits (région lyonnaise et parisienne).

Dans nos Etablissements Industriels, vous serez responsable d'un secteur d'activité.

Si vous désirez associer votre réussite à la nôtre et évoluer dans un grand Groupe, leader de l'industrie automobile, adressez votre candidature à Mr. Michel LOUYS Service Recrutement Cadres :

SURESNES - B.P. 302 - 92156 SURESNES CEDEX.

LYON - 129, rue Servient 69003 LYON.

Société d'Etudes et de Gestion Financière
MEESCHAERT S.A. - PARIS (9ème)
Développe son équipe de

CONSEILLERS DE GESTION

(Gestion de valeurs mobilières dans une optique patrimoniale)

Après une formation étalée sur plusieurs mois, ils se verront confier une clientèle de particuliers.

Ouvre la charge de prospection et de développement commercial, ils assurent l'organisation, la gestion et l'administration de leur fonds de commerce.

Dans le cadre de leurs activités, les missions consisteront à analyser la situation patrimoniale de chaque client, à fournir les informations légales et fiscales sur la gestion des valeurs mobilières, à personnaliser les placements.

Ces postes exigent des candidats à fort potentiel, diplômés de l'enseignement supérieur (HEC, SUP, de CO., IEP ou équivalent), possédant l'esprit d'entrepreneur et le sens aigu du service, et pouvant se prévaloir d'une première expérience réussie.

Les postes offrent de larges perspectives d'avenir et une rémunération motivante pour candidats de valeur.

Envoyer lettre de motivation + CV + photo et prétentions s/réf. BCM à :

B. CEYROLLE CONSULTANT

Ordis 10, rue Auber - 75009 PARIS

Filiale Comité Interprofessionnel du Logement
(1 % LOGEMENT)
RECHERCHE UN CADRE FONCIER

SA MISSION :

- rechercher terrains à bâtir pour opérations groupées (collectifs ou individuels) ;
- établir le bilan financier prévisionnel.

SES QUALITES :

- bonne présentation ;
- sens des contacts - Négociateur ;
- esprit d'équipe ;
- persévérant, organisé.

SES COMPETENCES :

- connaissance du marché foncier ;
- droit immobilier et urbanisme ;
- financement 1 %, PLA, PAP, PC.

Expérience précédente réussie indispensable.

Candidat provenant d'un C.I.L. ou d'une Société d'Aménagement apprécié.

Adresser C.V. manuscrit et photo s/n° 8.520, « Le Monde », Publicité, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS, qui transmettra.

Directeur général PMI

Cette entreprise industrielle a un fort potentiel exportateur. Ses atouts : à la fois un savoir-faire reposant sur une longue expérience et une capacité à innover techniquement. Ceci lui permet de mettre sur le marché international des machines répondant à une demande appelée à croître considérablement.

Le P.D.G. actuel, proche des actionnaires, compte à partir de 82 conserver uniquement la présidence de cette société et en laisser la direction générale à un dirigeant expérimenté, ingénieur de formation mais plus homme de marketing et de gestion que nécessairement technicien car il sera entouré d'une équipe solide au plan de la production et de la conduite des hommes.

Vous comprendrez que pour des raisons évidentes de confidentialité il ne soit pas possible d'en dire plus dans cette annonce quant au C.A. de l'entreprise, son effectif et la région de France où elle se trouve implantée. Sachez seulement que celle-ci est très agréable. Si vous êtes intéressé par cette direction générale à prendre dès septembre, adressez rapidement, sous référence 1813 M un dossier de candidature à Claude Egnell.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS.

Compagnie Générale de Géophysique

Une des premières sociétés mondiales de Géophysique appliquée à la recherche minière et pétrolière

recherche

INFORMATIENS

GRANDES ECOLES
(SUPELEC, ENSI, INSA...)

Pour programmation scientifique et micro-programmation.

Envoyer C.V. à C.G.G., 6, rue Galvani 91301 MASSY

**UNE GRANDE ENTREPRISE DE DISTRIBUTION****UN ORGANISATEUR**

PARIS

Pour assister le Directeur de l'Organisation et de l'informatique, ainsi que le Responsable de l'Organisation de cette société, nous recherchons un ORGANISATEUR.

En contact permanent avec les utilisateurs (logistique, études, informatique, formation), il analysera leurs besoins, proposera des solutions et mettra en place les nouvelles méthodes préconisées.

Le candidat, de formation scientifique supérieure, sera débutant ou aura 2 à 3 ans d'expérience soit dans un cabinet d'organisation, soit dans le service de contrôle de gestion d'une grande entreprise.

Ecrire sous référence 212 M à A.L. CONSEIL, 24, rue Mutilin, 75008 PARIS qui garantira discrétion et réponse.

AL conseil**INGENIERIE FINANCIERE**

Ce puissant groupe financier connaît le taux d'accroissement le plus élevé de sa branche d'activité. Au sein de sa direction financière, le service investissements et placements immobiliers est particulièrement actif. Il étoffe son équipe légère et efficace, et recherche un jeune cadre financier de haut niveau.

Sous l'autorité de son Chef de Service, il est responsable d'un certain nombre de missions. Principalement, il assure le suivi financier des filiales et participations. En contact direct avec leurs responsables financiers, et au-delà du contrôle de gestion, il les assiste pour des montages financiers et juridiques. Par ailleurs, il mène toutes études et toutes négociations d'opérations financières concernant le secteur immobilier industriel, commercial et local.

Enfin, il conseille et suit la politique immobilière des filiales étrangères. Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ECOF...) justifiant de quelques années d'expérience dans une direction financière traitant de problèmes de holdings, de négociations d'investissements... L'expérience immobilière n'est pas indispensable, mais il doit en avoir le goût.

Merci d'adresser CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 7410 C. à

egor 8 rue de Berri 75008 Paris

Ingénieur Informaticien débutant

La Banque Populaire Région Sud de Paris (BICS) recrute pour renforcer son équipe d'études informatiques un jeune Ingénieur débutant.

- Il participera au développement du plan informatique comprenant :
- l'installation d'un équipement BURROUGHS 6900 bi-processeur,
- la création d'une base de données intégrant toutes les informations de la banque,
- la mise en place du réseau de télé-traitement.

Le candidat, débutant, sera diplômé d'une Ecole d'Informatique (ENSEEINT, ENSIMAG, INSA ou équivalent).

Lieu de travail : Morangis (91).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à

Banque Populaire

BICS
Direction du Personnel
55, Avenue Aristide Briand
92120 MONTRouGE

Importante Société Française de
Paris

**180.000 +
Contrôleur de gestion confirmé**

Rattaché à la Direction Générale pour

Assurer le contrôle budgétaire de l'entreprise (plans et budgets - études de rentabilité des projets d'investissements - prévisions financières mensuelles - analyses et commentaires des résultats, etc.).

Expérience similaire réussie de 5 ans minimum dans une société à vocation internationale à justifier.

Bonnes connaissances des techniques informatiques et de la comptabilité anglo-saxonne.

Formation commerciale supérieure HEC, ESSEC, SUP de Co - option finance/comptabilité exigée.

Rémunération évolutive liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, salaire actuel, téléphone privé sous réf. 20906 à

MRI conseil

Danièle Chapuis
13, rue Madeleine Michels - 92522 Neuilly

PARIS - LONDRES - GENEVE - MADRID - MILAN

IMPORTANTE INSTITUTION FINANCIERE

recherche pour son Service ACTION COMMERCIALE

DES ANIMATEURS CONSULTANTS

Diplômés de l'enseignement supérieur.

Possédant une expérience bancaire, financière et/ou d'action commerciale.

Ils devront après formation adaptée :

- animer les séminaires de formation commerciale
- assister les cadres commerciaux dans leurs actions de formation
- entraîner et organiser les équipes commerciales
- participer aux opérations et campagnes promotionnelles
- participer à la mise en place de nouvelles structures de formation.

Adresser C.V., photo, salaire actuel et prétent. à No 98.884, CONTEXTE Publicité 20, Av. Opéra - 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

responsable du conditionnement

POMONA

Bien que notre activité soit le négoce, (nous sommes l'un des premiers groupes français de distribution de produits frais alimentaires, 3,5 milliards de CA), notre organisation en matière de distribution est industrielle (40 établissements - 3.500 personnes) ; voici pourquoi nous souhaitons recruter un ingénieur pour prendre en charge la fonction conditionnement au sein de la direction de la distribution physique. Ce nouveau collaborateur, en position fonctionnelle par rapport aux Directeurs d'établissement, a pour mission de veiller à la bonne organisation des unités de conditionnement et au maintien d'un niveau de productivité performant, de mettre en œuvre des systèmes d'organisation ou des matériels permettant de répondre à la demande des clients, de gérer le budget d'équipement. Il est étroitement associé à la définition de la politique de distribution physique. Nous souhaitons confier ce poste à un ingénieur ayant 3 ou 4 ans d'expérience soit dans la fonction conditionnement, soit dans la fonction organisation industrielle, acquise dans une entreprise de produits de grande consommation. Ce poste est à pourvoir à PARIS, mais implique de fréquents déplacements de courte durée en province.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 66281 M à notre conseil 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.

**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTIC



Nous sommes la filiale française d'un groupe multinational d'origine anglo-saxonne. Nous fabriquons et commercialisons des produits d'orfèvrerie de haut de gamme jouissant d'une bonne image de marque.

Souhaitant développer notre activité à l'étranger, principalement sur l'Europe et le Moyen-Orient nous recherchons un

JEUNE RESPONSABLE EXPORT

Basé à Paris et voyageant environ 60 % de son temps, il sera chargé de développer l'activité export sur le plan commercial tout en supervisant les problèmes administratifs en découlant (formalités douanières, etc.). Pour ce poste il est exigé une formation supérieure commerciale, une expérience de 3 à 5 ans minimum de la vente de produits de grande consommation à l'export et une parfaite maîtrise de la langue anglaise. Une expérience de la vente de produits de luxe à l'export et la connaissance d'une seconde langue étrangère constitueraient des atouts supplémentaires.

Prière d'adresser un dossier complet de candidature en mentionnant votre niveau actuel de rémunération, sous la référence JRE, à :

SAINT-MEDARD ORFÈVRES
Service du personnel 5 rue Froissart
75003 Paris

مركز الامن لاصول

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Responsable des Affaires Internationales

Le Groupe Drouot est un des tout premiers groupes d'assurances français. Son chiffre d'affaires a connu une progression de près de 18 % en 1980 plaçant cette société en tête des entreprises de son secteur.

Le Groupe Drouot recherche aujourd'hui son responsable des Affaires Internationales. Il dépendra du Directeur de la Branche Groupe au sein de la Direction de l'Exploitation. Sa mission principale est d'assurer sur le marché des sociétés multinationales le développement du chiffre d'affaires de la branche groupe (régimes de prévoyance et de retraite) dans le cadre des accords conclus avec le réseau I.G.P., 1er réseau mondial.

La réalisation des Affaires Internationales s'inscrit dans un double contexte international et national sur le marché des sociétés multinationales françaises et des filiales en France des sociétés étrangères.

Le candidat que nous recherchons a 30 ans minimum. Il est de formation supérieure commerciale/gestion ou ingénieur + MBA et parle couramment anglais. Il aura obligatoirement une première expérience de la vente de services aux entreprises et de ce fait de la négociation à haut niveau. Son intégration fera l'objet de soins attentifs. La rémunération sera fonction de l'expérience.

Enfin nous souhaitons trouver en lui un potentiel susceptible d'évoluer au sein de la société.

Jean-Louis Mutte vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous la référence 255/1 LM à

Beckwell

8, rue Beaujon 75008 PARIS
Amsterdam, Francfort, Hambourg, Londres, Los Angeles, New York, Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION recherche

L'ADJOINT DU RESPONSABLE LOGISTIQUE

PARIS 135.000 +

Le Responsable Logistique de cette société, transportant 100 millions de tonnes de produits de grande consommation par an, recherche son Adjoint.

Il devra participer et (ou) prendre la responsabilité des projets de restructuration des dépôts existants.

Le candidat de formation supérieure (Commerce, Arts et Métiers...) aura obligatoirement de bonnes connaissances en matière de techniques de manutention et de stockage.

Ecrire sous référence 211 M à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS qui garantira discrétion et réponse.

A.L. conseil

Recherche pour son SERVICE ADMINISTRATIF ET JURIDIQUE

JURISTE D'ENTREPRISE

LICENCE EN DROIT

Plus particulièrement, chargé des questions immobilières, droit des Sociétés et Affaires de contentieux.

Agé de 30 ans environ, vous avez acquis une première expérience en Entreprise, vous parlez anglais et êtes disponible immédiatement.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à

Service Recrutement
29, rue de Lisbonne
75008 PARIS

MAZDA

THOMSON-CSF

CENTRE ELECTRONIQUE DE SARTROUVILLE

situé en banlieue Nord-Ouest, recherche

- **INGENIEUR ELECTRONICIER**
SUFELLEC - ENSEIHT - ENSERG - ISEP
Il sera chargé de développements sur matériels nouveaux (radars de surveillance, télépointeurs, matériels de maintenance). (Réf. ST)
- **INGENIEUR METHODES CONTROLE ELECTRIQUE**
Formation radio-électrique de niveau ESE ou équivalent.
Il sera chargé de la mise au point des moyens de contrôle automatique d'interconnexion et des composants sur cartes imprimées câblées. (Réf. SOC)
- **INGENIEUR GENERALISTE OU MECANICIEN CONFIRME**
Il assurera le suivi et la mise en production d'une unité de fabrication à l'étranger, des déplacements de courte durée sont à prévoir. (Réf. SF)
- **INGENIEUR MECANICIEN**
Il prendra la responsabilité d'affaires au niveau d'un bureau d'études et aura à résoudre des problèmes ponctuels liés à l'informatisation. (Réf. SIE)
- **INGENIEUR ELECTRONICIER D'APPROVISIONNEMENT CONFIRME**
Il sera chargé de l'assistance et des relations techniques d'achats et devra participer à des négociations. (Réf. SAA)
- **CADRE COORDINATION D'AFFAIRES CONFIRME**
Connaissant la production de matériels électroniques, la logique PERT et l'utilisation de l'informatique.
Il devra assurer le suivi des affaires confiées. (Réf. SIL)

Ces postes offrent la possibilité de promotion et une ouverture sur de larges responsabilités humaines. Anglais souhaité.

Adresser C.V. détaillé + photo + prétentions en précisant la référence du poste au :
Service Emploi - 17 Quai Pierre Brunel
75000 SARTROUVILLE.

Chef comptable Société commerciale

La Société en constante progression depuis 1974, filiale française d'un important groupe international leader dans son domaine, recherche son nouveau Chef Comptable.

En relation directe avec la Direction, il assure l'animation et le contrôle de son équipe, s'implique personnellement dans le suivi de la trésorerie, le contrôle des stocks, le règlement des litiges importants, l'élaboration et le suivi des budgets prévisionnels.

Cette fonction peut être confiée à un homme jeune possédant une bonne formation comptable (BF, BTS, DEC) et ayant une expérience probante vécue dans une société à vocation commerciale. Le développement prévu de l'entreprise permet d'envisager une évolution des responsabilités.

La rémunération est de l'ordre de 130 000 F/an. Lien de travail : Est de Paris.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser rapidement leur dossier sous réf. CC 690 M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

ingénieur technico-commercial

Société française filiale du leader mondial dans le domaine des additifs pour lubrifiants cherche dans le cadre de son expansion un Ingénieur Technico-commercial.

Il aura pour mission chez les clients qui lui seront confiés :

- DE NEGOCIER à tous les niveaux de décision,
- D'ANALYSER leurs besoins en lubrifiants,
- D'ETABLIR les programmes à réaliser et de concrétiser la vente.

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire d'avoir au minimum 32 ans, une formation d'ingénieur (chimique, mécanique ou construction navale) et un anglais courant. La connaissance du grasse et de la lubrification et une certaine expérience de la vente sont des atouts supplémentaires.

Ce poste basé à Paris peut évoluer à moyen terme vers une fonction d'animation.

La rémunération : fixe + prime + voiture + frais réels dépend de la valeur du candidat.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + rémunération actuelle sous référence 20-M à I.C.A. qui transmettra. Discret et réponse assurée.

I.C.A.

International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75019 PARIS

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN

Intégré à l'équipe de biostatistique, équipée d'un HP1000, vous participerez au développement de nouvelles bases de Données et de logiciels en FORTRAN pour la gestion et l'analyse scientifique des résultats provenant d'études cliniques.

De préférence diplômé d'une Ecole d'ingénieurs ou bénéficiant d'une formation scientifique équivalente, vous devez au moins deux ans d'expérience en informatique dont un an minimum en informatique Scientifique.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. M 4500, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI

49, av. de l'Opéra
75002 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRESTATIONS DE SERVICES IMMOBILIERS recherche pour son

DEPARTEMENT JURIDIQUE

UN CADRE EXPERIMENTE

Titulaire d'une licence ou d'une maîtrise de droit privé, il devra avoir une bonne connaissance du droit des sociétés car il aura à assumer des tâches relevant d'un secrétariat général (assemblées, conseils, opérations diverses).

Il sera également appelé à prendre en charge des dossiers contentieux de toute nature, mais le plus généralement liés à des litiges de construction.

Il jouera enfin un rôle de conseil auprès des unités opérationnelles sur des problèmes juridiques variés.

Ancien clerc de notaire ou ancien avocat apprécié.

Contrat à durée déterminée de 6 mois renouvelable, et éventuellement susceptible de déboucher sur un contrat de travail à durée déterminée.

Adresser C.V. photo et prétentions sous référence 99027 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE DE PROMOTION IMMOBILIERE recherche un

chef de programmes

Le poste conviendrait à un candidat ayant acquis une expérience de plusieurs années dans le montage et le suivi d'opérations de promotion justifiant de solides connaissances pratiques en matière de financement aidé et de gestion financière de programmes immobiliers.

Collaborateur direct du responsable de département, il participera également au développement des opérations et à la recherche foncière.

Envoyer C.V. et photo à SEFRI CIME
Tour Maine-Montparnasse
33, avenue du Maine
75755 Paris Cedex 15

SEFRI CIME

E.D.F.

Direction des études et recherches recrute pour son centre de CLAMART

INGENIEUR ELECTRONICIER

- Débutant ou possédant quelques années d'expérience.
- Diplômé : ESTEE, ENSEA ou équivalent.
- Connaissances pratiques approfondies en électronique analogique et en électrotechnique.
- Formation possible à la micro-informatique.

Pour études et réalisations dans les domaines suivants :

- Télécommande.
- Transmission de données.
- Micro-informatique.

Travail au sein d'une équipe jeune et dynamique.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à :
M. Jean-Louis BERGEROT, département CEG,
E.D.F. - D.E.R.
1, av. de Général-de-Gaulle, 92141 CLAMART CEDEX.

FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT

Banlieue Sud de Paris, recherche

ASSISTANT SERVICE DU PERSONNEL

Il sera plus particulièrement chargé du recrutement du personnel (dont scientifiques de haut niveau). Assurera également gestion des stagiaires, suivi des effectifs.

Expérience nécessaire dans fonction analogue et/ou bonne culture scientifique requises.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé précisant expérience, photo et prétentions sous RÉF. 1401 à P. 98.965 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS cedex 01.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE TRAVAUX PUBLICS

Totalement réalisé à l'exportation notre chiffre d'affaires est de 1,7 milliard de francs.

Nous gérons un personnel extrêmement varié dont 750 expatriés de tous niveaux travaillant dans le monde entier.

Pour faire face à la reprise très vive de nos activités, nous souhaitons renforcer notre équipe Personnel et élargir son champ d'action.

Pour cela nous recherchons notre futur

CHEF DU PERSONNEL SIEGE

Vous avez entre 28 et 32 ans, de formation supérieure (D.F.S. Drouot ou St. Eco., Sciences Po., Sup de Co., C.I.F.-O.P.). Vous pouvez faire état d'une très solide pratique de la gestion administrative du personnel et de ses applications informatiques (tableau de bord social - outils de gestion prévisionnelle, statistiques...).

Mais surtout vous souhaitez rapidement prendre en main tous les aspects de la gestion du personnel d'un établissement.

C'est ce que nous vous proposons pour notre Siège Social de Paris (350 personnes), pourvu que vous ayez une personnalité affirmée, un esprit ouvert, le goût de l'initiative et un anglais correct.

Des perspectives d'évolution de carrière sont possibles dans le Groupe pour un candidat de valeur.

Envoyer C.V. et photo sous réf. 5394 à P. LICHOU S.A. - B.P. 220 - 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

attaché commercial

160.000 F.

recherche, à la suite d'une promotion interne dans sa filiale française, un cadre commercial jeune pour renforcer la présence de la Société sur le marché français et assurer quelques missions en Espagne.

La responsabilité d'une ligne de produits spécialisés implique une bonne connaissance des polymères, et surtout des additifs et des compounds PVC, acquis par 3 à 5 ans d'activité commerciale dans ce secteur.

Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire, la connaissance de l'espagnol serait en outre très appréciée.

Les perspectives d'évolution dans notre groupe sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Le poste basé à Paris comprend 60 % du temps en déplacements. La Société fournit une voiture, la rémunération se compose d'un salaire fixe + frais.

Merci d'adresser votre CV + photo + rémunération actuelle sous la référence 555 M à :

HORACE conseil

97, rue de Richelieu 75002 PARIS

LE PRÉSIDENT

recherche

UN ADJOINT DIRECT

Mission :

- Contrôle de gestion et supervision de techniciens comptables.
- Bonnes connaissances comptables des problèmes sociaux, juridiques et fiscaux des petites entreprises.

Expérience cabinet d'expertise très appréciée.

Envoyer curriculum vitae et prétentions de rémunération au Service du Personnel à : FICOGEST, 149, avenue de Wagram, 75017 PARIS.

مكتبة من رصاص

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	le 1er	le 2e
DEMANDES D'EMPLOI	85,00	76,44
IMMOBILIER	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES ENCAISSEES	le 1er	le 2e
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT SOCIETE INDUSTRIELLE
(Benilieu Nord)
recherche

ingénieurs et techniciens

Pour installations et maintenance de matériels évolués (systèmes informatiques temps réel utilisant des mini-ordinateurs et des processeurs spécialisés).

Formation :
- soit Ecoles d'ingénieurs
- soit DUT ou BTS électronique.

Première expérience souhaitée.

Connaissances en mécanique et en électronique nécessaires.

Déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous No 98.853 à CONTESSÉ Publicité, 20, Av. de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Compagnie Générale de Géophysique

Une des premières sociétés mondiales de Géophysique appliquée à la recherche pétrolière et minière

recherche pour sa

DIRECTION JURIDIQUE

à son Siège Social de MASSY

JURISTE

LICENCE EN DROIT OU MAITRISE

qui serait plus spécialement chargé de la gestion juridique des Sociétés du Groupe (Droit des Sociétés) mais participerait également aux autres activités juridiques.

Expérience confirmée dans sociétés importantes ou cabinet juridique.

Connaissance de l'anglais.

Envoyer C.V., photo et prétentions à C.G.G., 6, rue Galvani 91301 MASSY

AMBAassade des ETATS-UNIS recherche

ASSISTANT/PUPTREUR

pour démanteler mini Wang VS, niveau 25 Tournant.

- niveau B2 ou équivalent
- anglais nécessaire
- 2 ans d'expérience
- connaissance matériel Wang ou formation assurée
- connaissances TI
- horaires normaux
- titre académique

Adresser C.V., photo et prétentions s/n° 887.880 M à Régis-Pras, 95 bis, rue Méneval, 75002 Paris.

Société d'investissement Immobilier filiale d'une Banque nationale recherche

JEUNE COLLABORATEUR

(débutant)

Attaché à la Direction commerciale pour l'étude des dossiers d'investissement.

Poste à pourvoir le 1^{er} septembre 1981.

Licence en droit ou en sciences économiques ou diplôme d'une Ecole supérieure de commerce. Débuté des O.M.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét. à n° 88884 CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Parfums Van Cleef & Arpels

L'homme du marketing

Nous sommes l'un des plus grands noms de la Parfumerie de Luxe, rattachés à un puissant groupe français.

Notre succès international est le témoignage d'une exceptionnelle réussite.

Nous recherchons l'Homme du Marketing qui saura directement auprès de la Direction Générale, et dans une structure réduite d'hommes de qualité, prendre en charge tous les aspects de la fonction.

Il s'agit en effet de conceptualiser une doctrine, de participer à la construction de l'approche stratégique, de bâtir la politique public promotionnelle, d'assurer la liaison usine, d'harmoniser la production à la demande des marchés, de construire des outils d'analyse (marchés/résultats/concurrence), et de perfectionner les tableaux de bord nécessaires.

Cette fonction peut aller à un homme jeune, de bon niveau, justifiant d'une expérience remarquablement réussie dans le secteur Parfumerie de Luxe. Une forte culture commerciale, une première expérience internationale, une parfaite maîtrise de l'anglais, de bonnes qualités de négociateur, une grande faculté de représentation sont certaines de nos exigences.

Nous porterons une grande attention au potentiel, à l'esprit d'entreprise, en un mot aux qualités d'homme.

Jeune Boursier vous recommander de lui adresser votre dossier de candidature en précisant la rémunération souhaitée, sous référence B2151M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Juhiet Psycom

Membre de Syntec

BANQUE DE 1^{er} PLAN

recherche pour son Bureau d'études informatiques à Paris

UN ANALYSTE PROGRAMMEUR

ayant quelques années d'expérience sur I.B.M.

Le candidat retenu aura une bonne connaissance des langages COBOL et DLI et sera titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur d'informatique (DUT ou maîtrise d'informatique).

Ecrite avec C.V., photo et prétentions s/n° T 027293 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

GRUPE BANCAIRE HOLLANDAIS

recherche pour sa filiale à PARIS

GRADE

Service étranger

- Anglais indispensable
- Expérience des opérations d'import-export, Crédits, contrôle des changes, relations clientèle.

Prendre rendez-vous en téléphonant au 261.69.91.

N.M.B. BANQUE (FRANCE)

STÉ DISTRIBUTEUR COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES

recherche

2 INGÉNIEURS

TECHNICO-COMMERCIAUX

(niveau BTS - culture de société)

2 VENDEURS SÉDENTAIRES

Expérience commerciale souhaitée pour ces 2 postes.

Envoyer C.V. + photo à P. LANGLOIS Société P.E.P., 4, rue Berthelmy, 92120 MONTROUGE.

CADRE BELGE ANGLAIS

pour P.A.I. française 60 % export, leader mondial matériel de régulation composants pour industrie du froid ou de la climatisation et des pompes à chaleur.

recherche

INGÉNIEUR

IFF, TS ou équivalent

OU TECHNICIEN-CHAL

DE BON NIVEAU

Expérience commerciale. Animé. Équipe de vente. Anglais ou Allemand sous. Paris et courts déplacements prévus.

Adresser C.V. photo et demande de R.V. M. STEFANI, 54 C.E.V.M.I., 15, avenue Paul-Doumer, 75016 PARIS.

Agence conseil en publicité recherche son

DIRECTEUR MARKETING

En collaboration avec la direction et les services de création, il élabore les stratégies publicitaires et de communication. Il prend directement en charge le média planning et les études. Diplômé HEC, ESSEC, SUP DE CO ou équivalent, il a quatre ans d'expérience dans le service marketing d'un grand annonceur. L'expérience de la publicité n'est pas indispensable. Le candidat retenu devra, en outre, rédiger avec aisance. Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à H. GIBELIN, 70, boulevard du Montparnasse - 75014 PARIS.

Chef de Production

Industrie Plastique

Société de fabrication (texturée) de produits plastiques semi-couvrés, Benilieu Nord de Paris, appartenant à une société allemande recherche son Chef de Production, ayant de bonnes connaissances d'allemand, une formation supérieure d'ingénieur ou technicien en mécanique ou électromécanique, et plusieurs années d'expérience en atelier. Connaissances de l'extrusion souhaitées.

Il dirigera et aidera une équipe de 45 personnes sur le plan humain et technique dans une ambiance de dialogue et d'efficacité.

Il assurera le bon fonctionnement de l'appareil de production et des services de maintenance.

Il travaillera en liaison avec la Direction technique de la maison-mère en RFA.

Nous vous remercions d'adresser CV + photo + lettre manuscrite sous référence 2135 à :

Deutsch-französische Unternehmensberatung Klaus W. Hertelich 44, rue La Botte 75008 PARIS. Tél. : 553.48.24

Interconseil

FILIALE FRANÇAISE D'UNE IMPORTANTE BRASSERIE BELGE

engage

2 DÉLÉGUÉS COMMERCIAUX

Les candidats doivent être déjà introduits en clientèle café et entrepreneurs de Paris et environs. Niveau bachelier minimum. Age minimum 25 ans. Bonne connaissance (fran, anglais, allemand). Statut V.R.P. - Remboursement des frais. Formation assurée par la firme.

Les candidats adresseront un curriculum vitae sous numéro 6635 de l'agence Havas, 136, avenue G.-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

CARRIÈRE BANCAIRE

Vous avez acquis au cours de 5 à 8 années de carrière dans un important établissement une solide connaissance des différentes formes du risque bancaire.

Nous vous proposons d'intégrer notre équipe d'inspection dont l'une des missions prioritaires est d'évaluer la qualité des engagements des unités de gestion, en France et à l'étranger.

Une réussite au sein de cette équipe débouche moyennant un bon résultat d'un poste intéressant dans le réseau international d'un grand groupe.

Adresser lettre + C.V. à : R. CHASSERAY s/n° 3026/J.M. 110, rue du Colonel-Fabien 92180 ANTONY

ERIN

recherche pour développement logiciel de base contrôle de processus industriels (sur mini et micro ordinateurs)

- DES INGÉNIEURS (Grandes Ecoles option informatique ou universitaires)
- DES ANALYSTES PROGRAMMEURS

Min. DUT informatique. Complément formation assuré.

Ecrite avec C.V. s/n° 7433 à Adiel Publicité, 27, rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

BANQUE PRIVÉE

proximité Saint-Lazare recherche

COMPTABLE

Il doit posséder une formation du niveau DECS (ou au minimum un BTS Comptable) et pouvoir faire l'objet d'un environnement 5 ans d'expérience dans un poste de responsabilité et d'autorité.

Après une période de formation aux techniques comptables BANCAIRES, il aura à superviser une équipe de 4 à 6 personnes au sein d'un département Comptable.

Adresser C.V., photo, prétentions, no 31.121, PUBLICITÉ ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

CRICA

Importante Caisse de Retraites de Cadres recherche

assistante sociale

DIPLOMÉE D'ÉTAT

pour développer ses activités sociales en faveur de ses retraités.

Fréquentes déplacements en province.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 7453 à Mme FACY - CRICA, 13, av. Général-de-Gaulle - 92807 Putaux Cedex.

assistant du directeur du personnel

130.000 F ± 8 %

Industrie lourde : 1400 personnes, 4 usines dont 3 dans le Sud-Ouest, Siège Social à Bordeaux, recherche pour son second son Directeur du Personnel dans les tâches de : gestion quotidienne, études, application de la législation, relations sociales, un jeune diplômé d'études supérieures juridiques et/ou économiques (IEP, HEC, ESSEC, SUP DE CO, MAITRISE DE DROIT) ayant acquis au cours d'une première expérience de la fonction une solide connaissance du milieu de la production. Ce poste offre des perspectives de responsabilités et d'autonomie croissantes.

Ecrite avec C.V. explicite sous réf. O.A/DP à

CETAGEP

30, av. Amiral Lemonnier 78160 Marly le Roi

ANALYSTE FINANCIER DÉBUTANT H ou F

pour la réalisation de produits à caractère économique et financier. Formation supérieure exigée : Ecole de commerce complétée par un diplôme en économie ou : Sciences Po ou maîtrise Sciences Eco + préparation au DECS.

Une expérience pédagogique dans un cadre universitaire serait appréciée.

ALLEMAND LU

SOUHAITE

Env. lettre manuscrite et C.V. à : DAFSA, Service de Personnel 7, rue Segrais 75009 PARIS.

Le Centre d'Informations Financières recherche FUTURES CARRIÈRES COMMERCIAUX H. ou F. - Dynamisme et ambition. - Gout du contact haut niveau. - Très bonne présentation. - Formation supérieure exigée. Rémunération importante. Pr. R.V. 553-20-06, p. 201.

Urgent Association recherche pour RÉGION PARISIENNE

ÉDUCATEUR

pour jeunes 10-25 ans et

ÉDUCATEUR-TECHNIQUE

pour jeunes 18-25 ans.

Env. C.V. s/n° 4.129 à I.C.A., 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

Cabinet d'Expertise Comptable et de Révision 9^e arrondissement Paris recherche

ASSISTANTS

- débutants ou expérimentés.
- diplômés Ecoles Supérieures.
- niveau DECS pour recrutement devant intervenir avant le 1^{er} septembre.

Env. C.V. avec photo et prét. s/n° T 027279 M. R. Presse, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Banque internationale Place de PARIS recherche

ADJOINT AU CHEF COMPTABLE

ayant exercé cette fonction depuis 5 ans au moins - 10 ans d'expérience dans la profession bancaire - Bonnes connaissances en informatique et fiscalité.

Evolution de carrière

CHEF COMPTABLE

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, s/n° 224 M à R. Presse, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL

recherche

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES 2 à 5 ans d'expérience CONNAISSANCE 6800 + EXCERCE. APPÉTITUDE AU COMMANDEMENT

POUR CRÉATION PROJETS INDUSTRIELS PROCESS. CONTROL. AUTOMATIQUE

FORMATION AUX TECHNIQUES DU GROUPE. PLAN DE CARRIÈRE ASSURÉ

REMUNÉRATION MOTIVANTE

Adresser C.V. détaillé sous n° 4794 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles 75003 PARIS, qui transmettra.

representation offres

SOUDOTECHNIC

SPECIALISTE DU SOUDAGE

vous propose un poste de

REPRESENTANT EXCLUSIF

et un salaire de 110.000 F. + à la hauteur de vos ambitions.

SI VOUS AVEZ :

- un tempérament de vendeur, accrocheur et dynamique,
- une réelle connaissance du soudage et de la métallurgie,
- un véhicule personnel.

NOUS VOUS OFFRONS :

- un secteur exclusif,
- une gamme solide de produits spécialisés (postes à souder, électrodes, braises, chutes...)
- une rémunération motivante (fixe + commissions + frais + primes),
- une formation continue.

Pour en posséder à pouvoir rapidement, envoyer C.V. + photo à :

SOUDOTECHNIC

11, rue Rottembourg 75012 PARIS

Un soin particulier sera accordé à chaque candidature.

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche pour réalisation de traitements de signal complexes

INGÉNIEURS ET TECHNICIENS (BTS ou DUT)

ayant plusieurs années d'expérience en circuits numériques. Notions en informatique ou en logique programmée. Travail en équipe.

La nationalité française est exigée. Service de cars gratuit. Restaurant d'entreprise. 13, 1 mois.

Adresser CV et prétentions à LCT, BP 40 - 78141 VELIZY VILLACOULAY cedex.

RECHERCHONS

VENDEUSE DE QUALITÉ SPÉCIALISÉE CHAUSSURE

Libre immédiatement, vacances soit assurées partiellement. Formation irréprochable. Instruction niveau secondaire. Minimum 5 ans d'expérience prouvée. Salaire fixe et % élevé en rapport avec rendement.

Se présenter avec C.V., certificats légalisés et photo mercredi 27, jeudi 28 (Ascension), vendredi 29, samedi 30 mai de 14 heures à 19 heures :

FRANÇOISE VILLON, 58, rue Bonaparte, 75006 PARIS.

Nous sommes une entreprise textile suisse de renommée internationale et cherchons pour la diffusion de notre collection de tissus imprimés, tissus techniques et unis un

CO-RESPONSABLE POUR LA VENTE

AUPRÈS DE NOTRE CLIENTÈLE PARISIENNE

Se tâche comprend, outre la proposition de nouveaux clients, l'entière responsabilité du suivi et la création de relations étroites avec la clientèle existante.

Nous pensons que ce poste, intéressant lié à nos produits, pourrait de préférence à une personne déjà en rapport direct avec notre clientèle et capable aux questions touchant l'industrie textile, la confection et le sportswear.

Les personnes intéressées sont priées de s'adresser par écrit à M. Pierre Aubry, C/O METTLER + Cie SA, ROSENBERGSTRASSE 30, 9001 ST GALL (Suisse).

Recherche pour 8000 PARIS RESPONS. COMPTABILITÉ niveau DECS ou équivalent ayant expérience d'un poste 3 ans, disponible immédiatement.

Adresser C.V., photo et prétentions à DANIEL EDDYER, n° 1014, 12, rue Blaise-Pascal, NEUILLY 92201.

COLLÈGE INTERNATIONAL VIELLES

DIRECTEUR INTERNET

(post. stable) résiderait à Enghien 35 ans, minimum 5 ans exp. pédagogique, forte personnalité, dynamique, sens responsabilités, avec réf. contrôlables. Env. C.V. à A.M.P., n° 4772 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles 75003 PARIS, qui transmettra.

SUPPORT NATIONAL

22 ans recherche

DÉLÉGUÉS

Age minimum 27 ans. Pour concours tra. R.P. 28, heures bcc 244-18-32.

Recherche pour 8000 PARIS RESPONS. COMPTABILITÉ niveau DECS ou équivalent ayant expérience d'un poste 3 ans, disponible immédiatement.

Adresser C.V., photo et prétentions à DANIEL EDDYER, n° 1014, 12, rue Blaise-Pascal, NEUILLY 92201.

COLLÈGE INTERNATIONAL VIELLES

DIRECTEUR INTERNET

(post. stable) résiderait à Enghien 35 ans, minimum 5 ans exp. pédagogique, forte personnalité, dynamique, sens responsabilités, avec réf. contrôlables. Env. C.V. à A.M.P., n° 4772 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles 75003 PARIS, qui transmettra.

SUPPORT NATIONAL

22 ans recherche

DÉLÉGUÉS

Age minimum 27 ans. Pour concours tra. R.P. 28, heures bcc 244-18-32.

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

Les transports ou le dossier empoisonné

L'AUGMENTATION DU TICKET DE MÉTRO AU 1^{er} JUILLET

Les 2,30 F de la contradiction

En s'installant sous les lambris du pouvoir, le gouvernement de M. Pierre Mauroy va vite découvrir une « chemise » marquée « Ile-de-France-Transports en commun ». Son prédécesseur — faut-il avoir su, ou voulu, le régler — lui a laissé un dossier empoisonné. Qu'il le veuille ou non, M. Mermaz, le nouveau ministre de l'Intérieur, et M. Delors, qui maintenant tient les cordons de la bourse, vont devoir très vite s'en saisir.

L'HABITUDE est maintenant ancienne : tous les ans, le prix du ticket de métro et du billet de train pour la S.N.C.F.-banlieue augmente au 1^{er} juillet. Or, c'est au gouvernement de déterminer le niveau de la hausse. De combien pourrait-elle être cette année ? C'est bien entendu un choix politique puisque ce qui ne sera pas demandé à l'usager devra être pris dans la poche du contribuable. Cette décision ne sera pas facile étant donné l'état actuel des finances de la R.A.T.P. et de la S.N.C.F.-banlieue.

L'an dernier le ticket de métro, vendu par carnet de dix, ce qui sert d'unité de base, avait été augmenté de 16,67 %. Cette fois, tout laissait présager — avant le 10 mai — que ce pourrait être beaucoup plus. Certes, M. Lucien Lanier, préfet de Paris et de la région, avait annoncé que les prévisions avaient été faites sur la base d'un ticket à 2 F le 1^{er} juillet (soit une augmentation de 14,3 %) mais il n'avait été alors tenu compte que d'une initiative inférieure à 10 % dans l'année ; ce n'est malheureusement pas le cas.

De plus, si l'on rapproche le budget voté par le conseil d'administration de la R.A.T.P. de la somme que le gouvernement a inscrite dans le budget de l'Etat pour 1981 pour sa contribution au déficit de cette entreprise, on s'aperçoit que le prix du ticket devrait augmenter de 24 % le 1^{er} juillet prochain (il passerait alors à 2,50 F). Le gouvernement peut-il proposer une telle hausse,

alors même que, déjà, socialistes et communistes avaient durement critiqué la hausse de l'an dernier ? Mais s'il modère, voire annule cette augmentation, il faudra bien trouver l'argent autre part : des économies n'étant guère envisageables, il faudra faire appel aux produits de l'impôt, mais à deux difficultés d'intervention.

De par la législation, le déficit de la R.A.T.P. et de la S.N.C.F.-banlieue est comblé à 70 % par l'Etat et à 30 % par les huit départements d'Ile-de-France selon une clef bien précise de répartition. Or le Conseil de Paris, contestant celle-ci, se fait tirer l'oreille pour apporter sa contribution. De plus, les conseils généraux ou la gauche est majoritaire la refusent purement et simplement, les préfets étant alors obligés d'inscrire d'autant les crédits nécessaires. Si la hausse des tarifs est inférieure à 24 %, comment sera acceptée à Paris mais aussi en Seine-Saint-Denis, dans le Val-de-Marne, dans l'Essonne, où le président du conseil général est communiste, et en Seine-et-Marne, où il est socialiste, la rallonge qu'il faudra demander aux contribuables locaux ?

Politique régionale

D'autre part, comme ses prédécesseurs, le gouvernement devra se demander s'il est normal que l'Etat participe aux frais de fonctionnement des transports parisiens alors qu'il ne le fait nulle part en province, pas plus à Marseille, la ville de M. Deferre, qu'à Lyon, où les usagers paient 60 % du coût de leur transport, le reste étant à la charge des collectivités locales et des entreprises, alors qu'à Paris ils en paient moins de 40 %.

Pour résoudre ce dilemme, le gouvernement peut évidemment décider de « mettre fin à cette situation juridique créée par une ordonnance de 1958 signée par le général de Gaulle, ordonnance qui avait créé le Syndicat des transports parisiens (S.T.P.). Dans ce cas, chargé de coor-

donner l'action de la R.A.T.P. et de la S.N.C.F.-banlieue, l'Etat est majoritaire. Depuis 1976, il ne souhaite plus l'être, en conformité d'ailleurs avec la loi qui, alors, avait créé la région d'Ile-de-France, puisqu'il était confié à celle-ci la définition et la mise en œuvre de la politique régionale de circulation et des transports.

L'application de cette loi n'a toutefois pas été possible, et par trois fois le Parlement a dû prolonger l'existence du S.T.P., qui, actuellement, est légalement en place jusqu'au 31 décembre 1981. Fin 1979, le gouvernement a bien fait une ultime tentative : il a déposé un projet de loi prévoyant que la région remplacerait l'Etat au S.T.P., mais qu'en compensation la participation de celui-ci au déficit des transports parisiens serait gelée, en francs courants, pendant deux ans, puis diminuerait progressivement, et, pour être égale à zéro dans quatre ans. Mais, devant une véritable levée de bouillottes des élus parisiens, le gouvernement a renoncé à en demander la discussion au Parlement. Depuis, le dossier est resté en l'air.

Les élus majoritaires ont, en effet, refusé un tel projet. Ils exigent, et exigent encore, qu'avant que l'Etat n'abandonne ses responsabilités, il épure les comptes en rétablissant l'équilibre financier des entreprises de transport, d'autant que c'est pour des raisons sociales mais aussi

parce que le prix du ticket du métro, entre dans le calcul de l'indice officiel des prix que, depuis 1960, l'usager ne paye plus la totalité du coût de revient de ses transports. De plus, la position gouvernementale n'était pas parfaitement cohérente puisqu'il entendait conserver la tutelle de la R.A.T.P. et de la S.N.C.F., et donc conserver la responsabilité suprême de décisions financières dont il n'aurait pas supporté le coût.

La majorité du conseil régional aurait souhaité la création d'une agence régionale des transports associant l'Etat et la région, mais précédée par un élu régional (alors que le S.T.P. est présidé par le préfet de région), et que l'Etat continue à prendre sa charge au moins 80 % du déficit, même si celui-ci était réduit grâce à une augmentation des tarifs.

Les députés communistes ont, eux, en décembre 1980, déposé une proposition de loi prévoyant la responsabilité directe de la région sur les transports régionaux. La contribution des usagers devant être gelée à son niveau de juin 1980, celle des départements progressivement annulée, il était prévu dans ce texte un accroissement de la dotation de l'Etat et du versement transport payé par les entreprises, ainsi que la création d'une taxe sur le chiffre d'affaires des « hypermarchés, supermarchés, grands magasins et magasins populaires ».

Les socialistes avaient eux aussi déposé une proposition de loi en

janvier 1980. Elle prévoyait la création d'une agence régionale des transports regroupant la région et les départements. L'Etat transmettait ses compétences aux entreprises des finances en l'occurrence 40 % de la taxe perçue sur les produits pétroliers vendus dans la région. De plus, le taux maximum du « versement transport » des entreprises serait passé de 2 à 3 % de la masse salariale (ce mode de calcul aurait pu être revu dans l'avenir). En compensation, la part des usagers aurait été bloquée, en francs constants, à son niveau de 1978 et les employeurs auraient dû payer à leurs salariés la totalité de leur carte de transport.

Le gouvernement peut-il reprendre tel quel un texte qui fait à ce point appel aux finances des entreprises ? D'autant qu'il ne règle pas la principale difficulté : comment concilier la tutelle de l'Etat sur des entreprises nationales et les pouvoirs accordés à la région. A moins que la volonté décentralisatrice du nouveau pouvoir ne le pousse à confier entièrement la R.A.T.P. à la région Ile-de-France. La position qu'il prendra sera un des tests de ses orientations en la matière. Il peut ainsi attendre pour régler cet épineux dossier d'avoir mis au point la réforme régionale qu'il prépare. Mais il faudra alors demander au Parlement de prolonger — une fois encore — l'existence du Syndicat des transports parisiens.

THIERRY BRÉHIER.

« Nouveaux » autobus pour les Parisiens

LA R.A.T.P. vient de passer commande à la Société Renault-Véhicules Industriels (R.V.I.) de trois cent vingt-cinq autobus qui seront mis en service entre le mois de septembre prochain et l'été 1982. Ce marché s'élève à 170 millions de francs, hors taxes.

Cette commande de la Régie s'inscrit dans le programme de renouvellement systématique des autobus roulant dans la capitale et, en banlieue. Elle permet ainsi de maintenir la moyenne d'âge du parc (près de quatre mille véhicules) à six ans environ. Condition nécessaire si l'on veut offrir quotidiennement aux usagers un matériel en bon état. Cette nouvelle commande se décomposera en soixante autobus « classiques » comportant, comme les modèles les plus récents, trois marches au lieu de deux, afin de faciliter l'accès des voyageurs, et deux cent soixante-cinq véhicules « restylés ».

Dans les années 50, lors de la première phase de modernisation de son matériel roulant, la R.A.T.P. n'avait pu unifier son parc. Aussi a-t-elle mené dès 1958, en collaboration avec l'Union des transports publics urbains et régionaux (U.T.P.U.R.), des études pour aboutir au projet d'un nouvel autobus véritablement « standard » dont le modèle serait suivi pendant plusieurs années.

Après les essais des prototypes, la R.A.T.P. passait, en avril 1964, une commande de six cents autobus standards, pour une moitié à Saviem et l'autre à Berliet. Les premiers véhicules de ce type ont été livrés à la fin de l'année 1965 et mis en service sur des lignes de banlieue. Les caractéristiques principales du matériel « standard » sont restées les mêmes jusqu'à aujourd'hui : véhicule de 11 mètres de long et de 2,50 mètres de large, plancher surbaissé, moteur Diesel à l'avant, direction assistée, chauffage et ventilation par air pulsé.

Au cours des années qui ont suivi, des modifications secondaires furent apportées aux véhicules (répartition des sièges, décoration intérieure améliorée et réduction de la hauteur des marches d'accès). Ainsi les autobus actuels, de marque Saviem et Renault, datent de leur conception des années 60. Un nouveau type d'autobus, appelé « autobus futur », ne sera mis en service qu'en 1985. Aussi la Régie a-t-elle décidé de moderniser ses véhicules standards : c'est l'autobus dit « restylé ».

La face avant de ce nouveau modèle va être redessinée : pare-brise moins bombé et feux avant conçus autrement. Les angles de la carrosserie seront moins arrondis, donnant ainsi à l'ensemble une forme plus rectangulaire. De grandes glaces sur les parois latérales permettront de mieux distinguer les marches. Enfin, le poste de conduite sera plus efficacement chauffé et ventilé. Ce véhicule « restylé » n'est, finalement, qu'un « bâtarde » permettant d'attendre le modèle de l'an 2000.

JEAN PERRIN.

Neuf cents Africains dans les couloirs de la nuit

DEUX heures du matin. A l'ombre de la statue de la République, un camion de chantier délivre son bêtier en fusion. Des hommes, lourdement chargés de sacs en bois font des allers et retours entre la rue et la salle des billets de la station de métro : il faut refaire le revêtement du sol. Dans les entrailles de République tous les corps de métiers sont au travail : ici les maçons cessent un carrelage de couloir avant d'en poser un autre plus au nord du jour ; là, les électriciens font courir de nouveaux câbles ; ici, les cheministes vérifient les rails ; là, les peintres rafraichissent une voûte, peignent les balayeurs du métro font disparaître papiers, débris et crasse que les usagers — sans gêne aucune — ont abandonné au long des couloirs et des quais.

La longue grève des nettoyeurs du métro en avril 1980 avait appris aux Parisiens que la propriété de leurs transports en commun était payée au prix fort : pas par eux (politique sociale d'abord, le prix du ticket de métro doit rester faible), mais par les travailleurs immigrés.

Neuf cents Africains, que son statut interdit à la R.A.T.P. d'embaucher directement, sont les salariés d'entreprises sous-traitantes. Mais payés — domestiques qui avaient le droit de laver les douches des agents de la Régie, non de les utiliser, — leurs trente-neuf jours de grève leur ont permis d'améliorer leur condition.

Il leur a fallu pour cela vaincre les pesanteurs administratives de la R.A.T.P., la mauvaise volonté d'un patronat rétrograde, le désintéressement d'un gouvernement plus soucieux d'équilibre financier que des conditions de vie et de travail de ces immigrés. Assistés par la C.F.D.T., soutenus par l'opinion publique, ils ont remporté, l'an dernier, une victoire mais fondamentalement rien n'a changé.

Les rémunérations ont été augmentées, mais sont encore loin des salaires minimums qui ont cours à la Régie. L'employeur a été garanti, malgré la volonté de la R.A.T.P. de limiter la hausse de ses coûts de fonctionnement et donc de réduire le nettoyage de ses installations. Les nouveaux marchés qui ont été signés fin avril 1981 avec les entreprises sous-traitantes permettent d'améliorer les conditions de travail, mais il s'agit toujours d'un « boulot » que bien peu de Français accepteraient de faire.

Moussa, le Mauritanien, ou Amour, l'Algérien, poussent le « balai trapèze » de 8 heures à 13 heures et de 13 heures à 17 heures. Il y a 70 kilomètres de quais et 20 kilomètres de cou-

loirs à nettoyer sous le regard indifférent des voyageurs (on ne voit pas ce qui dérange). Et les grognements des clochards. Economie oblige, il n'est maintenant plus question de balayer toutes les stations trois fois par jour ; pour tout faire sauter le même traitement à Saint-Lazare, qui reçoit 35 millions de voyageurs par an, et à Epine-d'Auteuil, où il y en a cent mille, dit la Régie ? Les stations les moins fréquentées n'ont plus droit au balai qu'une ou deux fois par jour ; pour les autres, il n'a pas été question de dépasser les trois balayages quotidiens traditionnels.

Revenant dans leur hôtel minable, les chambres de bonne ou les foyers de banlieue, Moussa, Amour et leurs camarades du jour croisent ceux des équipes de nuit. De 21 heures à 0 h 30, eux aussi vont pousser le « balai trapèze », passer la serpillière qui ramasse la poussière, vider les corbeilles — bien peu utilisées — balayer les marches d'escaliers où le dernier voyageur de la nuit laisse son ticket et mégot.

Châtelet, les 2 hectares de la salle d'échange, comme à Anber, Nation, Etoile, permettent l'aide de la machine. Sur son tracteur, l'Africain serpente au milieu des portiques des expositions mobiles. Cessant la monotonie de la station, elles sont bien agréables pour le voyageur et permettent à la Régie de se donner une image culturelle. Mais elles compliquent un peu plus la tâche du nettoyeur, qui doit, aux endroits difficiles d'accès, abandonner la machine pour le balai. Ce qui est agréable aux yeux de l'un ne l'est pas aux bras de l'autre.

Jet acidulé

La machine frotte, lave le « perrail » et le tapis caoutchouc que les décorateurs ont jugé plus souple aux pieds des usagers en oubliant qu'il était plus difficile d'entretien que le bitume traditionnel. Comme l'inox, qui se glisse partout où il peut à la place de la faïence. Pour lui, un simple jet d'eau ne saurait suffire ; il faut le frotter, l'astiquer ; tant plus s'il s'étale tout au long de ces trottoirs roulants qui évitent aux Parisiens de trop marcher dans les longs couloirs. « Moderne » ne signifie pas toujours « pratique ». D'autant qu'économiser obligeant toujours, il n'est plus question de les nettoyer aussi souvent qu'avant ; quand leur tour arrive, crasse, graffiti, autocollants, se sont accumulés. La remise au propre demande une forte dose d'huile de coude.

Les gens de la nuit ne doivent pas en être avertis. Dès 1 heure du matin, à peine le dernier

voyageur parti, ils se regroupent dans le secteur prévu par l'emploi du temps de la Régie pour un grand nettoyage.

Tout y passe à tour de rôle. Les murs lavés au jet acidulé, attention aux yeux et aux mains, maintenant, heureusement, protégés par des gants. Les caniveaux largement noyés pour enlever les débris qui s'y accumulent.

Et puis il y a la voie. Entre les stations, la rampe aspirante (il y en a une seconde en 1983) se glisse, de temps en temps, entre deux trains de chantier. Dans les stations, c'est à l'homme d'intervenir. Le sac en plastique d'une main, de l'autre la pique ou au gant ramasser tout ce que les voyageurs y ont jeté généreusement. Il faut aussi descendre sur la voie pour s'attaquer aux murs des stations où il n'y a qu'un quel central.

Cinq heures du matin. Les premiers voyageurs peuvent arriver, leur métro est propre. En regagnant leur logement, les balayeurs rêvent peut-être : et si les socialistes maintenaient au pouvoir se souvenaient de ce qu'ils proposèrent lors de la grande grève de l'an dernier : la régie directe (soit par la Ville de Paris, soit par la R.A.T.P.) de l'ensemble des services de nettoyage du métro ? Le travail ne changerait pas, mais l'enveloppe de la fin du mois devrait grossir sensiblement. Ce serait toujours ça de gagné. — Th. B.

Pas de prix d'appel sur 1 ou 2 articles.

Mais des prix placés sur la totalité de la marchandise en vente.

Des stocks énormes 1^{er} et 2^{es} choix, en provenance directe d'usines.

Beau velours uni sur mousses compactes. Plusieurs coloris : 24,10 F

Pure laine, en 2 m 40,00 F

Boudée 100 % laine 4 m 62,00 F

Moquettes grandes marques largeur 4 m 24,50 F

Coco 1^{er} choix sur latex 49,50 F

Grand choix également de tissus à coller à des prix de papiers peints.

Exemple de prix : Mural textile depuis, le m² 6,50 F

Mettis lin coton en 2,50 m le m linéaire : 39,00 F

Une formule de pose par de vrais artisans indépendants vous est proposée, d'après un barème établi en fonction de votre choix, vous évitant les aléas de coût de la maquette « pose comprise » à un prix gonflé. (Permettant ainsi de vous débiter une certaine somme, si vous achetez ce même produit sans la pose).

5 % de remise sur présentation de cette annonce.

Adresse : 4, bd de la Bastille, 75012 Paris. A 100 m du pont d'Austerlitz. Métro : Orléans de la Rapée. Tél. 340.72.72. Fermé dimanche. Adresses : 8-10, Impasse St-Sébastien (donne 32, Récupérateurs : rue St-Sébastien, puis A-Baudin), 75011 Paris Métro : Saint-Sébastien et Saint-Ambroise. Tél. 355.66.59. Fermé dimanche. Et Saint-Maur : 11, villa du Soleil (donne 120, bd du G-Grand), 94100 St-Maur RER Saint-Maur - Créteil Bus : 11-12 arrêts Bour- baqui et Acherville. Tél. 893.39.97. Fermé dimanche et lundi.

Crédit du Nord

8, rue du Bac - 75007 Paris - Tél. 261.50.51

N'EN REVEZ PLUS...PARTEZ!

MALTE.....	8 j. 2100 F.	GRECE.....	8 j. 1730 F.
TUNISIE.....	8 j. 1990 F.	YUGOSLAVIE..	8 j. 1720 F.
MAROC.....	8 j. 1820 F.	EGYPTE.....	14 j. 3950 F.
CORSE.....	8 j. 1735 F.	INDE-NEP-THAIL	18 j. 8490 F.
ISRAEL.....	8 j. 2490 F.	MEXIQUE.....	22 j. 6995 F.
TURQUIE.....	8 j. 1995 F.	USA-OUEST....	15 j. 5750 F.

Prix comprenant : vol AR (sauf USA-Canada), séjour ou circuit, visas, logement et petit déjeuner, demi-pension ou pension complète.

Vol vacances - Vol à tarifs réduits - Charters.

payscope international
8, rue de la Paix - 75002 Paris
Tél. : 261.50.02
ou chez votre agent de voyages

nom _____
adresse _____

PRESSE

FACE AU DÉFICIT D'EXPLOITATION

La nouvelle direction du « Dauphiné libéré » prend des mesures de redressement

Grenoble. — Un mois et demi après l'arrivée à la tête du groupe de presse le Dauphiné libéré d'une nouvelle équipe chargée notamment par le principal actionnaire de la société, M. Marcel Fournier (ancien P-D-G, des magazines Carrefour), de rétablir l'équilibre financier de l'entreprise, celle-ci s'apprête à prendre un important virage. Les dépenses, jugées par certains excessives, pour réaliser en 1978 dans la banlieue grenobloise l'un des plus modernes centres de presse européens, puis la rupture des accords, en janvier 1980, avec le Progrès, enfin la construction d'une imprimerie à Saint-Etienne, ont gravement altéré les finances de ce groupe dont le principal fleuron, le Dauphiné libéré, a pourtant vendu quotidiennement l'année dernière 383 386 exemplaires en moyenne (soit une progression de 20 000 numéros par rapport à 1979). Le 7 mai, le Dauphiné libéré proclamait avec fierté dans ses colonnes que ces chiffres étaient la preuve que « la presse française se porte bien ».

« Pas si bien », rappellent les représentants du personnel du groupe, puisqu'en 1980 le déficit d'exploitation a été d'environ 50 millions de francs et qu'il est resté important au cours des quatre premiers mois de 1981. Ce déficit inquiétant exige que des décisions immédiates soient prises pour sortir d'une situation économique paradoxale qui aboutit à ce que, à un certain moment, plus une entreprise de presse vend un numéro et plus elle perd de l'argent.

Le directeur général de la S.A. le Dauphiné libéré, M. Paul Dini, avait observé que « tout ce qui contribue à redresser le groupe est à l'étude » et que celui-ci doit aller « vers une simplification et un resserrement de ses activités ».

Le 15 mai, une trentaine de personnes, dont quatre journalistes chargés de couvrir l'actualité nationale pour le Dauphiné libéré et le Journal Rhône-Alpes, ont appris que la plupart d'entre elles seraient prochainement licenciées pour raisons économiques, certaines pouvant toutefois bénéficier des dispositions relatives à la préretraite, et quelques autres mutées. Le bureau parisien sera réduit à moins de cinq personnes.

Les économies prévues

La direction du Dauphiné libéré s'interroge aussi sur le maintien de son agence de presse AGI (Agence générale d'information, qui a succédé à l'agence AIGLES) dont l'activité principale était, avant la rupture des accords entre le Dauphiné libéré et le Progrès, de servir les deux titres et qui aujourd'hui alimente en informations le quotidien grenoblois et quelques rares autres clients. La disparition de cette société, qui

exploite la quasi-totalité des journalistes réalisant quotidiennement le Dauphiné libéré, permettrait le retour de ces derniers au sein du titre, retour réclamé depuis de nombreuses années par le personnel.

MM. Jean Gallois et Paul Dini, respectivement président du directeur du Dauphiné libéré et directeur du journal, ont également indiqué, devant le Club de la presse de Grenoble, le 27 mai, que le Dauphiné libéré était un « quotidien multilocal et non un journal d'opinion » et qu'il devrait être l'expression de la région qu'il couvre. Les nouveaux patrons du Dauphiné libéré faisaient allusion indirectement aux éditeurs de la femme de l'ancien P-D-G du journal, Mme Line Reix - Richerol, « follement » enthousiaste à la veille de l'élection présidentielle pour la personne de M. Giscard d'Estaing. Le journal se passera très prochainement des services épistolaires de l'ancienne

directrice politique du journal, chargée désormais d'une mission de représentation du quotidien à Paris.

Le « resserrement » des activités du groupe devrait également se traduire par la disparition, après les élections législatives, de l'édition en région du Journal Rhône-Alpes, qui ne sera plus alors qu'un quotidien essentiellement lyonnais. Quant au retrait du Dauphiné libéré dans les zones où il est minoritaire face à son concurrent le Progrès, cette question est également à l'étude, comme l'est l'impression à Saint-Etienne du journal Loire Matin, la Dépêche, qualifié par M. Dini d'« archi-coûteux » et de « solution extrême, qui ne peut nullement rester en l'état ». L'imprimerie, qui emploie une centaine de personnes, devra trouver de nouveaux clients ou être vendue.

Quant à la zone de diffusion des deux journaux du groupe imprimés à Saint-Etienne, elle sera rétrécie, ne couvrant plus que la région située dans la « montagne » stéphanoise. Enfin, les deux titres pourraient être fusionnés.

A Lyon, les dirigeants du Dauphiné libéré souhaitent que s'instaure entre les deux titres qu'ils possèdent — le Journal Rhône-Alpes et Lyon-Matin — « une meilleure synergie ».

Principale inconnue au sein du groupe : quels sont les rôles respectifs qu'entendent jouer, d'une part, M. Marcel Fournier, devenu, avec 35 % des parts, le principal actionnaire du Dauphiné libéré, et, d'autre part, le pool bancaire, dont le chef de file est Paribas, à qui ont été remis 51 % du capital en échange de l'octroi urgent de prêts ? L'avenir du groupe de presse est bien difficile à entrevoir.

CLAUDE FRANÇILLON.

A quels électeurs la gauche doit-elle sa victoire ?

Pour être informé sur les motivations des électeurs du 10 Mai, cette semaine encore et toujours il faut lire Le Nouvel Observateur.

observateur

« L'Express » ne deviendra pas un hebdomadaire de combat partisan écrit M. Raymond Aron

Dans un long éditorial, intitulé « La nouvelle V », M. Raymond Aron, président du comité éditorial de l'Express qui fait sa rentrée après un court séjour en clinique, écrit cette semaine au sujet de la « crise » que traverse ce journal :

« L'Express ne deviendra pas un hebdomadaire de combat partisan. Il continuera de se donner deux objectifs majeurs : informer nos lecteurs aussi objectivement que possible sur l'ensemble de la scène française et mondiale ; par l'intermédiaire de plusieurs éditorialistes, prendre position sur les questions majeures de notre temps ».

Après avoir jugé « détestable » la couverture du dernier numéro avant le 10 mai, cause de la crise, l'éditorialiste écrit : « Avant le 10 mai, l'Express passait pour favorable à l'ancienne majorité et à Giscard d'Estaing. Nous n'avons jamais hésité à critiquer le président ou le premier ministre (...), nous ne condamnerons pas systématiquement le pouvoir d'aujourd'hui, pas plus que nous n'aprouvons toujours le pouvoir d'hier ».

Tout au long de la campagne présidentielle, M. Aron estime que par une « interversion des rôles », cette fois, un survivant de la IV^e République faisait figure de nouveauté. Il incrimait l'avenir sans autre bagage qu'une « force tranquille » et « une déstabilisation du programme commun » : « Les commentateurs qui avaient précédemment attribué à la gauche la responsabilité de la défaite de 1978 comprennent aujourd'hui que l'alternance a bénéficié de circonstances exceptionnellement favorables : il a recueilli sans rien promettre, le vote des électeurs communistes (...) ».

En conclusion, M. Aron écrit : « Puisque le nouveau pouvoir nous donne tant d'occasions de le louer que l'ancien nous en a fait de le blâmer, en toute sincérité, je le souhaite — sans y croire ».

Le « Financial Times » s'apprête à supprimer deux cents emplois

De notre correspondant

Londres. — La direction du Financial Times, le grand quotidien britannique des milieux d'affaires, a annoncé, le jeudi 28 mai, un plan d'économies, qui devrait notamment « traduire, l'an prochain, par la suppression de deux cents emplois (principalement des départs volontaires) sur les mille neuf cents que compte l'entreprise ».

Le président du quotidien, M. Allan Hare, a affirmé que les pertes enregistrées l'an passé par le journal — quelques 100 000 livres (1) — justifiaient cette réduction des effectifs, rendue également nécessaire par l'introduction de nouvelles techniques de production (photocomposition). Au cours des derniers mois, le journal, dont une partie des exemplaires est imprimée à Francfort, a connu un certain nombre de conflits, qui se sont traduits par des arrêts de travail des ouvriers imprimeurs en Grande-Bretagne.

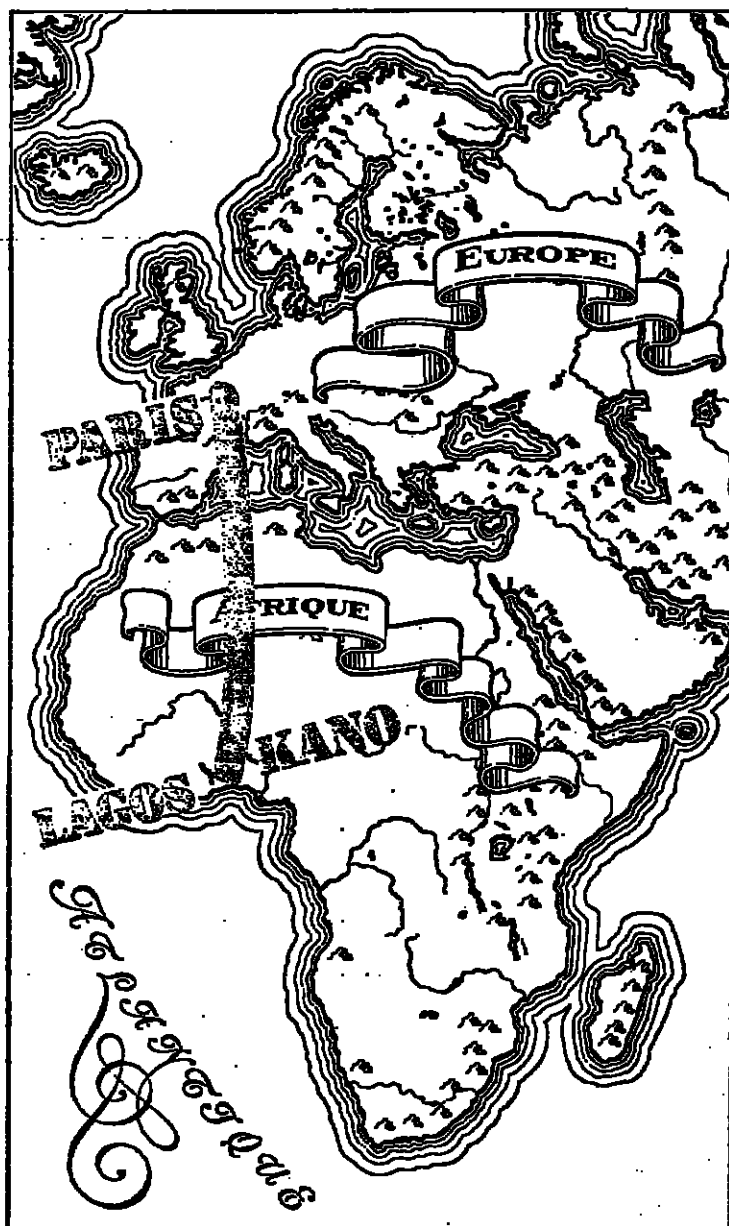
La direction a imputé en partie à ces conflits les mauvais résultats

enregistrés cette année et indiqué que la progression des salaires devrait être limitée jusqu'en 1983 — ce qui correspond à peu près à la politique que les éditorialistes du Financial Times préconisent pour l'ensemble de l'industrie britannique.

Avec l'introduction rapide de nouvelles technologies et son imprimerie à Francfort, le quotidien veut éviter de sombrer dans la « maladie de Fleet Street », sorte de crise financière chronique qui touche tous les grands quotidiens londoniens, victimes de multiples conflits du travail et souvent équipées d'un matériel d'impression vétuste. D'ici à la fin de 1981, le journal, propriété du groupe Pearson Longman, espère augmenter ses ventes quotidiennes de l'ordre de 20 000 exemplaires. Celles-ci tournent aujourd'hui autour de 200 000 exemplaires : 36 000 à l'étranger, 164 000 en Grande-Bretagne. Le Financial Times voudrait gagner ainsi mille lecteurs à l'étranger et douze mille en Grande-Bretagne. — (Interim.)

(1) Le cours actuel de la livre sterling est d'environ 11,90 francs.

5 VOLS* DIRECTS EN DC 10 PAR SEMAINE FRANCE-NIGERIA



A partir du 4 juin 1981, UTA offre 4 vols hebdomadaires en DC 10 vers Lagos et 1 vol en DC 10 vers Kano, ce qui porte à 5 les dessertes UTA vers le Nigeria, pays en plein essor économique.

UTA
Compagnie Aérienne Française

* En association avec Nigeria Airways.

AVIS !
apple

VIENT D'ARRIVER EN FRANCE
IL EST DÉJÀ CHEZ

ComputerLand

1ère CHAÎNE MONDIALE DE DISTRIBUTION
DE MICRO-ORDINATEURS

• Paris : Centre Ciel Beaumarchais - 16 rue Lincoln, Paris cedex 15 Tél. (1) 575.76.76
• Paris (Est) - 135 boulevard Voltaire, 75011 Paris Tél. (1) 379.21.01

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

Le Monde

BILAN
ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL
1980

LA RECHUTE

SURVIVRE À LA DOSSIER ET DOCUMENTS QUINTE DE JANVIER 1981 22 F

مركز الامن لاصول

AFFAIRES

CONJONCTURE

UN DOSSIER INDUSTRIEL BRULANT POUR LE GOUVERNEMENT

Boussac-Saint-Frères au bord du gouffre

« J'ai réglé l'affaire Boussac ». L'automne 1979 avait calmé la colère allumée dans les Ventes avant l'été par le spectaculaire échec de l'empire Boussac. Ministre de l'économie, M. Monory triomphait. « Sa » solution n'avait pas coûté un sou au Trésor. Enfin presque : l'abandon de quelques garanties, un redressement fiscal oublié, des délais de paiement échelonnés sur quinze ans sans intérêts, mais pas un centime de subvention. La personnalité et les méthodes des « sauveteurs », les quatre frères Willot, avaient pourtant laissé quelques observateurs sceptiques sur le bien-fondé de cette solution. Ne murmuraient-ils pas que leur empire textile était aussi

légardé, sinon plus, que celui de Marcel Boussac ? De là à en conclure qu'ils ne logeraient que le considérable patrimoine familial de l'ex-cel et la réalisation de quelques confortables plus-values afin de boucher les trous de leurs propres affaires... Les pouvoirs publics étaient pourtant passés outre.

Trois ans plus tard, les pires prévisions se sont réalisées. L'affaire Boussac, devenue Boussac-Saint-Frères (B.S.F.), et par là deux fois plus grosse (vingt mille emplois), est de nouveau un dossier brûlant.

Dès le résultat de l'élection présidentielle connu, les rumeurs sont allées bon train. B.S.F. figure parmi quelques autres grandes entreprises à retardement laissées en héritage aux nouveaux arrivants. On parle même pour la première fois d'écoulement possible et de dépôt de bilan.

C'est sans doute aller un peu vite en besogne. Reste que la situation de B.S.F., principale filiale du groupe Willot, est extrêmement critique. Si critique que le ministre du budget a dû, peu avant l'élection, accorder au groupe une prorogation exceptionnelle de quelques mois du paiement de ses obligations contractées de T.V.A. (un « coup de pouce » d'environ 100 millions de francs), reportant ainsi à l'automne les échéances que le groupe ne pouvait assumer. C'est que la trésorerie de B.S.F., endémiquement tendue — comment faire autrement avec 132 milliards de dettes à court terme contre 813 millions d'actif réalisable et 1,9 milliard d'actif circulant ? — devient de plus en plus acrobatique.

Le paiement des salaires subit des retards. Dans les usines, le climat s'alourdit, aggravé par l'application imminente de 990 suppressions d'emplois (917 en préretraite à cinquante-cinq ans) alors que les départs de la vague précédente (1 834 suppressions d'emplois) sont encore fraîches.

Pour les fournisseurs, c'est encore pire. Selon certaines rumeurs, des billets à ordre n'auraient pu être réglés. Entre les deux tours de l'élection, les compagnies d'assurances-crédit européennes ayant d'important engagements sur B.S.F. ont refusé de renouveler des crédits de groupe à la plus grosse des filiales de la corderie, l'emballage, l'habillement, les tapis et le linge de maison, restant des gouttes en dépit de crédits de 120 millions de francs dans leurs effectifs. De fait, il semble que la stratégie industrielle « des frères Willot, qui dirigent seuls le groupe depuis le départ de M. Jacques Darmon, se résume pour l'essentiel à liqui-

der — sans vite que les syndicats et l'opinion publique le perçoivent — les activités en difficulté, en cherchant à isoler de celles-ci les divisions rentables (hygiène, ingénierie, haute couture) sur lesquelles sont, au demeurant, concentrés l'essentiel de leurs investissements.

Concomitamment de cette politique, après avoir isolé Dior filiale indépendante de la B.S.F., les frères Willot s'apprêtent à délaier le secteur hygiène (panonnements, produits de toilette) avec 10 % des activités, réalisant près de 20 % du chiffre d'affaires et l'essentiel des bénéfices, au sein d'une société nouvelle, la TOCOPHY, créée par deux anciens cadres. Bref, depuis le début de 1981, les pertes de B.S.F. atteindraient près de 20 millions de francs par mois, soit le double de ce que perdait Boussac à sa plus belle époque.

Les difficultés de trésorerie sont au groupe ce que la quinte de toux est au tabacotier : un symptôme qui traduit une situation profondément dégradée. Certes, B.S.F. a déposé au cours de l'exercice 1979-1980 un bénéfice net comptable de 14 millions de francs (pour un chiffre d'affaires de 2,7 milliards de francs), mais c'est uniquement grâce aux profits exceptionnels (156,3 millions de francs) réalisés pour l'essentiel à l'occasion de la reprise de Boussac (plus-values sur cession d'actif ou sur les anciennes créances clients, etc.), l'exploitation du groupe restant, elle, gravement déficitaire (88 millions de francs avec 82,8 millions d'amortissements). Pourquoi ?

Rien ou presque n'a été fait pour améliorer la rentabilité des activités traditionnelles des divisions de groupe : la plus grosse du textile (la corderie, l'emballage, l'habillement, les tapis et le linge de maison) restent des gouttes en dépit de crédits de 120 millions de francs dans leurs effectifs. De fait, il semble que la stratégie industrielle « des frères Willot, qui dirigent seuls le groupe depuis le départ de M. Jacques Darmon, se résume pour l'essentiel à liqui-

der — sans vite que les syndicats et l'opinion publique le perçoivent — les activités en difficulté, en cherchant à isoler de celles-ci les divisions rentables (hygiène, ingénierie, haute couture) sur lesquelles sont, au demeurant, concentrés l'essentiel de leurs investissements.

LE GROUPE SIDÉRURGIQUE OUEST-ALLEMAND ESTEL HOESCH RÉCLAME L'AIDE DE L'ÉTAT

Le groupe sidérurgique Estel Hoesch, branche ouest-allemande du complexe germano-néerlandais Estel dont l'autre branche est le groupe Hoogovens, demande au gouvernement de Bonn plusieurs milliards de francs pour financer une partie de son plan de restructuration.

Le plan prévoit la réduction de la production d'acier, déjà ramené de 7,5 millions de tonnes d'acier par an à 5,5 millions de tonnes depuis 1979, et qui reviendrait à 4 millions de tonnes (de 1980 de 7 mai). Des trois usines de Dortmund, deux seraient fermées, leur fabrication étant transférée aux Pays-Bas, dans les aciéries d'Immonen, plus modernes, ce qui entraînerait la suppression de huit mille emplois sur vingt-quatre mille.

De même, il fallait lire : « Le revenu des paysans ne peut être assuré pratiquement par une politique nationale des prix (subventions à la production) plutôt que déterminée par le marché mondial » (au lieu de « une politique nationale des prix déterminée par le marché mondial »).

M. MICHEL CAPLAIN P.-D. G. DE LA COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ EST DÉCÉDÉ

M. Michel Caplain, P.-D. G. de la Compagnie financière de Suez, est décédé samedi matin 3 mai à l'âge de soixante-sept ans.

Né le 25 février 1914, M. Michel Caplain est docteur en droit et diplômé de l'école libre des sciences politiques. Inspecteur des finances de 1938, sous-directeur du ministère de l'économie nationale en 1945, il fut, de 1946 à 1954, secrétaire général de la holding Suez. Entré en 1954 à la Compagnie du canal de Suez comme secrétaire général, il est nommé directeur en 1957. Un an plus tard, la Compagnie du canal de Suez se transforme, à la suite de la nationalisation décidée par le gouvernement égyptien, en Compagnie financière de Suez. M. Michel Caplain en est nommé directeur général adjoint en 1961, puis, en mai 1968, administrateur directeur général.

En 1971, à cinquante-sept ans, il succède à M. Jacques Georges Picot, comme P.-D. G. de la Compagnie. Considéré alors comme un président de transition, M. Caplain restera à la tête de la seconde banque d'affaires française pendant dix ans. C'est lui qui a mené à bien, en 1972, l'absorption de la Compagnie financière et minière et, en 1975, la fusion avec la Banque de l'Indochine. Il devient alors président du conseil de surveillance du nouveau groupe relaps Indo-Suez. La banque de dépôts Indo-Suez est la deuxième établissement français avec 12 milliards de francs de dépôts. Le groupe contrôle de nombreuses filiales en France et à l'étranger. En outre, il détient des participations importantes dans des grands groupes industriels : La Béthou, Penhoët, Banque Varnas, Centenaire Blancy, Lille-Bonnières-Colombes, et Saint-Gobain-Fort-de-Mouzon.

Quand la Rue de Rivoli retrouve sa puissance

Le gouvernement de M. Mauroy comprend — comme celui de M. Barre — deux ministres chargés de l'économie et des finances. Mais, alors que M. Monory avait, depuis avril 1978, le titre de ministre de l'économie, et M. Papon celui de ministre du budget — les deux hommes exerçant leurs fonctions sur un pied d'égalité, M. Delors est, lui, ministre de l'économie et des finances. M. Fabius n'est que ministre délégué auprès du ministre de l'économie et des finances chargé du budget (1). Subtil distinction qui montre que, hiérarchiquement, M. Fabius dépend de M. Delors.

Ces nuances ont leur importance. Elles montrent que la grande maison de la rue de Rivoli a refait son unité ou plutôt a reconstitué sa puissance. Il y a trois ans, M. Barre l'avait fait éclater en deux morceaux. L'ancien chef du gouvernement se serait mal accommodé d'un ministre capable d'agir de façon relativement autonome. Ce qui arrive même au sein d'équipes solidaires. Pour écarter tout danger de ce côté, pour que les choses soient bien claires, M. Barre s'était, jusqu'en avril 1978, donné — en plus de son titre de premier ministre — celui de ministre de l'économie et des finances.

M. Monory, qui devint ministre de l'économie en avril 1978, ne manquait pas lui non plus de personnalité : il n'en fut pas moins relégué — partageant la Rue de Rivoli avec M. Papon — à un rang qui n'avait plus le même lustre qu'au temps de

MM. Giscard d'Estaing, Debré ou même Fourcade. A la vérité, la véritable ministre de l'économie et des finances resta M. Barre, même après les remaniements d'avril 1978.

La situation est maintenant très différente. M. Mauroy n'est pas un économiste et le centre de gravité va, tout au moins dans ce domaine, quitter Maignon pour revenir Rue de Rivoli. C'est M. Delors qui gouvernera. Autoritaire et obstiné, ayant pour lui-même et pour la présidence de la République défini tout ce qu'il n'était pas possible de faire, l'ancien « meneur » de l'équipe, qui gouverna, il y a dix ans, avec M. Chaban-Delmas, sait ce qu'il veut. Avec un style très différent — plus sociétariste que professoral — Jacques Delors sera, comme M. Barre, l'homme de l'autorité. Une autorité plus justement partagée entre riches et pauvres, mais réelle tout de même. Le déficit budgétaire, son financement, le collecté de l'épargne et celle des impôts, ce sera lui. Aussi longtemps qu'il aura le pouvoir, il participera au gouvernement.

ALAIN VERNHOLE.

(1) Le Journal officiel daté du 28 mai précise que M. Fabius, ministre délégué auprès du ministre de l'économie et des finances chargé du budget, a notamment sous son autorité la direction du budget, la direction de la comptabilité publique, les services de la législation fiscale, la direction générale des douanes et des droits indirects, l'agence nationale pour l'indemnisation des Français assurés de la France d'outre-mer.

M. PIERRE MAUROY ENVISAGE L'ÉLABORATION D'UN PLAN INTÉRIEURE DE DEUX ANS

M. Pierre Mauroy, qui a participé samedi 30 mai au « Journal hebdomadaire » de R.T.L., a notamment déclaré : « Nous allons connaître des difficultés pendant plusieurs mois. Compte tenu des conséquences néfastes de la gestion précédente, nous avons dix-huit mois pour essayer de retrouver les équilibres indispensables avant de mettre en œuvre une gestion qui sera complètement la nôtre. C'est pourquoi je pense qu'il sera indispensable d'établir une sorte de plan intérieur de deux ans pour ajuster la période de la gestion précédente dans laquelle nous n'avons pas de responsabilité avec le plan quinquennal qui marquera le septennat. »

ÉTRANGER

GOUVERNEUR DE LA BANQUE CENTRALE M. Ciampi lance un cri d'alarme sur l'état de l'économie italienne

De notre correspondant

Rome. — Le gouverneur de la Banque d'Italie, M. Carlo Azeglio Ciampi, a lancé, le 30 mai au cours de l'assemblée annuelle de l'Institut d'émission, un cri d'alarme sur l'état de l'économie italienne et, en premier lieu, sur l'inflation. Ainsi prudemment qu'il le ton employé par M. Ciampi, il s'agit bien d'un réquisitoire. M. Ciampi a critiqué l'absence d'un véritable « gouvernement de l'économie » ces deux dernières années. En témoignent les propositions lancées par le gouverneur de la Banque centrale pour assainir la situation et éviter de nouvelles dévaluations. En premier lieu, assurer à la Banque d'Italie une autonomie qui la libère de l'obligation de couvrir automatiquement par un surplus d'émissions l'augmentation des dépenses publiques. « Il faut », a affirmé M. Ciampi, que le pouvoir de création de la monnaie s'exerce en complète autonomie des centres où se décident les dépenses. » En corollaire, le gouverneur a insisté sur la nécessité de revenir à un rigoureux équilibre budgétaire et a demandé que soient élaborées des règles draconniennes en ce sens. La troisième proposition vise à l'élaboration d'un code de négociation collective pour les salaires qui serait un moment clé de toute politique économique.

A en croire M. Ciampi, la situation économique implique des choix draconiens. Ces deux dernières années (1979-1980), le P.N.B. a augmenté de 10 %, les

investissements de 30 % et la consommation intérieure de 13 %. Ces résultats, supérieurs à ceux des autres pays industrialisés (à l'exception du Japon, où ils ont été payés, affirme M. Ciampi, en termes de déficit extérieur et d'inflation). Le gouverneur a aussi souligné les conséquences de la politique monétaire américaine et de la hausse du dollar, qui obligent les pays européens à une « alternative » : ou accepter une inflation majeure au travers du change avec le dollar ; ou poursuivre des politiques monétaires plus restrictives que ne l'imposeraient les seules situations intérieures.

Ces contraintes extérieures rendent, pour M. Ciampi, encore plus nécessaire une politique économique capable de contenir une inflation qui, atteignant 20 %, est « continue de s'accroître et n'est plus tolérable puisqu'elle nous éloigne des pays auxquels nous sommes unis par l'histoire et la culture ». M. Ciampi a souligné le fait que les mesures monétaires « tactiques » comme la restriction du crédit, l'augmentation du taux d'escompte ou la dévaluation du 22 mars, n'ont, à lui, été imposées par la réalité. Mais il s'agit d'une réalité amère, faite d'inertie, qu'une économie et une société efficaces auraient pu éparpiller.

MARC SEMO.

Après le désengagement de Fiat, la SEAT espagnole va s'efforcer de trouver un nouveau partenaire

De notre correspondant

Madrid. — L'accord intervenu le 29 mai, entre la Fiat italienne et l'INI espagnol (Institut national des industries), qui regroupe les entreprises industrielles du secteur public, met fin à une longue polémique (« Le Monde » des 30 et 31 mai). Lorsqu'il sera ratifié par le gouvernement espagnol, Fiat cessera officiellement d'être actionnaire du constructeur automobile espagnol SEAT, entreprise fondée en 1950. Après le retrait de Fiat, SEAT cherche en vain, apparemment, un nouveau partenaire.

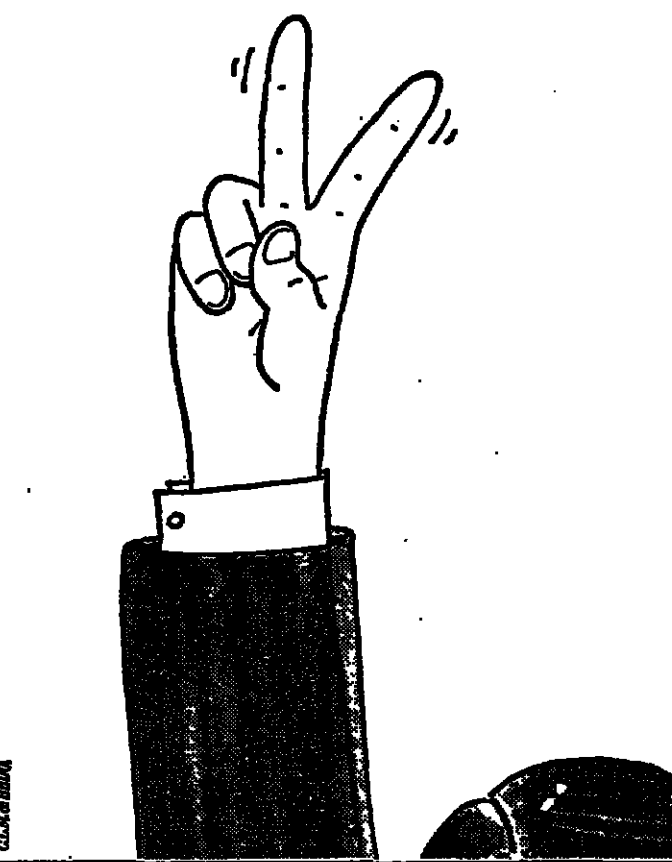
Les termes exacts de l'accord n'ont pas encore été rendus publics, mais des dispositions ont été déjà révélées par le quotidien « El País ». Fiat cède à l'INI les actions qu'elle possède dans le capital de la SEAT au prix symbolique d'une peseta chaque, ce qui représentera pour l'entreprise italienne une perte de 5 milliards de pesetas soit 300 millions de francs. Celle-ci s'est également engagée à permettre, durant quatre ans, la vente à l'étranger, à travers son propre réseau de commercialisation, de cent mille véhicules par an produits par la SEAT, chiffre qui correspond au niveau actuel des exportations de l'entreprise espagnole. En échange, l'INI renonce à toute poursuite judiciaire contre la Fiat auprès d'un tribunal international.

Le litige entre Fiat et l'INI remonte à plusieurs années. En 1978, l'entreprise italienne, qui possédait environ un tiers du capital de la SEAT (l'INI en détenait 48 %), s'était engagée à suivre les augmentations postérieures du capital jusqu'à atteindre la majorité absolue. Les deux grandes entreprises, Fiat et Toyota, ont apparemment préféré d'autres points d'ancrage. Le premier s'est tourné vers la Grande-Bretagne et l'Italie, le second accorde la priorité au marché américain. L'industrie espagnole de l'automobile, apparemment, n'intéresse personne.

THIERRY MALINIAK.

THIERRY MALINIAK.

Vittel. Au restaurant, parlons peu, parlons bien.



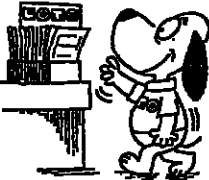
Pour commander une Vittel, vous n'avez qu'à faire signe.

LOTO

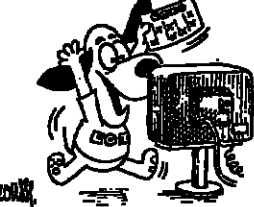
C'EST FACILE



ÇA PEUT RAPPORTER GROS



C'EST PAS CHER

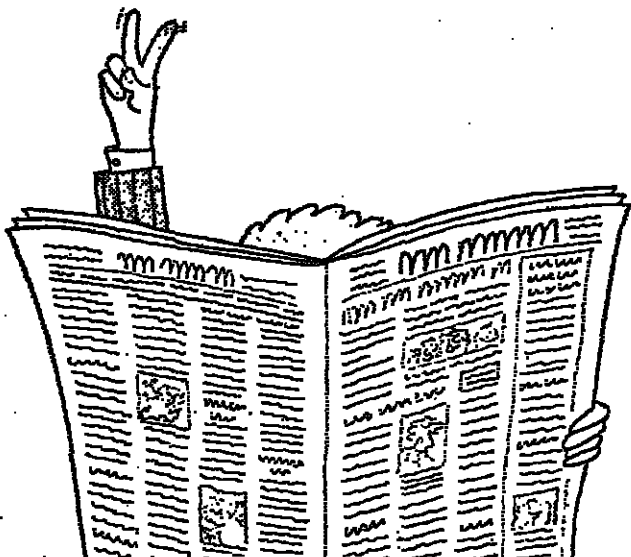


J. Delors: comment Mitterrand entend gagner

Pour être informé sur la stratégie économique du gouvernement, il faut lire, cette semaine dans Le Nouvel Observateur, l'interview de J. Delors.

Le Nouvel Observateur

Avec Vittel, plus besoin de parler pour se faire entendre.



Pour commander une Vittel, vous n'avez qu'à faire signe.

SOCIAL

Un entretien avec Mme Questiaux

(Suite de la première page.)

— Cela veut-il dire que les citoyens doivent participer à la gestion de ces risques ?

— Oui, cela veut dire que les gens se prennent en charge, mais aussi que leurs besoins sont reconnus et qu'ils ont des droits. L'administration est là simplement pour bien gérer, faire appliquer ces droits. Elle n'est pas là pour concéder du « social ».

— D'autre part, certains évoquent l'organisation polonaise Solidarité. Nous n'y avons pas pensé. Pourtant, l'idée d'un mouvement de citoyens qui veulent prendre en main leurs affaires nous a bien guidés dans la création et la dénomination de ce ministère. La solidarité, cela signifie, aussi, que, avec la sécurité sociale et l'action sociale, nous ne voulons pas imposer un modèle de vie. Il faut prendre les gens tels qu'ils sont, les aider à réaliser leur choix personnel. Il faut aider l'enfant tel qu'il est, permettre à la femme de choisir son mode de vie, ne pas imposer aux retraités tel ou tel comportement.

— Solidarité, le mot a-t-il aussi un sens financier ?

— Oui, c'est une vue qui est aussi la mienne. Cela veut dire qu'il faut avoir une vision globale. Il faut avoir une vue d'ensemble des transferts sociaux et évaluer qu'il y ait des actions contradictoires. Il faut aussi lier étroitement l'économie et le social. Certains demandent aussitôt combien cela va coûter. Il faut en effet de la rigueur dans l'analyse. Savoir, par exemple, qu'en augmentant les allocations familiales nous voulons d'abord satisfaire des besoins et qu'en même temps cela va relancer la consommation populaire. On n'a pas le droit de raisonner uniquement en termes de charges. Il faut aussi être économe. La solidarité ne consiste pas à tenir un langage rassurant quand l'économie va mal. Quand l'économie ne va pas, la solidarité ne va pas. J'admets donc les aspects financiers. Il s'agit d'en avoir une vision complète en s'interrogeant à la fois sur les besoins et aspirations des personnes et sur la manière de les prendre en charge et sur l'impact des transferts dans l'économie. Nous voulons dresser un tableau d'ensemble des prestations et poser des questions. Que veut-on exactement réaliser en matière de solidarité ? Veut-on des revenus directs ou privilégier les revenus indirects ? Quelles sont les priorités ? Quels efforts faut-il faire pour les handicapés, qui n'ont pas toute leur place dans le système de sécurité sociale ? On peut imaginer un grand sursaut en faveur des handicapés ; la population y est-elle prête ? Voilà le débat que nous voulons lancer.

— Le ministre de la solidarité est-il avant tout celui de la sécurité sociale ?

— Non, pas seulement. Il couvre tout le domaine de l'action sociale, qui ne sera plus ainsi séparée de la sécurité sociale. Il couvre également les besoins de la population immigrée. Alors, volontairement, nous voulons insérer les immigrés dans la solidarité de l'ensemble de la population de ce pays. Il est aussi bien entendu que nous pourrions nous intéresser, si cela est nécessaire, aux services collectifs. Ainsi mettons-nous en chantier un nouveau programme de services à domicile et de participation à la vie sociale pour les personnes âgées.

— N'y a-t-il pas, pourtant, un ministère séparé du vôtre pour la santé ?

— On s'est inquiété de cette coupure, c'est un problème très facilement réglable, car le ministre de la santé est un camarade

et un voisin, installé dans le même bâtiment. Lui et moi avons des attributions définies de telle manière que l'un ou l'autre a le droit de regarder les affaires de son collègue, et nous sommes bien décidés à agir d'un commun accord.

— Pour l'immigration, quels sont vos objectifs ?

— Je souligne que j'entends traiter les problèmes des immigrés et de leurs familles, des jeunes, et ne pas les limiter aux problèmes de main-d'œuvre. J'entends que les immigrés soient reconnus dans leurs droits et leur dignité.

— Dans ce domaine comme dans d'autres, les réformes prendront un peu de temps, mais on peut changer rapidement un état d'esprit et une manière d'écouter. On peut changer beaucoup les relations avec les associations, à qui nous ferons beaucoup plus confiance. Il faut donc éliminer

les mesquineries qui viennent d'un excès de bureaucratie. Le gouvernement va agir autrement.

— Comment allez-vous traduire cette solidarité dans votre action ministérielle en liaison avec trois secrétaires d'Etat ?

— Nous voulons travailler en équipe, collectivement. J'ai un cabinet peu nombreux pour éviter les échelons. Nous avons surtout l'intention d'aborder de façon nouvelle les problèmes qui se posent. Nous voulons agir avec le concours du personnel qui travaille sur le terrain du social.

— Tout le monde doit être convaincu de la nécessité de faire autrement, mais il ne peut pas y avoir de solidarité sans moyens. Je ne veux pas du tout être une Mme Solidarité qui devienne des belles paroles. La première priorité sera de créer des emplois dans toute la mouvance des administrations sociales.

— Par exemple ?

L'administration sociale manque de moyens

— L'ensemble des administrations sociales ont été, dans le passé, systématiquement appauvries. Elles ont toujours fonctionné par de petits moyens. L'administration sociale manque de secrétaires, d'employés, d'inspecteurs, de travailleurs sociaux. Au niveau de l'action sociale, tout le monde travaille dans des conditions difficiles. Ma priorité, avant même l'avoir des idées sur la solidarité, est de renforcer les emplois et les moyens.

— Et dans les caisses, le retour à l'élection des administrateurs, c'est pour quand ?

— Il faut annuler toutes les mesures qui ont exclu les assurés de la gestion de leurs affaires. Il faut aussi inventer d'autres formes de représentations supplémentaires, par exemple les retraités, on ne les voit nulle part. Ils doivent être présents. Autre exemple : le secteur de l'activité sociale est extraordinairement encadré. On a voulu, dans le passé, à la fois travailler avec les associations et, en même temps, les soumettre à une tutelle tatillonne. Je suis absolument sûre qu'il est possible d'introduire avec ces associations un mode de relations beaucoup plus confiant.

— Et les élections ?

— C'est une revendication qui sera satisfaite. Je ne peux pas

dire encore quand, cela fait seulement quelques jours que nous sommes dans ce ministère.

— Le gouvernement a décidé de majorer les allocations familiales ; d'autres mesures de simplification sont-elles prévues ?

— Il y a d'abord les mesures urgentes, comme l'accroissement des allocations. Pour être rapide, il ne faut pas s'engager dans des réformes. Mais, bien entendu, cette période passée, il s'agit de s'attaquer à la trop grande complexité des prestations actuelles.

— Comptez-vous réviser les allocations sous condition de ressources ?

— Personnellement, je suis très convaincu que la dérive des prestations familiales vers des allocations sous condition de ressources a été un mauvais choix. Plus on multiplie les conditions cherchant à viser une population de plus en plus étroite, plus on accroît les risques que, par bureaucratie, par ignorance ou par mauvaise volonté, ne touche même pas ce qui a été prévu pour elle. Sans compter toutes les situations paradoxales, par exemple la petite promotion qui fait franchir le plafond et fait perdre le

droit à telle ou telle prestation. Le premier choix à faire est d'explorer la manière dont les avantages sont touchés. Il y a déjà des études, comme le rapport de M. Oheix ; il faut continuer dans ce sens. La complication et la multiplication des allocations ont été cause d'inefficacité. Elles sont à l'origine d'une forme de contrôle social.

— Vous devez préparer un projet de loi sur la retraite à soixante ans. Comment voyez-vous ce projet ?

— L'engagement pris pendant la campagne sera tenu. Nous allons immédiatement nous mettre au travail. Les organisations syndicales seront consultées et nous allons mettre au point des procédures si possible légères pour aller vite. A partir de ce qui sera proposé, nous verrons quelles doivent être les modalités d'application progressives. D'ores et déjà, il faut savoir que beaucoup de salariés quittent leurs activités avant soixante-cinq ans, sans toujours le vouloir. Quand nous parlons d'abaissement de l'âge de la retraite, nous n'entendons l'imposer à personne.

— Comment les mesures sociales seront-elles financées ?

— On ne s'écarte pas le problème du financement de la sécurité sociale de celui de l'activité du pays. Dans l'immédiat, nous donnons un coup de pouce à la relance par les augmentations de prestations. Avec la reprise de la croissance, les bases de financement seront mieux assurées. D'ici là, nous tiendrons compte des difficultés des petites et moyennes entreprises. Des mesures seront prochainement annoncées.

— Et l'augmentation des charges des entreprises de main-d'œuvre ?

— C'est une réforme à plus long terme. Nous nous sommes engagés à réexaminer l'ensemble du financement de la sécurité sociale pour que ces entreprises ne soient pas défavorisées.

Propos recueillis par JEAN-PIERRE DUMONT.



L'hebdomadaire roumain de politique étrangère

LUMEA

paraît également en français

L'hebdomadaire « Lumea » constitue une source directe d'information à l'intention de ceux qui désirent connaître et mieux comprendre la politique étrangère de la Roumanie, les facteurs déterminant — en principe communs en pratique — son attitude devant les événements en cours, les contributions qu'elle apporte au règlement des grands problèmes contemporains, au développement de la collaboration internationale et à la consolidation de la paix dans le monde.

S'adressant aux lecteurs de langue française, « Lumea » se propose ainsi de répondre directement à l'intérêt manifesté à l'égard des orientations de la Roumanie sur la scène mondiale.

Prix d'abonnement : une année 3 20

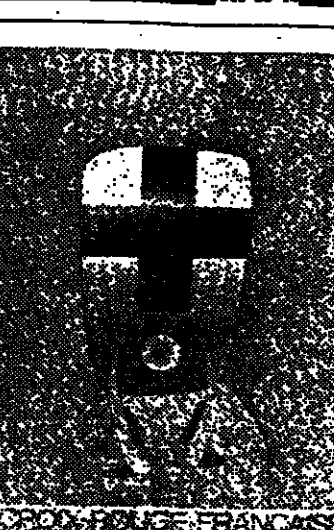
Pour toute information, nous vous prions de vous adresser à :

ILEXIM
ENTREPRISE DE COMMERCE EXTERIEUR
BUCAREST - ROUMANIE
3, rue du 13-Décembre
POB : 1-136 ; 1-137
Tél. : 15-76-72
Téléx : 11226.

E.P.E.C. FORMATION
REVISION D.E.C.S.

(Utilité et coût)
REVISION CERTIFICATS
SUPERIEURS (début, sept.)
Juridique - Organisation
Recommandations : 246-26-11

246-26-11



مركز من رصاص

Dunod Architecture et Urbanisme :
l'environnement mode d'emploi.

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. LE NOUVEAU SEPTENNAT ET L'ÉTRANGER : « Clemenceau, de Gaulle, Mitterrand », par Ernest Carlier ; « Quand les émissaires s'implantent », par Paul Gilewski ; « Paix, sécurité, développement », par Siss-Le Bernard.

ÉTRANGER

3. EUROPE
— POLOGNE : les fusillades du cardinal Wyszyński se sont transformées en une gigantesque manifestation populaire.

4. ASIE
— ÉTATS-UNIS : deux Cubains impliqués dans le meurtre de l'ancien ministre chilien Orlando Letelier ont été acquittés.

5. AMÉRIQUES
— ÉTATS-UNIS : deux Cubains impliqués dans le meurtre de l'ancien ministre chilien Orlando Letelier ont été acquittés.

6. PROCHE-ORIENT
7. AFRIQUE

POLITIQUE

8 à 11. La préparation des élections législatives.

SOCIÉTÉ

12. ÉDUCATION.
— La fin du congrès des P.E.E.P.

— Dans une lettre aux parents, les responsables de l'enseignement privé continuent à affirmer que « les écoles catholiques sont en danger ».

13. JUSTICE.
— Le procès de Marcel Barbeault.

14. SPORTS.
— Le tournoi de tennis de Wimbledon.

20. MÉDECINE : les médecins du groupe lancent un avertissement à la Confédération des syndicats médicaux.

CULTURE

16. EXPOSITIONS.
19. RADIO-TELEVISION (A VOIR) : « La dose », par Claude Sarraute.

EUROPA

21. Les frontières n'arrêtent pas l'épidémie de cholestérol.

22. Les clés de la conjoncture.

28. « Les Européens doivent jouer un rôle dans le processus de recherche de la paix au Proche-Orient », nous déclare M. Tassan-Basheer.

RÉGIONS

41. ÎLE-DE-FRANCE : les transports du dossier empoisonné.

ÉCONOMIE

43. AFFAIRES :
45. ÉNERGIE.

RADIO-TELEVISION (19)
INFORMATIONS
« SERVICES » (20)

Troisième âge : Météorologie : Mots croisés : « Journal officiel ».

Annuaire classés (30 à 40) ; Carnet (18) ; Programmes spectacles (17-18) ; Bourse (47).

Le numéro du « Monde » daté 31 mai-1^{er} juin a été tiré à 605 226 exemplaires.

CRÉATEURS

D'ENTREPRISE et EXPORTATEURS
Votre siège
à Paris ou à Londres
de 80 à 300 F par mois
Constitution de Sociétés
G.E.I.C.A. 55 bis, rue du Louvre,
75002 PARIS
Tél. 296-41-12

LE NOUVEAU CHIC :
TISSUS « COUTURE »
A DES PRIX DE REVE!
L'ÉLITE PAS CHÈRE DES ÉTOFFES
LES BONNES AFFAIRES ÉLÉGANTES
PLUS DE GOUT POUR MOINS D'ARGENT
LE « LUXE EN TROUVAILLES »
LES « MEILLEURS MARCHÉS »
EN VOGUE

LAINAGES DE PRINTEMPS
SOIES EXCLUSIVES
IMPRIMÉS DE CHARMES
(depuis 16,50 F le mètre)
COTONS SUISSES
TISSUS HABILLÉS

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G

Deux recommandations à l'ONU en faveur du supplément « Un seul monde »

Répondant, à la fin de la semaine dernière, à New-York, au siège de l'ONU, aux journalistes qui l'interrogeaient au sujet des subventions qu'il avait accordées aux Nations unies à plusieurs grands journaux, dont le Monde et l'Asahi Shimbun, pour la fabrication de suppléments trimestriels consacrés au dialogue Nord-Sud, M. Yasuhiro Akashi, sous-secrétaire général de l'ONU pour l'information, les a défendues « comme faisant partie de la tâche, parfaitement légitime, de l'organisation de promouvoir la diffusion de ses activités dans ce domaine ».

Parmi les propos tenus à cette occasion, et que rapporte une dépêche de l'A.F.P., M. Akashi a précisé que la donation faite dans ce but à l'ONU par un industriel japonais, M. Sasakawa, « était parfaitement recevable, étant donné que l'ONU a le droit d'accepter des contributions volontaires de sources extérieures aux gouvernements si celles-ci sont versées sans conditions et sont conformes aux objectifs et à la politique de l'organisation ».

D'autre part, M. Akashi a rendu hommage à M. Jean Schwob, ancien journaliste du Monde, à qui revient l'initiative de ce projet. Ce dernier a demandé récemment au comité des Nations unies pour l'information une contribution de 200 000 dollars, le fonds japonais étant épuisé.

Aux Nations unies : un intérêt croissant pour cette initiative

Précisons que samedi dernier, deux jours après la parution de l'article de M. Nussimbaum dans le New York Times, ce Comité, élu par sa première session de l'année, a retenu, en annexe du rapport qu'il présentera à la prochaine assemblée générale, deux projets de recommandations, l'un du groupe des « 77 » (réunissant 120 pays du tiers-monde) appuyé par celui des pays de l'Europe de l'Est, l'autre du groupe des pays de l'Ouest, l'un et l'autre manifestant l'intérêt exceptionnel qu'accordent tous les membres de l'ONU à l'initiative des journaux de l'Ouest, de l'Est et du Sud — dont le Monde — qui ont établi entre eux, avec les organisations du système de l'ONU un dialogue sur le nouvel ordre économique international.

Ce groupe des « 77 » recommande, au paragraphe 23 de son projet « qu'un soutien financier soit apporté au Fonds spécial des Nations unies pour la diffusion de publications volontaires d'États membres, mondial de presse », soit par diffusion de journaux de presse dans le monde, soit par des contributions volontaires d'États membres, dans le but d'assurer la diffusion continue et efficace de l'information internationale.

Le groupe des États de l'Ouest, qui comprend les États-Unis, se contente, dans le dernier paragraphe de son projet, de recommander qu'« un soutien financier supplémentaire soit immédiatement recherché pour le supplément mondial de presse dans le but d'assurer la diffusion continue et efficace sur les problèmes relatifs au développement et pour un nouvel ordre économique international ».

Signalons que plusieurs journaux participant ou ayant participé à la fabrication du supplément « Un seul monde », sont intervenus en fin de semaine pour préciser leur point de vue, comme M. Shibusawa de l'Asahi Shimbun, M. Holzer de la Frankfurter Rundschau et M. de Gaxaroll de la Stampa. Ils soulignent que les articles étaient l'œuvre de journalistes des quotidiens, signés par leurs auteurs et que parfois, comme l'indiquait M. de Gaxaroll, ils adoptaient un ton critique à l'égard du système des Nations unies. (Dans l'analyse du rapport McBride par exemple.) Le seul espace réservé aux représentants du système de l'ONU était indiqué très clairement dans le Monde sous le titre Tribune des Nations unies.

Précisons enfin que si des journaux comme le Monde et l'Asahi Shimbun, en raison de l'importance de leur tirage, avaient perçu chacun en 1979-80 la somme de 48 000 dollars, en revanche, d'autres publications recevaient des sommes moins importantes. Contrairement à ce que nous avions écrit dans le Monde du 30 mai 1981.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
Négociation et Etude des contrats
LE JAPON : 17 et 18 juin / L'URSS : 16 juin
EAP / CENTRE MALESHERBES - 108, Bd Malesherbes 75017 Paris
766.51.34 poste 467

**L'AVION
A PETITS PRIX**
QUARANTE DESTINATIONS
AIR FRANCE VACANCES
EUROPE, AFRIQUE, ASIE, AMÉRIQUE
et A LA CARTE : hôtel, voiture, etc.
GALLIA 112, rue Auber-9 - 75002 PARIS
AGREPA : 42, rue Étienne-Marcel-1^{er} - 508.81.50
FULTON : 1, r. Fulton, La Varenne-St-Hilaire - 283.62.48

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
**3^e CYCLE
MANAGEMENT
AVANCÉ**
8 mois de formation de haut niveau
7 mois de missions opérationnelles en entreprise
L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à des jeunes cadres.
prochaine session de recrutement : 26 juin 1981
date limite de dépôt des dossiers : 22 juin 1981
dossiers de candidatures et brochures détaillées
I.G.S. - PROGRAMME MANAGEMENT AVANCÉ
établissement privé d'enseignement supérieur 25, rue François-1^{er} 75008 Paris

APRÈS SON ENTRETIEN AVEC M. MAUROY

Une réunion tripartite sur la durée du travail aura lieu dès la semaine prochaine annonce M. Edmond Maire

La C.G.T., qui a inauguré, ce 1^{er} juin, la série de consultations que M. Pierre Mauroy doit avoir, lundi 2 juin, avec le conseil des ministres, a annoncé que la généralisation de la cinquième semaine de congés payés serait vraisemblablement effective avant la fin de l'année.

Le relèvement substantiel du S.M.T.C. la création de la cinquième équipe en travail continu, la politique industrielle, la réduction de la durée hebdomadaire du travail et le problème des libertés syndicales ont figuré parmi les principaux sujets traités au cours de cet entretien. « Une ère de négociation s'ouvre », a observé M. Séguin qui s'est déclaré convaincu que les syndicats peuvent désormais « jouer leur rôle de manière constructive ».

Un certain nombre de « propositions concrètes » ont été avancées, mais le leader de la C.G.T. n'a donné aucun chiffre avant

la réunion de la commission supérieure des conventions collectives, qui doit se tenir mardi 2 juin, avant le conseil des ministres de mercredi et la convocation du conseil supérieur de la fonction publique.

De toute évidence, selon la C.G.T., le gouvernement « impulsera » les prochaines négociations et ne se contentera pas, comme son prédécesseur, de « convoquer et arbitrer ».

Une réunion tripartite (gouvernement, patronat, syndicats) portant sur le problème de la réduction de la durée du travail, aura lieu la semaine prochaine pour « préparer le terrain » des négociations entre le C.N.P.F. et les organisations ouvrières : c'est ce que M. Edmond Maire a notamment indiqué au sortir de l'entretien de la délégation cédériste avec M. Pierre Mauroy. Au cours de cette réunion, qui aura lieu vers le 10 juin, la création de la cinquième équipe en travail continu et la généralisation de la cinquième semaine de congés

payés seront également évoqués. Dans les prochaines semaines, a annoncé M. Maire, des discussions tripartites auront lieu également sur le droit à la retraite à soixante ans, sur la pérennisation de la garantie de ressources et sur l'emploi des jeunes, pour lesquels, selon le ministre de l'économie et des finances, « un effort financier particulier » sera fait.

À l'issue de cette rencontre, jugée « très positive » par M. Maire, le secrétaire général de la C.G.T., a notamment déclaré : « Ce gouvernement a bien démarré. Les premières indications ou mesures sont bonnes : suspension des expulsions d'immigrés, enrégimentement de la politique rurale, décision présidentielle relative à la peine de mort, circulaire sur le strict respect des droits syndicaux, examen des entreprises en difficulté... ».

Au nom de la délégation de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (C.G.P.M.E.), repus à son tour par M. Mauroy, M. René Bernasconi a indiqué que le premier ministre avait enregistré les doléances des P.M.E. et s'était engagé à renouer la C.G.P.M.E. autour d'une table ronde rassemblant les partenaires sociaux « une à trois fois par an ».

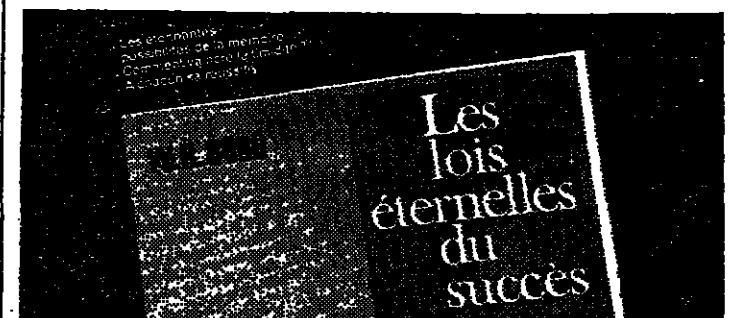
M. Laurent Fabius, ministre du budget, a indiqué ce lundi 1^{er} juin devant la presse que le financement des mesures sociales serait assuré par des économies sur le train de vie de l'État, dans celui de certaines sociétés et par une contribution touchant les personnes les plus fortunées. M. Fabius a refusé de préciser quelle forme prendrait cette contribution.

BAISSE DU DOLLAR STABILITÉ DU FRANC

Sur des marchés des changes très calmes en ce début de semaine, les cours du dollar ont été, venant à Francfort, de 2,33 DM à 2,22 DM, et, à Paris, de 5,36 F à 5,33 F. Ce déclinisme est dû à la baisse des taux d'intérêt qui semble s'annoncer aux États-Unis, et s'étend au marché des eurodollars.

Le franc est resté stable au sein du système monétaire européen, notamment par rapport au mark, le cours s'est maintenu à 2,365 F environ.

Sur le marché de l'or, le cours de l'once n'a guère varié (680 dollars environ).



tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui « n'a pas inventé la poudre », et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tenir à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de tous ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enfonçons dans nos tabous,

nos habitudes de pensée désuètes, nos complexes aberrants, notre manque de confiance en nous.

Alors, qui vous soyez, homme ou femme, si vous avez assez de faire du succès, si vous voulez savoir comment acquiescer la maîtrise de vous-même, une mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de Borg : « Les Lois Éternelles du Succès ».

Absolument gratuit, il est envoyé à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherchent le moyen de se réaliser et de parvenir au bonheur.

W.R. Borg, dpt. 772, chez AUBANEL, 6, place Saint-Pierre, 84028 Avignon

BON GRATUIT

pour recevoir « LES LOIS ÉTERNELLES DU SUCCÈS »,
Découpez et recopiez ce bon et envoyez-le à : W.R. Borg dpt. 772,
chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon.
Vous recevrez le livre sous pli fermé et sans aucun engagement.

NOM _____ PRENOM _____
N° _____ RUE _____
CODE POSTAL _____ VILLE _____
AGE _____ PROFESSION _____
Aucun démarcheur ne vous rendra visite.